

2020-1

AFCフォーラム別冊

情報戦略レポート(47)

令和元年 農業経営動向分析結果

【農業者の決算動向】

2020年12月

 **日本政策金融公庫 農林水産事業**

ISSN 1883-5902

はじめに

農業経営動向分析は、農業を営む当公庫のご融資先を対象に、売上高が最も高い部門で区分し、3 ヶ年（平成 29～令和元年）の決算データを集計して、損益の動向や財務指標などを分析するもので、今回で 15 回目（15 年目）の実施になります。

今回の分析結果が、皆様の業務や研究の一助になれば幸いです。

日本政策金融公庫 農林水産事業本部 情報企画部

【免責条項】

本資料で提供している情報は、利用者の判断・責任においてご使用ください。万一、本資料で提供した内容に関連して、利用者が不利益等を被る事態が生じたとしても、日本政策金融公庫は一切の責任を負いかねますので、ご了承ください。

目 次

	ページ
1 利用の手引き	1
2 分析結果の概要	3
4 分析結果	7
3 集計結果	
(1) 個人経営	
3ヵ年経年比較	20
(2) 法人経営	
3ヵ年経年比較	43

1 利用の手引き

令和元年農業経営動向分析 利用の手引き

○ 農業経営動向分析とは、日本政策金融公庫農林水産事業のご融資先（個人・法人経営）の決算データを集計・分析したものです。

1 集計・分析の目的

農業経営動向分析は、ご融資先の農業者の経営状況（決算動向）を把握し、お客さまや関係機関への情報提供等を目的としています。

2 集計・分析の対象・内容

(1) 損益等の3ヵ年（平成29年～令和元年）経年比較（平均値による集計）

当公庫のシステムに決算データや経営規模のデータが入力されている個人経営3,796先、法人経営1,552先について、以下の13業種（販売額の第1位部門で区分）ごとに決算データを集計・分析しました。

なお、「売上高」、「材料費」、「減価償却費」などが「0（ゼロ）」で計上されている先や、経営規模と比較し、売上高が極端に大きい場合など、平均値からの乖離が著しいデータは、集計対象から除外しています。

- ・個人経営では、損益計算書（3ヵ年経年比較）
 - ・法人経営では、損益計算書、貸借対照表、財務指標（3ヵ年経年比較）
 （法人経営では決算期を12月期～3月期決算を対象。なお、元データの関係で貸借対照表の「資産計」と「負債・純資産計」が合わないことがあります。）
- ※サンプル数の関係で一部集計結果の数字の動きが大きい項目があります。
 ※サンプル数が5以下の場合はデータを非表示「-」としています。

経営部門		個人経営	法人経営	全経営	
耕種	稲作	北海道	67	715	1,703
		都府県	921		
	北海道畑作	北海道	70	60	130
	果樹	全国	227	31	258
	露地野菜	北海道	62	67	493
		都府県	364		
	施設野菜	全国	844	50	894
	施設花き	全国	178	17	195
	茶	全国	84	40	124
きのこ	全国	8	11	19	
小計		2,825	991	3,816	
畜産	酪農	北海道	55	109	762
		都府県	466	132	
	肉用牛肥育	全国	360	100	460
	養豚	全国	59	148	207
	採卵鶏	全国	17	59	76
	ブロイラー	全国	14	13	27
小計		971	561	1,532	
合計		3,796	1,552	5,348	

また、業種によっては、地域ブロック別、品目別、規模別や経常黒字（法人のみ）に分けて集計しました。地域ブロックの内訳は以下のとおりです。

地域ブロック	都府県
東北	青森、岩手、宮城、秋田、山形、福島
関東・東山	茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野
北陸	新潟、富山、石川、福井
東海	岐阜、静岡、愛知、三重
近畿	滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山
中国・四国	鳥取、島根、岡山、広島、山口、徳島、香川、愛媛、高知
九州	福岡、佐賀、長崎、熊本、大分、宮崎、鹿児島

(2) 単収・単価、技術指標の集計（中央値による集計）

令和元年のデータについて、品目ごとの単収・単価（第1位品目に限らない）、業種ごとの技術指標を集計しました。

(3) 集計結果の分析

経営部門ごとに令和元年の業界の動きや、個人・法人経営別の経営規模、収支実績について分析しました。

2 分析結果の概要

令和元年の農業者決算 耕種・畜産いずれも売上高は増加

[耕種] 耕種全体は増収。稲作・畑作は増益、花き・茶などで減益。

令和元年の耕種全体の売上高は増加（個人：前年比 104.0%、法人：同 103.8%）しました。利益は個人経営で横ばい（同 100.0%）、法人経営で増加（同 121.4%）しました。主な業種の概況は以下のとおりです。

＜ 稲作 ＞

経営体あたりの規模が個人経営・法人経営ともに拡大（個人北海道：前年比 104.5%、個人都府県：同 104.7%、法人：同 103.4%）したことなどから、売上高（個人北海道：前年比 110.8%、個人都府県：同 105.9%、法人：同 104.7%）、利益（個人北海道：同 122.2%、個人都府県：同 112.3%、法人：同 126.0%）いずれも増加しました。

＜ 施設野菜 ＞

経営体あたりの規模は個人経営・法人経営ともに拡大（個人：前年比 104.1%、法人：同 104.3%）しています。売上高は個人経営（同 104.6%）で増加、法人経営（同 99.5%）で横ばいとなりました。一方で、人件費などの費用が増加したため、利益は減少（個人：同 95.2%、法人：赤字幅拡大）しました。

＜ 茶 ＞

経営体あたりの規模は拡大（個人：前年比 101.7%、法人：102.4%）したものの、売上高（個人同 93.6%、法人：同 94.0%）、利益（個人：同 69.1%、法人：同 39.4%）いずれも減少しました。

[畜産] 畜産全体は増収。養豚・ブロイラーは増益、採卵鶏は減益。

令和元年の畜産全体の売上高は増加（個人：前年比 101.8%、法人：同 101.6%）しました。利益は個人経営で増加（同 105.4%）、法人経営で減少（同 92.1%）しました。主な業種の概況は以下のとおりです。

＜ 酪農 ＞

経営体あたりの規模が拡大（個人：前年比 102.2%、法人：同 101.8%）したことなどにより、売上高は個人経営・法人経営ともに増加（個人：同 104.5%、法人：同 105.8%）しました。利益は、法人経営（都府県）で減少（同 79.5%）、個人及び法人経営（北海道）で横ばいまたは増加（個人北海道：同 99.5%、個人都府県：同 105.1%、法人北海道：同 104.2%）となりました。

＜ 肉用牛肥育 ＞

経営体あたりの規模は個人経営で縮小、法人経営では大きな変化はみられませんでした（個人：前年比 97.1%、法人：同 100.2%）。売上高は、個人経営・法人経営ともほぼ横ばい（個人：同 99.5%、法人：同 98.8%）。利益は、個人経営で増加（同 113.8%）、法人経営で減少（同 60.7%）しました。

< 養豚 >

経営体あたりの規模は個人経営で拡大、法人経営では大きな変化はみられませんでした（個人：前年比 101.7%、法人：同 99.5%）。売上高は、個人経営で横ばい（同 99.7%）、法人経営で増加（同 103.8%）しました。利益は、個人経営で費用が減少したこと、法人経営では売上高の増加で費用の増加分を吸収したことから、個人経営・法人経営ともに増加（個人：同 102.6%、法人：同 105.2%）しました。

< 採卵鶏 >

経営体あたりの規模は個人経営で拡大、法人経営で大きな変化はみられませんでした（個人：前年比 102.9%、法人：同 100.1%）。売上高は、個人経営・法人経営ともにほぼ横ばい（個人：前年比 99.3%、法人：98.9%）となりました。また、費用の増加により、利益は減少（個人：同 77.1%、法人：赤字幅拡大）しました。

売上と所得・利益の対前年比較表〔耕種〕（令和元年農業経営動向分析）

サンプル数3,816先＝個人2,825先+法人991先

業種			サンプル数	経営規模			売上高(百万円)			個人：農家所得 (専従者給与控除前) 法人：経常利益 (百万円)			(参考：法人のみ) 経常利益+役員報酬 (百万円)			
				単位	30年	01年	前年対比	30年	01年	前年対比	30年	01年	前年対比	30年	01年	前年対比
					A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100
耕種	個人	全国	2,825				29.6	30.9	104.4%	6.7	6.7	100.0%				
	法人		991				80.5	83.4	103.6%	4.2	4.9	116.7%	10.9	11.6	106.4%	
稲作	個人	北海道	67	水稻作付面積 (ha)	15.5	16.2	104.5%	31.5	34.9	110.8%	8.1	9.9	122.2%			
		都府県	921		15.0	15.7	104.7%	27.3	28.9	105.9%	6.5	7.3	112.3%			
	法人	全国	715		32.4	33.5	103.4%	61.5	64.4	104.7%	5.0	6.3	126.0%	10.9	12.2	111.9%
北海道畑作	個人	北海道	70	経営耕地面積 (ha)	42.9	43.2	100.7%	55.4	60.0	108.3%	16.6	17.4	104.8%			
	法人	北海道	60		68.3	67.0	98.1%	78.7	86.7	110.2%	5.7	5.9	103.5%	14.4	14.8	102.8%
果樹	個人	全国	227	第1位品目作付 面積(ha)	2.0	2.0	100.0%	16.6	17.7	106.6%	5.0	4.8	96.0%			
	法人	全国	31		6.1	6.1	100.0%	103.9	109.9	105.8%	-1.3	1.0	-	3.8	6.3	165.8%
露地野菜	個人	北海道	62	第1位品目作付 面積(ha)	9.5	9.6	101.1%	47.0	52.2	111.1%	13.2	13.5	102.3%			
		都府県	364		3.3	3.5	106.1%	30.2	29.9	99.0%	7.0	5.4	77.1%			
	法人	全国	67		14.4	14.6	101.4%	119.5	126.7	106.0%	2.5	4.0	160.0%	11.5	13.7	119.1%
施設野菜	個人	全国	844	第1位品目栽培 面積(千㎡)	4.9	5.1	104.1%	30.2	31.6	104.6%	6.3	6.0	95.2%			
		うちトマト	362		5.7	5.9	103.5%	32.9	35.4	107.6%	5.5	6.0	109.1%			
	法人	全国	50		13.8	14.4	104.3%	155.7	154.9	99.5%	-3.3	-5.3	-	6.6	3.7	56.1%
施設花き	個人	全国	178	第1位品目栽培 面積(千㎡)	5.7	5.7	100.0%	38.8	39.3	101.3%	6.8	6.5	95.6%			
	法人	全国	17		11.4	10.5	92.1%	102.9	105.6	102.6%	0.0	-0.6	-	8.4	7.7	91.7%
茶	個人	全国	84	茶園面積(ha)	5.8	5.9	101.7%	28.0	26.2	93.6%	5.5	3.8	69.1%			
	法人	全国	40		24.8	25.4	102.4%	149.6	140.6	94.0%	6.6	2.6	39.4%	17.0	12.9	75.9%
きのこ	個人	全国	8	茶園面積(ha)	19.3	21.5	111.4%	31.1	28.7	92.3%	0.2	0.8	400.0%			
	法人	全国	11		678.0	698.6	103.0%	396.1	398.3	100.6%	-2.7	-11.8	-	5.8	-2.5	-

注1) 経営規模、売上高、農家所得及び経常利益は経営部門毎の1経営体あたりの平均値を記載

注2) 増減率はラウンドの関係で数値が合わない場合がある

※個人は農家所得(青色申告の専従者給与控除前利益)、法人は経常利益の値を記載。法人の経常利益は役員報酬等を差し引いた後の数値であるため、個人の農業所得とは別の指標となっている。

役員報酬差引前経常利益の数値は右横の(参考)の値を参照。

売上と所得・利益の対前年比較表〔畜産〕（令和元年農業経営動向分析）

サンプル数1,532先＝個人971先+法人561先

業種			サンプル数	経営規模			売上高(百万円)			個人：農家所得 (専従者給与控除前) 法人：経常利益 (百万円)			(参考：法人のみ) 経常利益+役員報酬 (百万円)			
				単位	30年	01年	前年対比	30年	01年	前年対比	30年	01年	前年対比	30年	01年	前年対比
					A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100
畜産	個人	全国	971				109.2	111.2	101.8%	9.2	9.7	105.4%				
	法人	全国	561				552.3	561.4	101.6%	15.1	13.9	92.1%	29.8	28.7	96.3%	
酪農	個人	全国	521	成牛頭数 (頭)	67.7	69.2	102.2%	84.3	88.1	104.5%	10.9	11.4	104.0%			
		北海道	55		88.9	95.9	107.9%	106.6	110.9	104.0%	20.6	20.5	99.5%			
		都府県	466		65.2	66.1	101.3%	81.7	85.4	104.5%	9.8	10.3	105.1%			
	法人	全国	241		200.0	203.6	101.8%	242.4	256.4	105.8%	13.1	12.5	95.7%	26.2	25.9	98.9%
		北海道	109		225.3	230.8	102.4%	248.8	265.9	106.9%	18.9	19.7	104.2%	34.1	35.5	104.1%
		都府県	132		179.2	181.2	101.1%	237.2	248.6	104.8%	8.3	6.6	79.5%	19.6	17.9	91.3%
肉用牛肥育	個人	全国	360	飼養頭数 (頭)	216.5	210.1	97.1%	143.4	142.7	99.5%	6.5	7.4	113.8%			
	法人	全国	100		1,214.4	1,216.9	100.2%	786.2	777.0	98.8%	18.3	11.1	60.7%	30.5	23.3	76.4%
養豚	個人	全国	59	繁殖雌豚頭数 (頭)	157.1	159.7	101.7%	114.4	114.1	99.7%	11.6	11.9	102.6%			
	法人	全国	148		679.3	676.2	99.5%	595.7	618.2	103.8%	26.8	28.2	105.2%	46.3	47.6	102.8%
採卵鶏	個人	全国	17	飼養羽数 (千羽)	36.0	37.0	102.9%	123.6	122.7	99.3%	4.8	3.7	77.1%			
	法人	全国	59		329.1	329.4	100.1%	1,211.6	1,198.7	98.9%	-12.4	-13.8	-	0.9	0.0	0.0%
ブロイラー	個人	全国	14	飼養羽数 (千羽)	52.7	54.4	103.3%	119.5	137.2	114.8%	9.9	11.0	111.1%			
	法人	全国	13		274.1	274.5	100.2%	1,011.3	1,018.1	100.7%	21.6	26.4	122.2%	35.4	40.3	113.8%

注1) 経営規模、売上高、農家所得及び経常利益は経営部門毎の1経営体あたりの平均値を記載

注2) 増減率はラウンドの関係で数値が合わない場合がある

※個人は農家所得(青色申告の専従者給与控除前利益)、法人は経常利益の値を記載。法人の経常利益は役員報酬等を差し引いた後の数値であるため、個人の農業所得とは別の指標となっている。

役員報酬差引前経常利益の数値は右横の(参考)の値を参照。

3 分析結果

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：稲作 】

1 業界動向

- ・令和元年産の水稻の作柄は、全国平均の単収が 529kg/10a（作況指数 99）となり、前年産並みの単収（H30年産:529kg/10a）となった。地域別にみると主産県では平年以上で収穫できたが、西日本、特に九州は不作となった。令和元年産水稻の作付面積は 146万9,000ha で、前年産に比べ 1,000ha 減少した。うち主食用作付見込面積は 137万9,000ha で、前年産に比べ 7,000ha 減少した。以上の結果、収穫量は 777万1,000t で、前年産に比べ 9,000t の減少となった。
- ・令和元年産の1等比率は、72.9%（前年同期 82.3%）と過去5年で最低水準。フェーン現象の影響で未熟米の発生が増えるなどで品質が悪く等級落ちが目立った。
- ・令和元年産米の相対取引価格は年間で 15,720円/60kg と H20年以降では過去2番目に高い水準となった。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人						法人		
	北海道			都府県			全国		
	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)
水稻作付面積 (ha)	15.5	16.2	4.5%	15.0	15.7	4.7%	32.4	33.5	3.4%
売上高	31.5	34.9	10.8%	27.3	28.9	5.9%	61.5	64.4	4.7%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	23.1	24.7	6.9%	20.6	21.4	3.9%	63.9	66.4	3.9%
材料費	8.6	8.5	-1.2%	6.7	7.1	6.0%	10.8	11.3	4.6%
労務費・人件費	0.6	0.6	0.0%	1.1	1.2	9.1%	17.4	17.9	2.9%
燃料動力費	1.5	1.3	-13.3%	1.5	1.4	-6.7%	0.7	0.6	-14.3%
賃借料・リース料	2.0	2.2	10.0%	2.1	2.2	4.8%	7.0	6.9	-1.4%
減価償却費	4.0	4.4	10.0%	4.3	4.5	4.7%	6.1	6.5	6.6%
その他費用	6.2	7.5	21.0%	4.7	4.8	2.1%	21.8	22.9	5.0%
営業利益	8.4	10.2	21.4%	6.6	7.5	13.6%	-2.4	-1.9	-
営業外損益	-0.3	-0.2		-0.1	-0.1		7.4	8.3	
利益（※）	8.1	9.9	22.2%	6.5	7.3	12.3%	5.0	6.3	26.0%
（参考）役員報酬							5.9	5.9	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・個人について、規模拡大を行い、収量は平年並みであったこと、米価が上昇したことから増収。費用については燃料動力費を中心に減少したことから利益が大きく増加した。
- ・法人についても個人と同様の理由から、売上高・利益ともに増加した。

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：北海道畑作 】

1 業界動向

- ・令和元年産の生産量について、小麦は豊作で前年を上回ったが、大豆は東北、関東、九州等の天候不順により不作となった。単収について、小麦は490 kg/10a（前年比136%）と増加、大豆は148 kg/10a（前年比103%）、小豆は232 kg/10a（前年比130%）と増加した。
- ・令和元年産の国産小麦の入札価格は高級国産小麦の引き合いが強く、前年比106.6%。大豆（R元年産）の入札取引価格は前年比113.4%と高値で推移した。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	北海道			北海道		
	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)
経営耕地面積 (ha)	42.9	43.2	0.7%	68.3	67.0	-1.9%
売上高	55.4	60.0	8.3%	78.7	86.7	10.2%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	38.8	42.6	9.8%	80.4	87.8	9.2%
材料費	18.7	18.7	0.0%	19.6	20.1	2.6%
労務費・人件費	1.1	1.3	18.2%	20.1	21.2	5.5%
燃料動力費	2.0	2.0	0.0%	1.2	1.1	-8.3%
賃借料・リース料	3.0	3.7	23.3%	7.0	7.5	7.1%
減価償却費	5.8	6.2	6.9%	9.3	10.0	7.5%
その他費用	8.0	10.3	28.8%	22.8	27.6	21.1%
営業利益	16.6	17.4	4.8%	-1.6	-1.0	-
営業外損益	0.0	0.0		7.4	6.9	
利益（※）	16.6	17.4	4.8%	5.7	5.9	3.5%
（参考）役員報酬				8.7	8.9	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・畑作全体では売上高が増加。費用は燃料動力費が減少したこと等から利益は前年に比べて微増した。

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：果樹 】

1 業界動向

- ・令和元年産のみかんは、全体的に出荷数量は少なかった。極早生みかんは長期間の雨で食味が劣り、引き合いが弱く安くなった。早生みかんは暖冬で着色遅れが発生し、出荷が長期化、それにより後続の中手みかんと重なり市場が在庫過剰となり、引き合いに対して数が多く安い状態になった。
- ・令和元年産のりんごは、数量は平年並みだが風傷等により正品率が低くなった。そのため状態の良いものに引き合いが集中し単価を引き上げた。単価が良いためか、青森、山形を中心に貯蔵用のりんごを市場に回す動きがあり、貯蔵率はH30年比79%となった。その結果7月までの流通量に不足が生じ、「数が少なく高い」傾向が続いた。

2 決算分析

<単位：百万円>

決算年	個人									法人		
	全国			かんきつ類			りんご			全国		
	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)
第1位品目作付面積 (ha)	2.0	2.0	0.0%	2.1	2.2	4.8%	2.3	2.3	0.0%	6.1	6.1	0.0%
売上高	16.6	17.7	6.6%	16.1	17.1	6.2%	19.7	20.6	4.6%	103.9	109.9	5.8%
営業費用 (売上原価+販売管理費)	11.6	12.8	10.3%	11.5	12.7	10.4%	14.8	16.6	12.2%	106.3	109.8	3.3%
材料費	3.6	3.6	0.0%	3.6	3.5	-2.8%	4.3	4.6	7.0%	14.9	14.4	-3.4%
労務費・人件費	2.1	2.2	4.8%	1.9	2.0	5.3%	3.3	3.1	-6.1%	28.7	29.7	3.5%
燃料動力費	0.7	0.7	0.0%	0.8	0.8	0.0%	0.8	0.7	-12.5%	1.1	1.1	0.0%
賃借料・リース料	0.2	0.2	0.0%	0.1	0.1	0.0%	0.2	0.2	0.0%	2.7	2.4	-11.1%
減価償却費	1.5	1.7	13.3%	1.4	1.6	14.3%	1.8	2.1	16.7%	5.6	5.3	-5.4%
その他費用	3.2	4.1	28.1%	3.3	4.4	33.3%	4.2	5.5	31.0%	53.1	56.7	6.8%
営業利益	4.9	4.8	-2.0%	4.6	4.4	-4.3%	4.9	3.9	-20.4%	-2.3	0.0	-
営業外損益	0.0	0.0		-0.03	-0.1		0.1	0.0		1.0	1.0	
利益 (※)	5.0	4.8	-4.0%	4.6	4.3	-6.5%	5.0	3.9	-22.0%	-1.3	1.0	-
(参考) 役員報酬										5.1	5.3	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・個人について、売上高は上昇したが、労務費・人件費、燃料動力費が高み、利益は減少。
- ・法人について、売上高は上昇かつ労務費・人件費等の費用も増加したが、利益は黒字転換となった。

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：露地野菜 】

1 業界動向

- 令和元年の指定野菜（14品目）について、前半は概ね温暖な気候により生育前進し、卸売数量増加・卸売価格は安値傾向となった。7月以降、天候不良の影響により果菜類を中心に卸売数量が減少し、卸売価格が一時的に高騰したが早期に落ち着き、通年で卸売数量は平年比102%、卸売価格は平年比89.3%となった。
- 2つの台風（15号、19号）に見舞われたが、主要産地への影響は少なかった。
- たまねぎは主産地である北海道の天候が良く、生育・出荷が順調であったため卸売価格は平年比93%となった。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	北海道			たまねぎ			都府県			全国		
	H30	R01	前年比	H30	R01	前年比	H30	R01	前年比	H30	R01	前年比
第1位品目作付面積 (ha)	9.5	9.6	1.1%	10.8	10.7	-0.9%	3.3	3.5	6.1%	14.4	14.6	1.4%
売上高	47.0	52.2	11.1%	50.1	55.7	11.2%	30.2	29.9	-1.0%	119.5	126.7	6.0%
営業費用 (売上原価+販売管理費)	33.4	38.3	14.7%	35.4	39.9	12.7%	23.1	24.4	5.6%	121.7	129.4	6.3%
材料費	16.7	16.9	1.2%	18.2	18.5	1.6%	8.4	8.4	0.0%	23.5	24.7	5.1%
労務費・人件費	1.8	1.9	5.6%	1.3	1.5	15.4%	3.4	3.7	8.8%	39.0	41.8	7.2%
燃料動力費	1.6	1.3	-18.8%	1.7	1.4	-17.6%	1.0	1.1	10.0%	1.2	1.3	8.3%
賃借料・リース料	1.4	2.3	64.3%	1.4	1.5	7.1%	0.7	0.7	0.0%	6.6	7.5	13.6%
減価償却費	5.7	5.5	-3.5%	6.3	6.2	-1.6%	2.7	2.8	3.7%	9.7	9.6	-1.0%
その他費用	6.0	10.2	70.0%	6.1	10.5	72.1%	6.6	7.5	13.6%	41.4	44.2	6.8%
営業利益	13.5	13.8	2.2%	14.7	15.7	6.8%	7.1	5.5	-22.5%	-2.2	-2.7	-
営業外損益	-0.3	-0.2		-0.3	-0.3		0.0	0.0		4.7	6.7	
利益 (※)	13.2	13.5	2.3%	14.3	15.4	7.7%	7.0	5.4	-22.9%	2.5	4.0	60.0%
(参考) 役員報酬										9.0	9.7	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人について、北海道は天候に恵まれ増収し、前年並みの利益を確保。都府県は概ね温暖な気候により売上は前年並となるも、材料費や燃料動力費等の増加により減益。
- 法人について、天候に恵まれ生育も良好であったため、増収増益。

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：施設野菜 】

1 業界動向

- 令和元年の指定野菜（14品目）について、前半は概ね温暖な気候により生育前進し、卸売数量増加・卸売価格は安値傾向となった。7月以降、天候不良の影響により果菜類を中心に卸売数量が減少し、卸売価格が一時的に高騰したが早期に落ち着き、通年で卸売数量は平年比102%、卸売価格は平年比89.3%となった。
- 2つの台風（15号、19号）に見舞われたが、主要産地への影響は少なかった。
- トマト等の果菜類は6月からの長雨、7月からの猛暑、台風により正品率が低下し一時的に高値傾向となったものの、全体的に堅調な動きで推移。通年の卸売価格の平年比は94%前後であった。
- いちごの通年の卸売価格は平年比108%。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			トマト			いちご			全国		
	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)
第1位品目栽培面積（千㎡）	4.9	5.1	4.1%	5.7	5.9	3.5%	3.2	3.4	6.2%	13.8	14.4	4.3%
売上高	30.2	31.6	4.6%	32.9	35.4	7.6%	24.0	25.0	4.2%	155.7	154.9	-0.5%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	23.8	25.5	7.1%	27.3	29.3	7.3%	17.2	18.5	7.6%	164.0	164.9	0.5%
材料費	6.4	6.7	4.7%	7.5	7.9	5.3%	5.0	5.5	10.0%	17.9	15.8	-11.7%
労務費・人件費	4.2	4.6	9.5%	4.8	5.3	10.4%	2.6	2.9	11.5%	56.2	57.0	1.4%
燃料動力費	3.1	2.9	-6.5%	4.2	3.9	-7.1%	1.8	1.6	-11.1%	6.9	5.4	-21.7%
賃借料・リース料	0.5	0.5	0.0%	0.5	0.5	0.0%	0.4	0.4	0.0%	5.5	5.5	0.0%
減価償却費	3.2	3.4	6.2%	3.6	3.8	5.6%	2.6	2.8	7.7%	15.5	15.9	2.6%
その他費用	6.1	7.1	16.4%	6.2	7.6	22.6%	4.5	4.9	8.9%	61.7	65.1	5.5%
営業利益	6.3	6.0	-4.8%	5.4	5.9	9.3%	6.7	6.5	-3.0%	-8.3	-10.0	-
営業外損益	0.0	0.0		0.0	0.0		0.0	0.0		4.9	4.6	
利益（※）	6.3	6.0	-4.8%	5.5	6.0	9.1%	6.6	6.4	-3.0%	-3.3	-5.3	-
（参考）役員報酬										9.9	9.0	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人について、規模拡大に伴って売上高が増加するも、労務・人件費等の費用増加等により減益。
- 法人について、規模拡大するも売上高はやや減少し、労務・人件費等の費用増加等により赤字幅拡大。

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：施設花き 】

1 業界動向

- ・ きく、ばら共に例年並みの単価で推移。どちらも主な需要減である冠婚葬祭のスタイルが変化したことにより、市場取扱量は年々減少の動き。
- ・ きくは葬儀等既存マーケットの縮小により、市場取扱量減少（前年比 98%）。平均価格は前年比 99%、輸入量は前年比 102%。
- ・ ばらの市場取扱量は需要減少により対前年比 94%、輸入量も前年比 95%。平均価格は前年比 102%。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			きく			ばら			全国		
	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)
第1位品目栽培面積（千㎡）	5.7	5.7	0.0%	6.9	6.7	-2.9%	5.0	5.5	10.0%	11.4	10.5	-7.9%
売上高	38.8	39.3	1.3%	43.7	43.8	0.2%	41.6	42.1	1.2%	102.9	105.6	2.6%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	31.9	32.7	2.5%	34.4	35.4	2.9%	36.6	37.4	2.2%	107.2	110.3	2.9%
材料費	10.5	10.8	2.9%	10.5	10.6	1.0%	7.3	7.5	2.7%	14.0	15.0	7.1%
労務費・人件費	4.8	5.0	4.2%	5.1	5.2	2.0%	5.5	6.0	9.1%	36.4	37.3	2.5%
燃料動力費	5.0	4.7	-6.0%	5.4	5.1	-5.6%	9.7	9.5	-2.1%	1.5	1.3	-13.3%
賃借料・リース料	0.4	0.4	0.0%	0.5	0.4	-20.0%	0.8	0.7	-12.5%	3.7	3.7	0.0%
減価償却費	3.4	3.4	0.0%	4.8	4.7	-2.1%	3.8	3.8	0.0%	6.0	6.1	1.7%
その他費用	7.5	8.3	10.7%	8.0	9.2	15.0%	9.3	9.6	3.2%	45.4	46.6	2.6%
営業利益	7.0	6.7	-4.3%	9.3	8.4	-9.7%	4.9	4.7	-4.1%	-4.3	-4.7	-
営業外損益	-0.2	-0.2		-0.2	-0.2		-0.1	-0.1		4.4	4.1	
利益（※）	6.8	6.5	-4.4%	9.0	8.1	-10.0%	4.7	4.6	-2.1%	0.0	-0.6	-
（参考）役員報酬										8.4	8.3	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人について、売上前年並とするも、材料費、労務費・人件費等の費用増加により減益。
- ・ 法人について、売上高は増加するも、材料費、労務費・人件費等の上昇等により赤字転落。

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：茶 】

1 業界動向

- ・ 令和元年産の全国の一番茶の生産量は、前年比 **92%**と減少。平均単価も前年比 **98%**と減少。
- ・ 茶期別生産量では、リーフ茶向けの一番茶の生産は減少しているが、安価なドリンク等向けに三番茶や四番茶・秋冬番茶の生産は増加傾向。また、需要の高まっているてん茶の生産についても増加傾向。
- ・ リーフ茶と茶飲料の1世帯当たりの年間支出金額は、リーフ茶は減少する一方、茶飲料が増加しているため合計金額は増加傾向。簡便な形態での飲用にシフトしており、特に若年層ではその傾向が顕著。
- ・ 令和元年の緑茶の輸出額は、146億円と前年比 **5%**減。米国向け・EU向けの輸出額は最近5年間でいずれも増加傾向で推移。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			東海			九州			全国		
	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)
茶園面積 (ha)	5.8	5.9	1.7%	4.6	4.9	6.5%	6.7	6.7	0.0%	24.8	25.4	2.4%
売上高	28.0	26.2	-6.4%	23.1	22.1	-4.3%	29.1	27.1	-6.9%	149.6	140.6	-6.0%
営業費用 (売上原価+販売管理費)	22.2	22.2	0.0%	17.4	17.2	-1.1%	22.8	22.8	0.0%	145.0	140.2	-3.3%
材料費	8.1	8.0	-1.2%	7.5	7.3	-2.7%	8.0	8.0	0.0%	38.7	36.2	-6.5%
労務費・人件費	2.1	2.3	9.5%	1.3	1.7	30.8%	2.2	2.3	4.5%	30.7	31.6	2.9%
燃料動力費	3.4	3.3	-2.9%	2.4	2.4	0.0%	3.8	3.6	-5.3%	8.7	9.0	3.4%
賃借料・リース料	0.7	0.7	0.0%	0.6	0.6	0.0%	0.8	0.8	0.0%	3.8	3.4	-10.5%
減価償却費	2.9	2.9	0.0%	1.9	1.9	0.0%	2.9	2.9	0.0%	14.3	14.9	4.2%
その他費用	4.8	4.8	0.0%	3.4	3.1	-8.8%	4.8	4.9	2.1%	48.5	45.0	-7.3%
営業利益	5.7	3.9	-31.6%	5.7	4.8	-15.8%	6.2	4.3	-30.6%	4.6	0.3	-93.5%
営業外損益	-0.1	-0.1		0.0	0.0		-0.2	-0.2		1.9	2.2	
利益 (※)	5.5	3.8	-30.9%	5.7	4.7	-17.5%	5.9	4.0	-32.2%	6.6	2.6	-60.6%
(参考) 役員報酬										10.4	10.3	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人、法人ともに経営規模は拡大傾向にあるが、販売単価の低下に伴い減収減益。

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：きのこ 】

1 業界動向

- きのこ類の生産量は、「乾しいたけ」は 8.4%減少、「生しいたけ」は 1.9%増加。しいたけ類以外で生産量の多い「えのきたけ」が 7.9%減少、「ぶなしめじ」は 0.5%増加、「まいたけ」は 2.9%増加。これらの結果、きのこ類全体の生産量は 456,437 トン（前年比 97.7%）。なお、「生しいたけ」の生産量は 71,112 トンとなった。
- きのこ類の生産額は、「乾しいたけ」は 21.1%減少、「生しいたけ」は 0.1%減少した。しいたけ類以外で生産額の多い「ぶなしめじ」が 0.8%減少し、「まいたけ」は 6.4%増加、「えのきたけ」は 12.9%減少した。これらの結果、きのこ類全体の生産額は 2,410 億円（前年比 97.6%）。なお、「生しいたけ」の生産額は 675 億円となった。（単価 949.2 円/kg）。
- （出所）令和元年の特用林産物の生産動向について（R2.8.31 林野庁 web）

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人						法人		
	全国			生しいたけ			全国		
	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)
第1位品目収穫量（t）	19.3	21.5	11.4%	17.0	19.4	14.1%	678.0	698.6	3.0%
売上高	31.1	28.7	-7.7%	29.5	27.1	-8.1%	396.1	398.3	0.6%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	30.6	27.6	-9.8%	30.0	26.7	-11.0%	404.9	416.2	2.8%
材料費	9.2	7.3	-20.7%	8.1	5.9	-27.2%	116.4	122.0	4.8%
労務費・人件費	6.0	5.2	-13.3%	6.6	5.7	-13.6%	117.4	120.5	2.6%
燃料動力費	2.8	2.7	-3.6%	2.9	2.8	-3.4%	6.0	7.5	25.0%
賃借料・リース料	0.4	0.5	25.0%	0.4	0.5	25.0%	7.3	7.8	6.8%
減価償却費	4.8	4.3	-10.4%	5.0	4.4	-12.0%	23.9	22.0	-7.9%
その他費用	7.2	7.4	2.8%	6.8	7.2	5.9%	133.6	136.3	2.0%
営業利益	0.4	1.1	175.0%	-0.4	0.4	-	-8.7	-17.9	-
営業外損益	-0.1	-0.2		-0.2	-0.2		6.0	6.1	
利益（※）	0.2	0.8	300.0%	-0.6	0.2	-	-2.7	-11.8	-
（参考）役員報酬							8.5	9.3	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人については、全体の生産量は 11.4%増加した。売上高は 7.7%減少したものの、材料費、労務費、人件費も減少した結果、減収増益となった。
- 法人については、売上高は 0.6%増加したものの、材料費、労務費・人件費等も増加した結果、増収減益となった。

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：酪農 】

1 業界動向

- 令和元年度の生乳生産量は、前年度比 1.1%増。北海道は、大規模農場の規模拡大や乳牛頭数が増えたことに加え、良質な粗飼料の確保で1頭当たり乳量が増えたことから前年度比 3.2%増。都府県は、前年度比 1.4%減。離農などにより7年連続で減少。
- 令和元年度の飲用乳価は、4円の引き上げ。総合乳価は 105.5 円/kg（前年度比 102.2%）。
- 令和元年度の初妊牛価格は、メガ・ギガファームの調達が一服したことと、自家生産割合の上昇から、前年度比 85.5%と下落。
- 令和元年度の初生牛価格は、乳用種は、農家が性別別精液の利用で後継牛確保を優先しているため出生頭数が10年度以降減少し続けているものの、枝肉相場の不振から対前年度比 90.4%と下落。交雑種は、頭数減の傾向は乳用種と変わらないが、枝肉価格が堅調なこともあり前年度比 99.0%と横ばい。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人						法人					
	北海道			都府県			北海道			都府県		
	H30	R01	前年比	H30	R01	前年比	H30	R01	前年比	H30	R01	前年比
成牛頭数(頭)	88.9	95.9	7.9%	65.2	66.1	1.4%	225.3	230.8	2.4%	179.2	181.2	1.1%
売上高	106.6	110.9	4.0%	81.7	85.4	4.5%	248.8	265.9	6.9%	237.2	248.6	4.8%
営業費用(売上原価+販売管理費)	85.5	90.0	5.3%	71.7	75.2	4.9%	242.4	259.1	6.9%	234.5	248.3	5.9%
材料費	49.4	50.7	2.6%	44.8	46.7	4.2%	98.2	106.4	8.4%	103.3	107.5	4.1%
労務費・人件費	2.2	2.7	22.7%	2.5	2.7	8.0%	40.0	42.0	5.0%	36.1	38.1	5.5%
燃料動力費	4.6	4.5	-2.2%	3.3	3.4	3.0%	4.4	4.1	-6.8%	2.5	2.5	0.0%
賃借料・リース料	3.8	4.0	5.3%	1.7	1.7	0.0%	7.7	8.0	3.9%	3.8	3.6	-5.3%
減価償却費	13.7	14.3	4.4%	11.1	11.6	4.5%	42.0	44.1	5.0%	35.3	37.3	5.7%
その他費用	11.6	13.6	17.2%	7.9	8.8	11.4%	49.9	54.3	8.8%	53.2	59.1	11.1%
営業利益	21.0	20.8	-1.0%	9.9	10.1	2.0%	6.4	6.8	6.2%	2.6	0.2	-92.3%
営業外損益	-0.3	-0.2		-0.1	0.1		12.5	12.9		5.6	6.3	
利益(※)	20.6	20.5	-0.5%	9.8	10.3	5.1%	18.9	19.7	4.2%	8.3	6.6	-20.5%
(参考) 役員報酬							15.2	15.8		11.3	11.3	

※ 利益＝〔個人〕農家所得(専従者給与控除前)、〔法人〕経常利益

- 個人について、総合乳価の上げや飼養頭数の増加により北海道・都府県ともに増収。利益について北海道では材料費、減価償却費の増加により前年並み。
- 法人について、総合乳価の上げや飼養頭数の増加により北海道・都府県ともに増収。北海道は売上に占める労務費や減価償却費の割合が低下し増益、都府県は労務費や減価償却費の増加により減益。

※売上高材料費率(飼料費を含む)の推移

個人・北海道：H30年 46.3% → R01年 45.7%

都府県：H30年 54.8% → R01年 54.7%

法人・北海道：H30年 39.5% → R01年 40.0%

都府県：H30年 43.5% → R01年 43.2%

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：肉用牛肥育 】

1 業界動向

- ・ 令和元年度のと畜頭数は、ホル雄と交雑種については、酪農家が後継牛確保を優先していることなどから引き続き減少（それぞれ前年度比 94.2%、94.4%）。肉用種は、飼養頭数の回復から、前年度を上回った（前年度比 101.0%）。
- ・ 令和元年度の牛枝肉卸売価格は、消費増税や高値疲れ（黒毛）、年度終わりには新型コロナウイルス感染症の影響でインバウンド需要・外食需要が喪失したことから前年度に比べ安値傾向で推移。
- ・ 素牛価格は、肉用種は枝肉価格の下落から前年度比 96.8%となった。交雑種は枝肉価格の堅調さや出回り頭数の減少から年度前半に高値が続いたこともあり前年度比 101.6%となった。ホル雄は、枝肉相場下落から前年度比 96.0%となった。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			肉用種			交雑種			全国		
	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)
飼養頭数（頭）	2165	210.1	-3.0%	191.7	187.3	-2.3%	272.0	270.8	-0.4%	1,214.4	1,216.9	0.2%
売上高	143.4	142.7	-0.5%	137.7	136.4	-0.9%	146.6	144.1	-1.7%	786.2	777.0	-1.2%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	136.0	135.1	-0.7%	131.1	130.5	-0.5%	137.1	129.8	-5.3%	773.1	777.3	0.5%
材料費	108.4	107.3	-1.0%	103.9	101.9	-1.9%	109.4	111.4	1.8%	563.1	545.2	-3.2%
労務費・人件費	1.9	1.9	0.0%	1.9	2.0	5.3%	1.4	1.4	0.0%	49.3	51.0	3.4%
燃料動力費	2.4	2.3	-4.2%	2.2	2.2	0.0%	2.7	2.6	-3.7%	7.3	6.2	-15.1%
賃借料・リース料	0.8	0.7	-12.5%	0.8	0.7	-12.5%	0.3	0.3	0.0%	6.9	6.9	0.0%
減価償却費	4.1	4.1	0.0%	4.0	4.1	2.5%	4.3	4.1	-4.7%	25.5	26.6	4.3%
その他費用	18.4	18.8	2.2%	18.3	19.6	7.1%	18.5	9.8	-47.0%	120.8	141.2	16.9%
営業利益	7.4	7.6	2.7%	6.5	5.9	-9.2%	9.5	14.3	50.5%	13.1	-0.3	-
営業外損益	-0.8	-0.1		-0.8	0.0		-0.5	-0.6		5.1	11.4	
利益（※）	6.5	7.4	13.8%	5.6	5.8	3.6%	8.9	13.6	52.8%	18.3	11.1	-39.3%
（参考）役員報酬										12.2	12.2	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人・法人ともに牛肉販売価格が前年に比べ下落したため、減収。個人は、売上高材料費率が低下し、増益。法人は、売上高に占める労務費や減価償却費の割合が上昇し減益。

※売上高材料費率（飼料費、素畜費を含む）の推移

個人：H30年 75.8% → R01年 75.3% 法人：H30年 71.6% → R01年 70.2%

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：養豚 】

1 業界動向

- ・ 令和元年度のと畜頭数は、豚熱や豚流行性下痢（PED）等の影響から伸びず、前年とほぼ同じ水準となった（前年度比100.3%）。
- ・ 令和元年度の豚肉卸売価格は、アフリカ豚熱や豚熱などの疾病による供給不安を背景に前年度比100.3%（東京・上）と若干上昇した。
- ・ 令和元年度の輸入量は、相次ぐ大型貿易協定の発効と、アフリカ豚熱の影響で高まっていた調達不安から価格が上がる前に多めに仕入れる動きがあったことが影響し、前年度比104.0%と増加。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	全国			全国		
	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)
繁殖雌豚頭数（頭）	157.1	159.7	1.7%	679.3	676.2	-0.5%
売上高	114.4	114.1	-0.3%	595.7	618.2	3.8%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	102.6	101.8	-0.8%	573.8	592.7	3.3%
材料費	69.5	69.2	-0.4%	263.0	271.8	3.3%
労務費・人件費	5.6	5.4	-3.6%	84.7	88.0	3.9%
燃料動力費	5.5	5.3	-3.6%	9.8	10.0	2.0%
賃借料・リース料	1.2	1.0	-16.7%	5.3	5.2	-1.9%
減価償却費	6.2	6.0	-3.2%	44.4	47.8	7.7%
その他費用	14.6	14.9	2.1%	166.3	169.8	2.1%
営業利益	11.7	12.2	4.3%	21.9	25.5	16.4%
営業外損益	-0.1	-0.3		4.9	2.7	
利益（※）	11.6	11.9	2.6%	26.8	28.2	5.2%
（参考）役員報酬				19.5	19.4	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 豚肉販売価格が前年を上回る価格で推移したため、個人・法人ともに売上高は前年並みからやや増収を確保。売上高材料費率の低下等から増益。

※売上高材料費率（飼料費を含む）の推移

個人：H30年60.9% → R01年60.7% 法人：H30年44.1% → R01年44.0%

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：採卵鶏 】

1 業界動向

- ・ 令和元年度の餌付け羽数は、低迷する卵価を受け、生産調整による飼養羽数の抑制などから前年度比 98.7%の1億403万羽となった。
- ・ 1人当たり鶏卵消費量は、H26年から6年連続で前年を上回って推移。
- ・ 令和元年度の卵価は、年度前半は生産量の増加による需給の緩みから低迷していたが、後半は台風の影響による供給量の減少などから上昇。
- ・ 鶏卵価格差補てん事業による補てんは12カ月中7カ月で発動した。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	全国			全国		
	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)
成鶏羽数（千羽）	36.0	37.0	2.8%	329.1	329.4	0.1%
売上高	123.6	122.7	-0.7%	1,211.6	1,198.7	-1.1%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	118.3	118.6	0.3%	1,230.1	1,223.3	-0.6%
材料費	86.5	86.1	-0.5%	737.5	721.3	-2.2%
労務費・人件費	6.6	5.8	-12.1%	150.0	150.8	0.5%
燃料動力費	4.3	3.8	-11.6%	5.9	5.2	-11.9%
賃借料・リース料	0.5	0.3	-40.0%	13.7	13.2	-3.6%
減価償却費	6.3	6.8	7.9%	62.2	69.3	11.4%
その他費用	13.8	15.4	11.6%	260.6	263.3	1.0%
営業利益	5.2	4.1	-21.2%	-18.4	-24.5	-
営業外損益	-0.4	-0.3		6.0	10.7	
利益（※）	4.8	3.7	-22.9%	-12.4	-13.8	-
（参考）役員報酬				13.3	13.8	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人・法人ともに販売単価の低迷から、減収減益となった。

※売上高材料費率（飼料費を含む）の推移

個人：H30年70.0% → R01年70.2% 法人：H30年60.9% → R01年60.2%

令和元年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：ブロイラー 】

1 業界動向

- ・ 令和元年度の国内生産量は、2年連続で過去最高となった（前年度比 103.7%）。鶏肉卸売価格（もも肉+むね肉）は、生産量の増加による需給緩和から、892 円/2kg（前年度比 95.4%）と下落。
- ・ 令和元年度の輸入量（鶏肉調整品含む）は、108 万トン（前年度比 101.3%）と増加。鶏肉調整品は前年度比 97.5%と減少したが、鶏肉が前年度比 105.0%と増加した。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	全国			全国		
	H30	R01	(前年比)	H30	R01	(前年比)
飼養羽数（千羽）	52.7	54.4	3.2%	274.1	274.5	0.1%
売上高	119.5	137.2	14.8%	1,011.3	1,018.1	0.7%
営業費用（売上原価+販売管理費）	109.6	126.1	15.1%	991.7	992.5	0.1%
材料費	84.3	98.1	16.4%	497.8	510.8	2.6%
労務費・人件費	1.1	1.2	9.1%	114.5	115.0	0.4%
燃料動力費	5.6	6.0	7.1%	5.9	4.1	-30.5%
賃借料・リース料	0.8	0.5	-37.5%	20.9	18.9	-9.6%
減価償却費	4.7	5.2	10.6%	41.3	45.0	9.0%
その他費用	12.8	14.8	15.6%	311.1	298.4	-4.1%
営業利益	9.9	11.1	12.1%	19.5	25.5	30.8%
営業外損益	0.05	-0.02		2.0	0.8	
利益（※）	9.9	11.0	11.1%	21.6	26.4	22.2%
（参考）役員報酬				13.8	13.9	

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人について、生産量の増加から増収増益。
- ・ 法人について、売上高は前年並み。費用面では材料費は上がったが、燃料動力費等の費用減により増益となった。

※売上高材料費率（飼料費を含む）の推移

個人：H30年 70.5% → R01年 71.5% 法人：H30年 49.2% → R01年 50.2%

4 集計結果

(1) 個人経営

3カ年経年比較

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

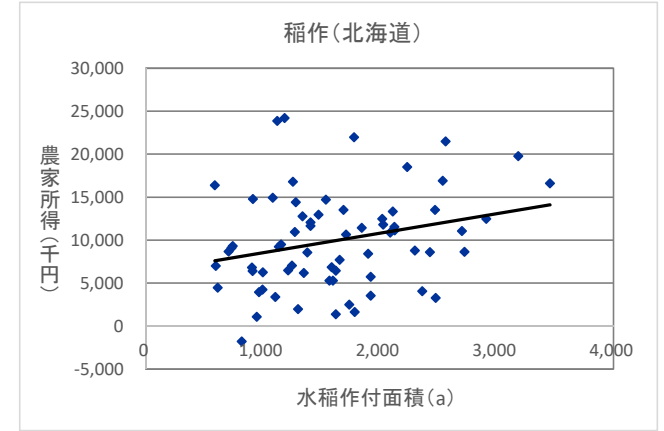
【第1位部門：稲作（北海道）】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01					
属性	北海道			水稲作付面積別				
				7ha未満	7-10ha	10-15ha	15-20ha	20ha以上
サンプル数	67	67	67	-	10	19	16	19
水稲作付面積 (a)	1,499.7	1,556.5	1,621.2	-	865.7	1,250.1	1,720.1	2,467.7
売上高 (A)	32,291	31,551	34,985	-	26,127	33,855	33,916	43,430
営業費用（売上原価+販売管理費）	22,320	23,135	24,776	-	19,585	22,307	25,691	30,836
期首棚卸高	795	891	910	-	982	638	936	1,240
材料費 (D)	7,814	8,618	8,586	-	6,614	9,072	7,492	10,501
種苗費	809	842	873	-	796	964	765	911
肥料費	2,588	2,635	2,698	-	2,006	3,131	2,610	2,860
農薬・衛生費	1,644	1,867	1,934	-	1,173	1,957	1,647	2,620
諸材料費	997	968	982	-	908	1,002	787	1,206
修繕費	1,316	1,584	1,537	-	978	1,560	1,207	2,196
その他	460	722	563	-	754	459	475	709
労務費・人件費	620	622	675	-	908	244	1,120	708
燃料動力費	1,285	1,549	1,321	-	996	1,411	1,008	1,727
賃借料・リース料	2,126	2,018	2,201	-	1,064	2,079	2,643	2,438
減価償却費	3,860	4,031	4,413	-	2,319	3,551	4,925	6,391
租税公課	1,334	1,572	1,472	-	919	1,431	1,523	1,816
販売手数料	4	0	4	-	0	0	0	15
その他費用	5,435	4,788	6,260	-	6,639	4,582	7,227	7,585
他勘定振替高 (Δ)	-62	-44	-26	-	0	0	-108	0
当期仕入高	0	0	0	-	0	0	0	0
期末棚卸高 (Δ)	-891	-910	-1,040	-	-856	-701	-1,074	-1,584
営業利益	9,971	8,416	10,209	-	6,542	11,548	8,225	12,594
営業外収益	673	0	0	-	0	0	0	0
営業外費用	356	302	279	-	290	327	286	239
支払利息・割引料	304	302	279	-	290	327	286	239
農家所得（専従者給与控除前）(B)	10,289	8,114	9,930	-	6,251	11,220	7,939	12,355
減価償却前 (C)	14,149	12,145	14,343	-	8,570	14,771	12,864	18,746
比率								
利益率 (B) / (A)	31.9%	25.7%	28.4%	-	23.9%	33.1%	23.4%	28.4%
減価償却前 (C) / (A)	43.8%	38.5%	41.0%	-	32.8%	43.6%	37.9%	43.2%
売上高材料費率 (D) / (A)	24.2%	27.3%	24.5%	-	25.3%	26.8%	22.1%	24.2%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	83.4%	87.7%	86.5%	-	81.6%	87.0%	82.3%	89.0%
専従者給与	3,456	3,633	3,931	-	2,302	4,059	3,369	5,434
借入金残高 (E)	26,926	27,676	30,279	-	21,321	29,449	27,916	38,634

○散布図（R01年の経営規模と農家所得）



○単収・単価（R01年）

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
北海道	549.0	232.6

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：稲作（都府県）】

○3カ年経年比較（損益計算書）その①

<単位：千円>

決算年	H29								H30			
	都府県	地域ブロック							都府県	地域ブロック		
		東北	北陸	関東・東山	東海	近畿	中国・四国	九州		東北	北陸	関東・東山
サンプル数	921	469	130	137	10	52	72	51	921	469	130	137
水稲作付面積 (a)	1,426.0	1,520.5	1,368.6	1,498.4	1,728.3	1,270.3	1,162.4	980.7	1,505.3	1,588.1	1,438.4	1,638.3
売上高 (A)	27,456	27,234	27,987	30,001	28,117	29,655	22,606	25,786	27,326	26,302	28,634	31,205
営業費用（売上原価＋販売管理費）	19,651	18,662	20,953	22,281	22,042	22,355	16,960	18,944	20,669	19,311	22,189	23,935
期首棚卸高	1,030	1,015	861	1,107	824	1,818	935	764	1,180	1,175	1,114	1,176
材料費 (D)	6,509	6,124	7,080	7,004	7,716	7,333	6,421	6,315	6,739	6,305	7,251	7,448
種苗費	571	472	739	653	666	723	587	626	602	491	760	716
肥料費	1,729	1,623	1,838	1,935	2,071	1,952	1,468	1,953	1,832	1,662	1,949	2,255
農薬・衛生費	1,445	1,518	1,489	1,353	1,887	1,227	1,228	1,352	1,508	1,570	1,582	1,485
諸材料費	738	706	735	797	493	848	836	675	753	719	731	830
修繕費	1,415	1,277	1,625	1,655	1,730	1,681	1,361	1,253	1,441	1,311	1,670	1,648
その他	612	529	654	611	870	902	940	456	603	552	559	515
労務費・人件費	1,079	991	963	1,134	1,643	1,654	1,387	910	1,185	1,058	1,075	1,382
燃料動力費	1,381	1,514	1,146	1,397	1,352	1,346	1,036	1,240	1,548	1,629	1,374	1,624
賃借料・リース料	2,043	1,707	2,509	3,050	2,093	1,902	1,419	2,262	2,118	1,804	2,588	3,127
減価償却費	4,041	3,757	4,330	4,888	4,379	5,034	3,347	3,538	4,305	3,893	4,554	5,466
租税公課	803	824	856	841	733	941	468	714	836	874	884	862
販売手数料	7	1	0	0	0	1	12	98	6	0	0	0
その他費用	3,781	3,736	4,273	3,626	4,361	4,027	3,059	4,015	3,833	3,704	4,209	3,739
他勘定振替高 (Δ)	-10	-7	0	-8	0	0	-70	0	-21	-22	0	-21
当期仕入高	166	174	47	417	0	58	40	53	112	94	58	282
期末棚卸高 (Δ)	-1,180	-1,175	-1,114	-1,176	-1,058	-1,758	-1,094	-966	-1,174	-1,205	-919	-1,151
営業利益	7,805	8,572	7,034	7,720	6,075	7,299	5,646	6,842	6,657	6,991	6,445	7,271
営業外収益	67	58	1	2	0	160	354	0	56	56	0	2
営業外費用	207	263	174	84	141	138	235	147	192	249	190	107
支払利息・割引料	193	261	174	84	141	138	73	147	192	248	190	106
農家所得（専従者給与控除前）(B)	7,665	8,368	6,861	7,638	5,934	7,321	5,765	6,695	6,521	6,798	6,255	7,166
減価償却前 (C)	11,706	12,125	11,191	12,526	10,313	12,355	9,112	10,233	10,826	10,691	10,809	12,632
比率												
利益率 (B) / (A)	27.9%	30.7%	24.5%	25.5%	21.1%	24.7%	25.5%	26.0%	23.9%	25.8%	21.8%	23.0%
減価償却前 (C) / (A)	42.6%	44.5%	40.0%	41.8%	36.7%	41.7%	40.3%	39.7%	39.6%	40.6%	37.7%	40.5%
売上高材料費率 (D) / (A)	23.7%	22.5%	25.3%	23.3%	27.4%	24.7%	28.4%	24.5%	24.7%	24.0%	25.3%	23.9%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	79.4%	85.2%	70.8%	79.4%	59.4%	74.6%	48.6%	94.7%	82.4%	90.8%	72.2%	82.1%
専従者給与	2,709	2,962	2,723	2,784	2,375	2,343	1,416	2,417	2,767	2,964	2,826	2,873
借入金残高 (E)	21,803	23,214	19,828	23,815	16,692	22,120	10,976	24,421	22,529	23,870	20,668	25,615

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：稲作（都府県）】

○3カ年経年比較（損益計算書）その②

<単位：千円>

決算年	H30				R01								
	地域ブロック				都府県	地域ブロック							
	東海	近畿	中国・四国	九州		東北	北陸	関東・東山	東海	近畿	中国・四国	九州	
サンプル数	10	52	72	51	921	469	130	137	10	52	72	51	
水稲作付面積 (a)	1,758.3	1,324.2	1,277.5	1,014.1	1,572.0	1,659.2	1,465.1	1,740.7	1,859.1	1,408.5	1,296.8	1,088.0	
売上高 (A)	30,726	28,894	22,996	26,829	28,972	28,381	29,996	32,032	32,480	29,789	24,799	27,942	
営業費用（売上原価＋販売管理費）	23,691	23,519	18,742	19,725	21,429	20,024	22,937	25,027	25,292	23,360	19,821	20,374	
期首棚卸高	1,058	1,758	1,094	966	1,174	1,205	919	1,151	1,076	1,929	1,142	893	
材料費 (D)	7,356	7,629	6,804	6,395	7,118	6,617	7,869	7,877	8,349	8,155	6,949	6,721	
種苗費	771	780	647	637	645	519	846	809	935	777	625	696	
肥料費	2,095	2,101	1,553	2,029	1,947	1,721	2,213	2,296	2,581	2,388	1,758	2,110	
農薬・衛生費	1,807	1,271	1,316	1,261	1,568	1,634	1,683	1,491	1,735	1,358	1,280	1,454	
諸材料費	573	859	821	745	764	691	797	921	596	928	831	697	
修繕費	1,705	1,763	1,411	1,157	1,525	1,403	1,691	1,758	2,009	1,826	1,475	1,269	
その他	404	855	1,057	565	669	649	639	602	493	878	980	496	
労務費・人件費	1,765	1,666	1,556	967	1,242	1,066	1,258	1,520	668	1,700	1,675	1,109	
燃料動力費	1,600	1,577	1,256	1,414	1,478	1,510	1,385	1,607	1,506	1,580	1,218	1,326	
賃借料・リース料	2,052	1,995	1,304	2,387	2,211	1,909	2,687	3,336	2,322	2,024	1,322	2,175	
減価償却費	4,493	5,461	3,774	3,877	4,574	4,199	4,773	5,797	4,662	5,262	4,159	4,084	
租税公課	974	867	504	710	823	843	926	836	937	821	514	763	
販売手数料	0	0	61	22	1	0	0	1	0	0	0	19	
その他費用	5,470	4,433	3,548	3,780	4,062	4,061	4,116	3,919	6,793	4,018	3,937	4,013	
他勘定振替高 (Δ)	0	0	-83	0	-18	-24	0	-15	0	0	-42	0	
当期仕入高	0	62	66	99	75	34	77	216	0	50	69	123	
期末棚卸高 (Δ)	-1,076	-1,929	-1,142	-893	-1,313	-1,397	-1,072	-1,218	-1,022	-2,178	-1,123	-853	
営業利益	7,035	5,375	4,255	7,103	7,543	8,356	7,059	7,005	7,188	6,429	4,978	7,568	
営業外収益	0	56	310	0	46	46	1	2	0	56	246	0	
営業外費用	157	110	81	152	197	231	195	124	155	228	113	180	
支払利息・割引料	157	110	81	152	196	231	195	123	155	228	113	175	
農家所得（専従者給与控除前）(B)	6,878	5,320	4,484	6,952	7,392	8,171	6,866	6,884	7,033	6,256	5,111	7,389	
減価償却前 (C)	11,371	10,781	8,258	10,829	11,966	12,371	11,639	12,681	11,695	11,518	9,271	11,473	
(比率)													
利益率 (B) / (A)	22.4%	18.4%	19.5%	25.9%	25.5%	28.8%	22.9%	21.5%	21.7%	21.0%	20.6%	26.4%	
減価償却前 (C) / (A)	37.0%	37.3%	35.9%	40.4%	41.3%	43.6%	38.8%	39.6%	36.0%	38.7%	37.4%	41.1%	
売上高材料費率 (D) / (A)	23.9%	26.4%	29.6%	23.8%	24.6%	23.3%	26.2%	24.6%	25.7%	27.4%	28.0%	24.1%	
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	70.5%	76.8%	49.0%	85.9%	78.4%	84.6%	70.7%	78.8%	49.3%	69.2%	56.1%	84.8%	
(参考)													
専従者給与	2,769	2,419	1,495	2,665	2,871	3,100	2,913	3,037	2,783	2,472	1,542	2,519	
借入金残高 (E)	21,667	22,200	11,268	23,051	22,707	24,006	21,198	25,233	16,019	20,617	13,908	23,687	

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

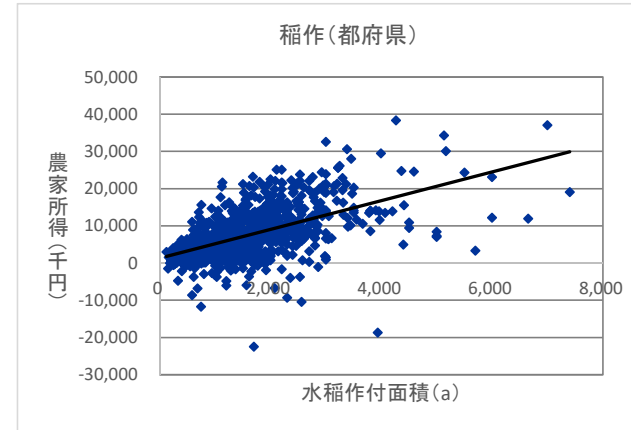
【第1位部門：稲作（都府県）】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01				
	都府県-水稲作付面積別				
属性	7ha未満	7-10ha	10-15ha	15-20ha	20ha以上
サンプル数	151	126	228	166	252
水稲作付面積 (a)	470.9	830.8	1,236.2	1,716.7	2,801.7
売上高 (A)	11,532	18,680	23,417	32,566	47,038
営業費用（売上原価+販売管理費）	9,032	14,297	17,413	23,851	34,316
期首棚卸高	351	494	675	1,588	2,176
材料費 (D)	3,155	4,772	5,942	8,027	11,091
種苗費	312	444	609	698	940
肥料費	867	1,258	1,617	2,104	3,123
農薬・衛生費	617	1,014	1,211	1,758	2,601
諸材料費	456	527	661	839	1,106
修繕費	631	946	1,275	1,596	2,522
その他	273	583	569	1,033	798
労務費・人件費	278	633	925	1,350	2,331
燃料動力費	655	1,012	1,309	1,745	2,170
賃借料・リース料	730	1,240	1,705	2,295	3,975
減価償却費	2,206	3,361	3,774	5,084	6,950
租税公課	287	575	666	1,002	1,288
販売手数料	1	0	4	0	0
その他費用	1,720	2,627	3,169	4,616	6,600
他勘定振替高 (Δ)	-7	-8	-41	-6	-15
当期仕入高	39	72	1	102	148
期末棚卸高 (Δ)	-381	-481	-716	-1,951	-2,397
営業利益	2,500	4,382	6,004	8,715	12,722
営業外収益	75	5	65	16	53
営業外費用	53	111	176	258	303
支払利息・割引料	53	111	176	258	301
農家所得（専従者給与控除前）(B)	2,522	4,277	5,892	8,473	12,472
減価償却前 (C)	4,727	7,638	9,666	13,556	19,422
比率					
利益率 (B) / (A)	21.9%	22.9%	25.2%	26.0%	26.5%
減価償却前 (C) / (A)	41.0%	40.9%	41.3%	41.6%	41.3%
売上高材料費率 (D) / (A)	27.4%	25.5%	25.4%	24.6%	23.6%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	85.5%	77.5%	80.4%	89.8%	71.3%
専従者給与	734	1,207	2,211	3,259	5,304
借入金残高 (E)	9,863	14,470	18,824	29,244	33,548

○散布図（H30年の経営規模と農家所得）



○単収・単価（R01年）

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
都府県	525.7	217.1
東北	536.6	215.9
北陸	502.6	216.5
関東・東山	480.6	208.1
東海	422.1	228.6
近畿	400.0	269.1
中国・四国	420.0	214.5
九州	418.6	219.0

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

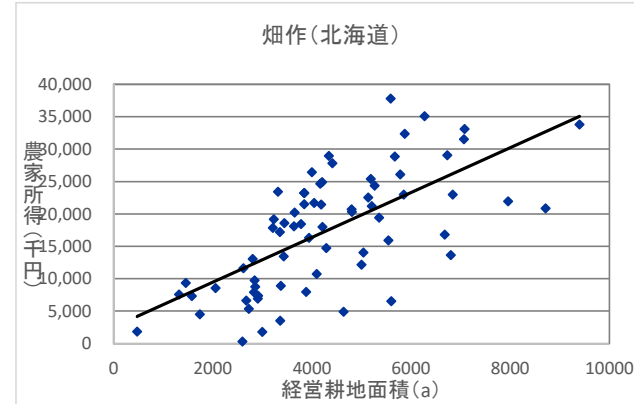
【第1位部門：北海道畑作】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01			
属性	北海道			経営耕地面積別		
				30ha未満	30-40ha	40ha以上
サンプル数	70	70	70	16	17	37
経営耕地面積 (a)	4,258.8	4,295.0	4,320.7	2,276.9	3,538.6	5,563.8
売上高 (A)	60,487	55,489	60,025	39,710	52,862	72,101
営業費用（売上原価+販売管理費）	39,307	38,874	42,617	32,157	36,647	49,883
期首棚卸高	3,877	3,737	3,732	1,109	4,392	4,562
材料費 (D)	18,622	18,747	18,788	12,973	16,373	22,411
種苗費	3,677	3,636	3,580	2,806	3,272	4,056
肥料費	5,185	5,465	5,375	4,009	4,424	6,403
農薬・衛生費	4,596	4,633	4,577	2,545	4,009	5,718
諸材料費	1,287	1,213	1,313	980	1,142	1,535
修繕費	3,169	2,994	3,124	2,291	2,863	3,604
その他	709	806	819	341	664	1,097
労務費・人件費	1,152	1,127	1,331	1,387	702	1,596
燃料動力費	1,733	2,038	2,084	1,523	1,687	2,509
賃借料・リース料	3,071	3,082	3,792	3,752	2,753	4,286
減価償却費	6,279	5,859	6,231	4,711	5,406	7,267
租税公課	1,238	1,594	1,440	1,018	1,429	1,628
販売手数料	0	0	0	0	0	0
その他費用	7,246	6,603	9,251	6,802	8,364	10,718
他勘定振替高 (Δ)	-173	-182	-198	0	0	-375
当期仕入高	0	0	0	0	0	0
期末棚卸高 (Δ)	-3,737	-3,732	-3,833	-1,118	-4,460	-4,720
営業利益	21,180	16,615	17,408	7,554	16,215	22,218
営業外収益	378	265	285	0	0	539
営業外費用	211	215	219	259	166	226
支払利息・割引料	211	215	219	259	166	226
農家所得（専従者給与控除前）(B)	21,347	16,665	17,474	7,295	16,049	22,530
減価償却前 (C)	27,626	22,525	23,704	12,006	21,455	29,797
比率						
利益率 (B) / (A)	35.3%	30.0%	29.1%	18.4%	30.4%	31.2%
減価償却前 (C) / (A)	45.7%	40.6%	39.5%	30.2%	40.6%	41.3%
売上高材料費率 (D) / (A)	30.8%	33.8%	31.3%	32.7%	31.0%	31.1%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	38.0%	46.6%	46.8%	59.6%	43.9%	44.8%
専従者給与	6,441	6,643	6,418	3,430	6,281	7,773
借入金残高 (E)	22,973	25,835	28,115	23,659	23,185	32,307

○散布図（R01年の経営規模と農家所得）



○単収・単価（R01年）

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
ばれいしょ	3,682.6	40.8
てんさい	7,452.7	10.2
小麦	642.9	63.4
大豆	242.2	136.1
そば	72.0	248.8

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：果樹】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

○単収・単価（R01年）

決算年	H29				H30				R01			
	全国	第1位品目			全国	第1位品目			全国	第1位品目		
		かんきつ類	りんご	ぶどう		かんきつ類	りんご	ぶどう		かんきつ類	りんご	ぶどう
サンプル数	227	72	27	41	227	72	27	41	227	72	27	41
第1位品目作付面積（a）	202.4	216.8	239.0	105.0	203.4	219.8	239.5	106.4	206.5	227.2	239.0	107.8
売上高（A）	15,851	15,595	18,515	10,794	16,672	16,185	19,704	11,643	17,704	17,161	20,602	12,161
営業費用（売上原価＋販売管理費）	11,177	10,859	14,303	8,250	11,702	11,530	14,800	8,833	12,852	12,724	16,624	9,239
期首棚卸高	1,201	1,248	2,099	105	1,132	1,258	1,966	155	1,243	1,343	2,037	120
材料費（D）	3,517	3,597	3,945	2,590	3,626	3,698	4,309	2,371	3,659	3,501	4,668	2,513
種苗費	176	94	142	265	182	136	113	183	155	124	153	184
肥料費	615	827	349	363	596	774	410	338	618	769	456	337
農薬・衛生費	929	1,222	1,261	371	991	1,333	1,453	409	974	1,195	1,584	434
諸材料費	880	591	1,239	950	911	603	1,225	832	875	529	1,187	900
修繕費	538	489	543	312	523	433	612	268	634	516	792	355
その他	379	373	411	328	422	418	495	340	404	368	496	303
労務費・人件費	2,139	1,762	3,163	1,365	2,290	1,945	3,309	1,383	2,352	2,073	3,180	1,409
燃料動力費	651	694	666	641	771	842	835	702	779	877	795	691
賃借料・リース料	206	202	308	150	216	200	270	157	227	191	287	190
減価償却費	1,408	1,325	1,643	1,143	1,550	1,469	1,851	1,323	1,681	1,608	2,157	1,468
租税公課	449	476	536	229	480	533	473	256	504	578	569	263
販売手数料	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他費用	2,663	2,595	3,945	2,175	2,893	3,017	3,845	2,583	3,512	3,790	4,736	2,699
他勘定振替高（△）	-65	-111	-36	-55	-69	-138	-21	-23	-67	-131	-24	-22
当期仕入高	141	328	0	63	57	49	0	45	74	106	0	56
期末棚卸高（△）	-1,132	-1,258	-1,966	-155	-1,243	-1,343	-2,037	-120	-1,113	-1,212	-1,780	-149
営業利益	4,675	4,736	4,212	2,544	4,970	4,656	4,904	2,811	4,853	4,437	3,977	2,922
営業外収益	124	191	196	63	130	169	196	165	89	88	150	121
営業外費用	94	126	90	52	95	134	92	61	107	143	128	62
支払利息・割引料	94	126	90	52	93	129	92	61	97	112	128	62
農家所得（専従者給与控除前）（B）	4,705	4,802	4,317	2,555	5,006	4,691	5,008	2,915	4,835	4,383	3,999	2,981
減価償却前（C）	6,113	6,127	5,960	3,699	6,555	6,160	6,859	4,238	6,516	5,990	6,156	4,449
比率												
利益率（B）／（A）	29.7%	30.8%	23.3%	23.7%	30.0%	29.0%	25.4%	25.0%	27.3%	25.5%	19.4%	24.5%
減価償却前（C）／（A）	38.6%	39.3%	32.2%	34.3%	39.3%	38.1%	34.8%	36.4%	36.8%	34.9%	29.9%	36.6%
売上高材料費率（D）／（A）	22.2%	23.1%	21.3%	24.0%	21.7%	22.8%	21.9%	20.4%	20.7%	20.4%	22.7%	20.7%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	75.8%	76.8%	64.9%	91.1%	77.8%	83.6%	69.9%	95.3%	71.6%	74.5%	66.2%	90.3%
専従者給与	1,749	2,011	1,867	584	1,857	2,018	1,915	735	1,867	1,935	1,947	749
借入金残高（E）	12,008	11,975	12,013	9,830	12,977	13,532	13,770	11,097	12,671	12,792	13,643	10,987

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
みかん	2,000	200.0
りんご	1,852	252.0
ぶどう	799	1,020.6
うめ	1,165	395.5
日本なし	2,000	415.0
かき	1,633	229.9
もも	938	634.5
おうとう	403	2,651

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

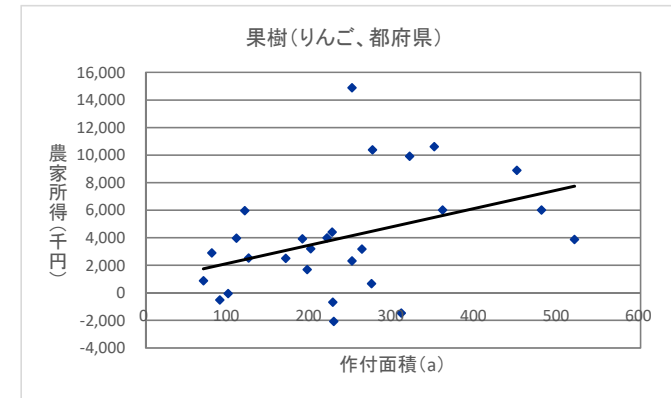
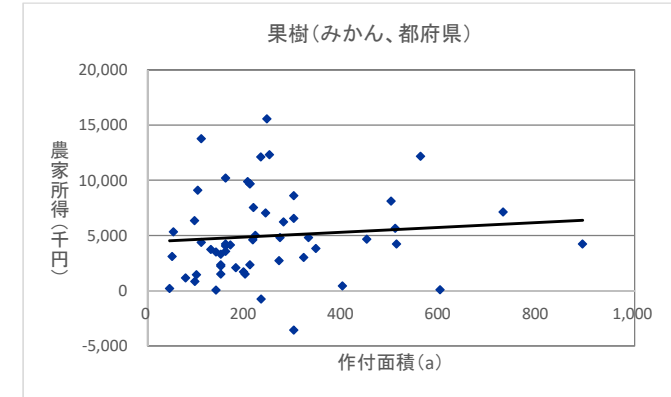
【第1位部門：果樹】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	RO1						
	全国-かんきつ類作付面積別				全国-りんご作付面積別		
属性	2ha未満	2-3ha	3-4ha	4ha以上	2ha未満	2-3ha	3ha以上
サンプル数	37	17	7	11	10	10	7
作付面積 (a)	109.0	230.9	324.3	557.5	125.1	241.2	398.6
売上高 (A)	10,980	20,607	19,945	30,854	9,850	26,141	28,047
営業費用（売上原価+販売管理費）	7,814	13,942	14,886	25,979	7,620	22,018	21,783
期首棚卸高	515	1,496	1,877	3,552	196	1,782	5,032
材料費 (D)	2,316	4,351	4,320	5,649	2,269	6,673	5,231
種苗費	107	64	216	217	136	167	159
肥料費	481	764	975	1,612	233	430	813
農薬・衛生費	639	1,694	1,630	2,017	852	1,979	2,064
諸材料費	351	611	658	917	460	1,993	1,074
修繕費	502	583	481	482	357	1,253	756
その他	236	635	360	403	231	852	365
労務費・人件費	856	2,546	1,880	5,556	770	5,008	4,011
燃料動力費	566	1,337	1,155	1,037	383	1,004	1,087
賃借料・リース料	103	187	95	552	95	123	795
減価償却費	1,184	1,259	2,726	2,858	1,100	2,534	3,128
租税公課	270	624	558	1,556	172	780	834
販売手数料	0	0	0	0	0	0	0
その他費用	2,412	3,776	4,000	8,315	2,901	6,137	5,356
他勘定振替高 (Δ)	-69	-116	-227	-304	-35	-31	0
当期仕入高	148	0	307	0	0	0	0
期末棚卸高 (Δ)	-489	-1,519	-1,804	-2,794	-232	-1,991	-3,690
営業利益	3,166	6,665	5,060	4,875	2,231	4,123	6,265
営業外収益	172	0	0	0	150	150	149
営業外費用	41	135	418	324	1	241	148
支払利息・割引料	41	135	102	324	1	241	148
農家所得（専従者給与控除前）(B)	3,297	6,530	4,642	4,551	2,380	4,032	6,266
減価償却前 (C)	4,481	7,789	7,368	7,409	3,480	6,567	9,394
比率							
利益率 (B) / (A)	30.0%	31.7%	23.3%	14.7%	24.2%	15.4%	22.3%
減価償却前 (C) / (A)	40.8%	37.8%	36.9%	24.0%	35.3%	25.1%	33.5%
売上高材料費率 (D) / (A)	21.1%	21.1%	21.7%	18.3%	23.0%	25.5%	18.7%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	73.9%	64.8%	52.8%	94.3%	82.0%	69.9%	53.5%
専従者給与	721	3,099	2,282	3,998	571	2,482	3,149
借入金残高 (E)	8,117	13,351	10,522	29,095	8,073	18,264	14,998

○散布図（RO1年の経営規模と農家所得）



令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：露地野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

○単収・単価（RO1年）

決算年	H29		H30		RO1		H29		H30		RO1	
	北海道	第1位品目	北海道	第1位品目	北海道	第1位品目	都府県	第1位品目	都府県	第1位品目	都府県	第1位品目
		たまねぎ		たまねぎ		たまねぎ		だいこん		だいこん		だいこん
サンプル数	62	47	62	47	62	47	364	38	364	38	364	38
第1位品目作付面積（a）	934.5	1,058.6	957.8	1,082.0	962.2	1,078.6	318.8	453.7	331.3	458.3	350.1	445.6
売上高（A）	49,648	54,644	47,021	50,177	52,261	55,765	29,065	45,381	30,221	47,354	29,912	41,382
営業費用（売上原価＋販売管理費）	35,079	37,554	33,485	35,454	38,386	39,972	21,714	32,947	23,115	33,652	24,411	33,839
期首棚卸高	16,510	20,992	16,398	20,846	18,267	23,401	558	195	558	339	656	132
材料費（D）	16,899	18,571	16,714	18,290	16,907	18,596	8,088	13,435	8,420	13,315	8,415	12,761
種苗費	3,277	3,559	3,210	3,538	3,130	3,476	1,149	1,635	1,183	1,534	1,195	1,633
肥料費	5,748	6,543	5,563	6,283	5,678	6,474	1,833	1,895	1,937	1,611	1,991	1,818
農薬・衛生費	3,292	3,633	3,428	3,774	3,779	4,200	1,386	2,190	1,480	2,272	1,609	2,374
諸材料費	1,730	1,820	987	936	1,107	975	2,152	5,283	2,076	5,074	2,064	4,909
修繕費	2,341	2,586	2,255	2,396	2,259	2,435	1,014	1,625	1,161	1,847	1,040	1,435
その他	511	429	1,271	1,364	954	1,036	554	806	583	977	516	593
労務費・人件費	1,890	1,530	1,864	1,398	1,957	1,579	3,185	3,929	3,490	3,985	3,727	4,535
燃料動力費	1,448	1,509	1,606	1,716	1,395	1,454	924	1,077	1,074	1,359	1,111	1,313
賃借料・リース料	1,615	1,731	1,430	1,500	2,325	1,550	660	841	708	853	757	934
減価償却費	5,368	5,936	5,777	6,380	5,564	6,272	2,496	3,293	2,745	3,539	2,889	3,804
租税公課	1,205	1,291	1,429	1,483	1,374	1,467	742	1,424	768	1,270	832	1,333
販売手数料	0	0	0	0	0	0	116	315	68	79	31	115
その他費用	6,558	6,840	6,571	7,243	8,357	8,257	5,491	8,779	5,929	9,044	6,720	9,320
他勘定振替高（Δ）	-16	0	-36	0	-16	0	-0	0	-3	0	-22	0
当期仕入高	0	0	0	0	0	0	13	0	14	0	4	0
期末棚卸高（Δ）	-16,398	-20,846	-18,267	-23,401	-17,744	-22,606	-558	-339	-656	-132	-710	-408
営業利益	14,569	17,090	13,536	14,723	13,875	15,793	7,351	12,434	7,106	13,702	5,501	7,543
営業外収益	0	0	0	0	0	0	89	39	68	112	52	42
営業外費用	342	405	321	375	279	322	85	112	87	114	98	138
支払利息・割引料	342	405	321	375	279	322	85	112	87	114	98	138
農家所得（専従者給与控除前）（B）	14,227	16,685	13,215	14,347	13,596	15,471	7,355	12,362	7,087	13,700	5,454	7,447
減価償却前（C）	19,595	22,622	18,992	20,727	19,160	21,744	9,851	15,654	9,832	17,239	8,343	11,251
（比率）												
利益率（B）／（A）	28.7%	30.5%	28.1%	28.6%	26.0%	27.7%	25.3%	27.2%	23.4%	28.9%	18.2%	18.0%
減価償却前（C）／（A）	39.5%	41.4%	40.4%	41.3%	36.7%	39.0%	33.9%	34.5%	32.5%	36.4%	27.9%	27.2%
売上高材料費率（D）／（A）	34.0%	34.0%	35.5%	36.5%	32.4%	33.3%	27.8%	29.6%	27.9%	28.1%	28.1%	30.8%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	59.7%	59.1%	69.2%	71.9%	61.7%	63.2%	42.8%	33.8%	44.8%	32.2%	51.6%	45.3%
専従者給与	5,980	6,857	6,041	6,836	6,291	7,244	3,360	6,667	3,716	7,383	3,340	6,191
借入金残高（E）	29,629	32,289	32,555	36,093	32,238	35,222	12,451	15,322	13,542	15,244	15,426	18,752

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
たまねぎ	5,407	59.0
キャベツ	4,200	73.4
ねぎ	2,200	303.3
レタス	2,482	181.5
トマト	5,000	360.5
にんじん	3,222	121.1
ブロッコリー	929	333.5
だいこん	4,950	85.0
ほうれんそう	1,083	488.1
きゅうり	8,167	249.3
かぼちゃ	986	128.0
やまのいも	2,600	252.0
なす	5,900	304.8
はくさい	6,000	60.0
アスパラガス	1,028	1,155.1
にんにく	696	728.6
ごぼう	2,000	147.8
ごまつな	1,633	322.7
スイートコーン	1,150	208.7
いちご	3,333	1,555.0
メロン	2,475	374.8
れんこん	1,471	391.5
ずいか	3,547	189.0
えだまめ	356	761.7
オクラ	1,875	716.7

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

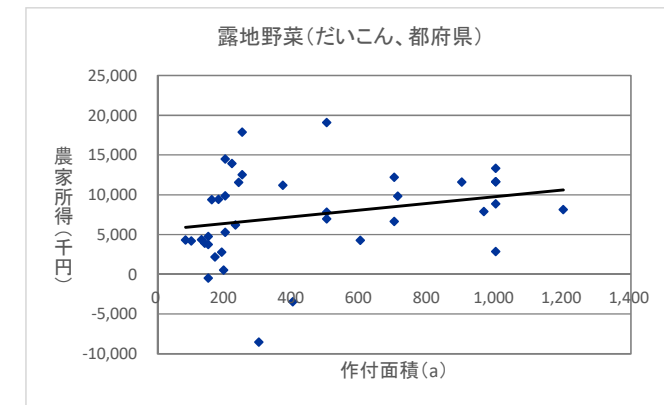
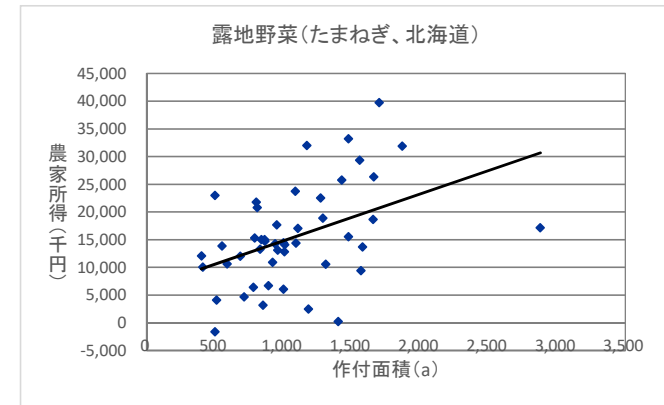
【第1位部門：露地野菜】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01						
	北海道-たまねぎ作付面積別				都府県-だいこん作付面積別		
属性	5ha未満	5-7ha	7-10ha	10ha以上	1.0ha未満	1.0-2.0ha	2.0ha以上
サンプル数	-	6	15	24	-	11	26
作付面積 (a)	-	555.3	852.9	1,406.7	-	155.9	582.2
売上高 (A)	-	42,936	43,559	68,298	-	19,887	51,529
営業費用（売上原価+販売管理費）	-	32,350	30,345	49,205	-	15,567	42,502
期首棚卸高	-	11,159	20,431	29,820	-	20	185
材料費 (D)	-	14,005	15,011	22,696	-	6,743	15,537
種苗費	-	2,296	2,624	4,337	-	668	2,100
肥料費	-	4,295	5,497	7,987	-	635	2,382
農薬・衛生費	-	2,592	3,275	5,409	-	445	3,273
諸材料費	-	1,632	798	944	-	3,823	5,338
修繕費	-	2,308	1,767	2,877	-	938	1,677
その他	-	882	1,049	1,143	-	234	766
労務費・人件費	-	3,646	518	1,681	-	936	6,231
燃料動力費	-	1,304	1,227	1,608	-	472	1,699
賃借料・リース料	-	1,409	2,466	932	-	134	1,309
減価償却費	-	4,106	3,720	8,698	-	2,395	4,526
租税公課	-	1,327	1,137	1,744	-	713	1,615
販売手数料	-	0	0	0	-	0	169
その他費用	-	6,184	4,797	11,431	-	4,178	11,817
他勘定振替高 (Δ)	-	0	0	0	-	0	0
当期仕入高	-	0	0	0	-	0	0
期末棚卸高 (Δ)	-	-10,789	-18,961	-29,405	-	-24	-586
営業利益	-	10,586	13,214	19,093	-	4,320	9,027
営業外収益	-	0	0	0	-	0	62
営業外費用	-	255	350	340	-	241	95
支払利息・割引料	-	255	350	340	-	241	95
農家所得（専従者給与控除前）(B)	-	10,331	12,864	18,753	-	4,079	8,993
減価償却前 (C)	-	14,437	16,584	27,450	-	6,474	13,519
比率							
利益率 (B) / (A)	-	24.1%	29.5%	27.5%	-	20.5%	17.5%
減価償却前 (C) / (A)	-	33.6%	38.1%	40.2%	-	32.6%	26.2%
売上高材料費率 (D) / (A)	-	32.6%	34.5%	33.2%	-	33.9%	30.2%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	-	60.6%	74.2%	58.0%	-	105.0%	35.2%
専従者給与	-	5,662	5,059	9,388	-	3,167	7,669
借入金残高 (E)	-	26,024	32,338	39,633	-	20,884	18,130

○散布図（R01年の経営規模と農家所得）



令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：施設野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

○単収・単価（RO1年）

決算年	H29			H30			RO1		
	全国	第1位品目		全国	第1位品目		全国	第1位品目	
		トマト	いちご		トマト	いちご		トマト	いちご
サンプル数	844	362	184	844	362	184	844	362	184
第1位品目栽培面積（㎡）	4,795	5,521	3,185	4,958	5,771	3,286	5,130	5,955	3,420
売上高（A）	28,634	32,368	21,509	30,289	32,951	23,926	31,691	35,443	24,929
営業費用（売上原価＋販売管理費）	21,837	25,320	15,598	23,879	27,322	17,197	25,577	29,343	18,437
期首棚卸高	165	202	141	195	247	170	230	279	176
材料費（D）	6,163	7,295	4,871	6,485	7,565	5,069	6,737	7,908	5,492
種苗費	1,007	1,600	307	1,082	1,738	323	1,135	1,784	352
肥料費	1,322	1,591	880	1,386	1,643	874	1,426	1,684	1,013
農薬・衛生費	685	687	687	731	730	726	785	766	790
諸材料費	2,113	2,355	2,078	2,244	2,454	2,186	2,327	2,609	2,302
修繕費	619	620	521	645	615	585	658	598	635
その他	418	442	397	397	386	374	405	467	399
労務費・人件費	3,783	4,338	2,313	4,242	4,823	2,660	4,624	5,269	2,948
燃料動力費	2,752	3,737	1,569	3,169	4,213	1,865	2,959	3,905	1,678
賃借料・リース料	604	752	471	613	735	479	660	792	474
減価償却費	2,834	3,155	2,355	3,192	3,513	2,606	3,385	3,710	2,858
租税公課	756	885	557	792	952	582	868	980	715
販売手数料	24	30	9	12	16	0	7	17	0
その他費用	4,944	5,174	3,466	5,399	5,534	3,930	6,358	6,799	4,290
他勘定振替高（△）	-1	-2	-1	-3	-6	-1	-6	-12	-1
当期仕入高	9	1	16	12	9	12	12	2	12
期末棚卸高（△）	-195	-247	-170	-230	-279	-176	-257	-306	-204
営業利益	6,797	7,048	5,911	6,410	5,629	6,730	6,114	6,100	6,492
営業外収益	35	56	21	36	69	13	28	57	1
営業外費用	114	113	107	113	117	104	119	130	94
支払利息・割引料	111	113	98	109	117	93	116	129	84
農家所得（専従者給与控除前）（B）	6,718	6,991	5,826	6,333	5,581	6,639	6,024	6,026	6,399
減価償却前（C）	9,552	10,145	8,181	9,525	9,093	9,245	9,409	9,735	9,257
（比率）									
利益率（B）／（A）	23.5%	21.6%	27.1%	20.9%	16.9%	27.7%	19.0%	17.0%	25.7%
減価償却前（C）／（A）	33.4%	31.3%	38.0%	31.4%	27.6%	38.6%	29.7%	27.5%	37.1%
売上高材料費率（D）／（A）	21.5%	22.5%	22.6%	21.4%	23.0%	21.2%	21.3%	22.3%	22.0%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	71.3%	73.2%	77.2%	76.3%	84.6%	73.9%	75.9%	81.1%	75.9%
（参考）									
専従者給与	3,344	3,948	2,340	3,379	3,860	2,595	3,284	3,599	2,778
借入金残高（E）	20,410	23,696	16,603	23,106	27,863	17,693	24,048	28,754	18,915

	単収	単価
	kg/㎡	円/kg
トマト	9.3	416.4
いちご	3.8	1,331.1
きゅうり	16.5	326.5
ピーマン	12.5	432.3
なす	14.5	311.8
こまつな	11.6	295.2
ほうれんそう	2.6	625.5
メロン	7.0	413.2
アスパラガス	2.3	1,032.8
ねぎ	5.2	768.3
にら	5.6	590.9
花みょうが	4.1	1,568.1
チンゲンサイ	8.0	352.9
ずいか	2.6	287.1

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

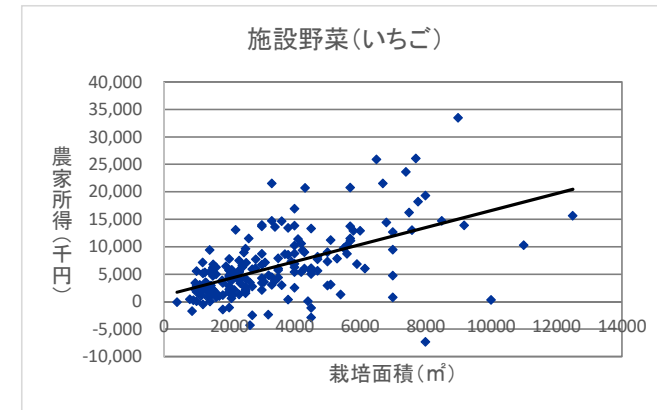
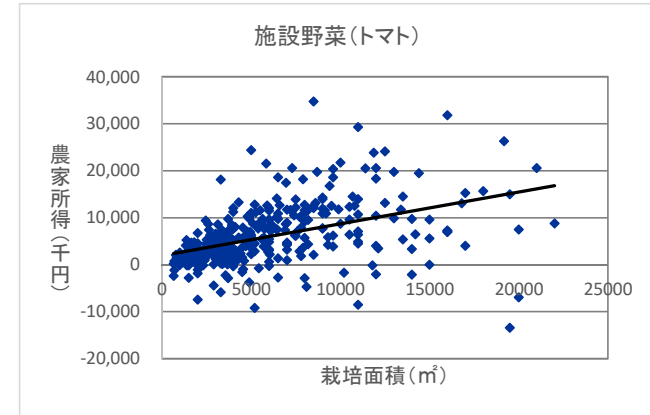
【第1位部門：施設野菜】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年 属性	R01						
	全国-トマト栽培面積別				全国-いちご栽培面積別		
	3,000㎡未満	3,000-5,000㎡	5,000-10,000㎡	10,000㎡以上	3,000㎡未満	3,000-5,000㎡	5,000㎡以上
サンプル数	100	84	117	61	93	53	38
栽培面積（㎡）	1,820.1	3,783.6	6,966.3	13,785.3	1,794.6	3,791.1	6,878.7
売上高（A）	11,566	24,950	46,531	67,766	13,884	27,944	47,753
営業費用（売上原価+販売管理費）	9,569	20,973	37,888	56,898	10,333	20,348	35,604
期首棚卸高	73	211	401	481	74	157	449
材料費（D）	2,615	5,360	9,937	16,200	2,913	6,361	10,591
種苗費	578	1,321	2,578	2,876	266	319	608
肥料費	496	977	2,108	3,794	468	1,078	2,258
農薬・衛生費	215	475	1,030	1,561	404	902	1,577
諸材料費	922	1,663	3,050	5,832	1,179	2,716	4,475
修繕費	214	544	756	997	314	813	1,173
その他	190	380	415	1,139	282	533	500
労務費・人件費	1,005	3,147	7,331	11,227	1,186	3,206	6,898
燃料動力費	1,241	3,029	5,150	7,092	1,041	2,035	2,740
賃借料・リース料	248	589	744	2,059	346	380	919
減価償却費	1,724	3,555	4,920	4,855	1,878	3,318	4,615
租税公課	171	643	1,329	2,097	248	909	1,586
販売手数料	0	30	33	0	0	0	0
その他費用	2,579	4,756	8,429	13,402	2,721	4,179	8,285
他勘定振替高（△）	0	-53	0	0	-2	0	0
当期仕入高	0	0	6	0	8	0	38
期末棚卸高（△）	-87	-295	-391	-515	-79	-196	-517
営業利益	1,997	3,977	8,643	10,868	3,551	7,596	12,149
営業外収益	188	2	6	13	0	3	0
営業外費用	56	126	162	197	29	114	225
支払利息・割引料	49	126	162	197	29	114	176
農家所得（専従者給与控除前）（B）	2,129	3,853	8,487	10,685	3,522	7,485	11,924
減価償却前（C）	3,853	7,408	13,407	15,540	5,400	10,803	16,539
（比率）							
利益率（B）／（A）	18.4%	15.4%	18.2%	15.8%	25.4%	26.8%	25.0%
減価償却前（C）／（A）	33.3%	29.7%	28.8%	22.9%	38.9%	38.7%	34.6%
売上高材料費率（D）／（A）	22.6%	21.5%	21.4%	23.9%	21.0%	22.8%	22.2%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	117.5%	111.5%	81.7%	54.8%	95.5%	70.7%	66.2%
（参考）							
専従者給与	869	2,379	5,197	6,685	1,455	3,676	4,766
借入金残高（E）	13,584	27,807	38,012	37,168	13,258	19,744	31,605

○散布図（R01年の経営規模と農家所得）



令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：施設花き】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

○単収・単価（R01年）

	単収	単価
	本/㎡	円/本
きく	86.2	57.1
ばら	83.4	68.5
トルコギキョウ	30.0	119.3
ゆり	28.7	192.3
シクラメン	20.3	305.8

決算年	H29			H30			R01		
	全国	第1位品目		全国	第1位品目		全国	第1位品目	
		きく	ばら		きく	ばら		きく	ばら
サンプル数	178	62	11	178	62	11	178	62	11
第1位品目栽培面積（㎡）	5,655	6,890	5,116	5,713	6,960	5,069	5,742	6,718	5,515
売上高（A）	38,310	42,191	41,959	38,832	43,790	41,607	39,323	43,865	42,176
営業費用（売上原価＋販売管理費）	31,263	33,365	36,592	31,774	34,455	36,699	32,562	35,451	37,404
期首棚卸高	1,697	329	81	1,736	430	139	1,690	388	221
材料費（D）	10,583	10,094	8,271	10,522	10,522	7,332	10,761	10,611	7,513
種苗費	3,584	1,740	983	3,654	1,902	622	3,640	1,749	626
肥料費	1,192	1,725	1,545	1,178	1,678	1,315	1,149	1,686	1,480
農薬・衛生費	1,325	2,461	1,808	1,341	2,538	1,669	1,341	2,508	1,309
諸材料費	2,826	2,336	2,580	2,786	2,312	2,514	2,987	2,493	2,722
修繕費	1,118	1,342	984	1,166	1,639	853	1,242	1,710	985
その他	537	490	370	397	452	359	401	466	390
労務費・人件費	4,769	5,072	5,470	4,822	5,114	5,584	4,993	5,210	6,049
燃料動力費	4,664	5,076	8,886	4,961	5,415	9,771	4,689	5,152	9,596
賃借料・リース料	544	577	954	508	505	817	438	431	704
減価償却費	3,345	4,798	3,934	3,408	4,888	3,882	3,429	4,772	3,869
租税公課	972	1,073	866	1,041	1,217	837	1,097	1,317	715
販売手数料	28	0	0	44	98	0	120	124	0
その他費用	6,397	6,777	8,269	6,422	6,655	8,558	6,908	7,825	8,989
他勘定振替高（△）	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期仕入高	0	0	0	0	0	0	0	0	0
期末棚卸高（△）	-1,736	-430	-139	-1,690	-388	-221	-1,563	-379	-251
営業利益	7,047	8,826	5,366	7,058	9,334	4,908	6,761	8,415	4,772
営業外収益	38	24	1	47	34	1	13	13	2
営業外費用	233	290	127	232	275	161	219	261	146
支払利息・割引料	230	281	127	231	270	161	217	256	146
農家所得（専従者給与控除前）（B）	6,852	8,560	5,240	6,873	9,093	4,748	6,555	8,168	4,628
減価償却前（C）	10,197	13,358	9,174	10,281	13,981	8,630	9,984	12,939	8,496
比率									
利益率（B）／（A）	17.9%	20.3%	12.5%	17.7%	20.8%	11.4%	16.7%	18.6%	11.0%
減価償却前（C）／（A）	26.6%	31.7%	21.9%	26.5%	31.9%	20.7%	25.4%	29.5%	20.1%
売上高材料費率（D）／（A）	27.6%	23.9%	19.7%	27.1%	24.0%	17.6%	27.4%	24.2%	17.8%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	59.7%	71.1%	46.0%	62.3%	70.8%	45.5%	64.6%	73.5%	50.4%
専従者給与	4,120	5,502	2,231	4,219	5,617	2,447	4,003	5,318	2,326
借入金残高（E）	22,889	30,008	19,284	24,175	30,983	18,945	25,421	32,262	21,261

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

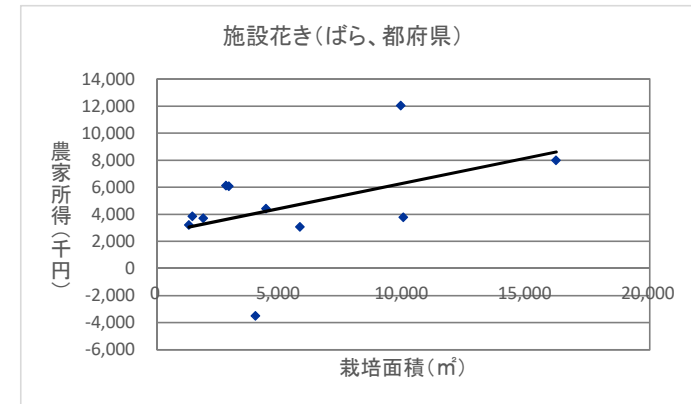
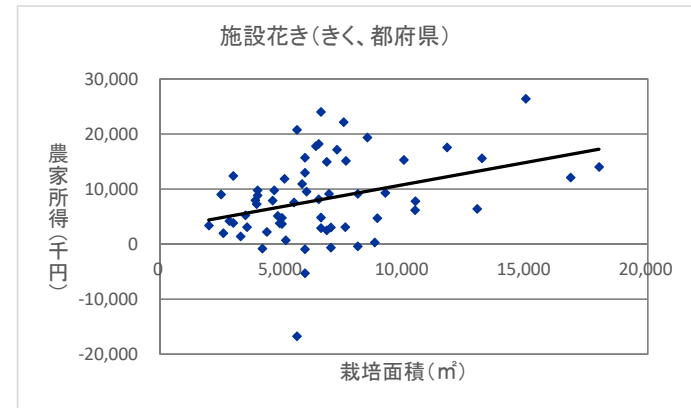
【第1位部門：施設花き】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年 属性	R01						
	全国-きく栽培面積別				全国-ばら栽培面積別		
	5,000㎡未満	5,000-7,000㎡	7,000-10,000㎡	10,000㎡以上	2,000㎡未満	2,000-5,000㎡	5,000㎡以上
サンプル数	19	22	12	9	-	-	-
栽培面積（㎡）	3,672.8	6,015.0	7,970.5	13,192.1	-	-	-
売上高（A）	26,810	46,078	44,379	73,778	-	-	-
営業費用（売上原価+販売管理費）	20,998	37,789	35,626	60,013	-	-	-
期首棚卸高	290	282	999	39	-	-	-
材料費（D）	7,002	10,568	10,948	17,887	-	-	-
種苗費	1,213	1,681	1,751	3,041	-	-	-
肥料費	1,040	1,766	1,589	2,982	-	-	-
農薬・衛生費	1,625	2,446	2,538	4,482	-	-	-
諸材料費	1,605	2,252	3,663	3,395	-	-	-
修繕費	1,145	1,769	1,205	3,433	-	-	-
その他	373	655	203	553	-	-	-
労務費・人件費	2,731	5,857	4,996	9,144	-	-	-
燃料動力費	3,164	5,599	5,617	7,636	-	-	-
賃借料・リース料	140	549	251	994	-	-	-
減価償却費	3,104	4,464	4,862	8,925	-	-	-
租税公課	906	1,200	1,232	2,588	-	-	-
販売手数料	0	0	0	855	-	-	-
その他費用	3,948	9,543	7,706	11,965	-	-	-
他勘定振替高（△）	0	0	0	0	-	-	-
当期仕入高	0	0	0	0	-	-	-
期末棚卸高（△）	-288	-274	-985	-20	-	-	-
営業利益	5,812	8,290	8,753	13,764	-	-	-
営業外収益	20	0	36	0	-	-	-
営業外費用	263	228	283	306	-	-	-
支払利息・割引料	263	214	283	306	-	-	-
農家所得（専従者給与控除前）（B）	5,570	8,062	8,506	13,458	-	-	-
減価償却前（C）	8,673	12,526	13,368	22,383	-	-	-
比率							
利益率（B）／（A）	20.8%	17.5%	19.2%	18.2%	-	-	-
減価償却前（C）／（A）	32.4%	27.2%	30.1%	30.3%	-	-	-
売上高材料費率（D）／（A）	26.1%	22.9%	24.7%	24.2%	-	-	-
売上高借入金残高比率（E）／（A）	74.2%	70.5%	92.3%	62.7%	-	-	-
専従者給与	3,238	5,777	5,822	7,917	-	-	-
借入金残高（E）	19,897	32,472	40,976	46,235	-	-	-

○散布図（R01年の経営規模と農家所得）



令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：茶】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29				H30				R01			
	全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック		
		東海	近畿	九州		東海	近畿	九州		東海	近畿	九州
サンプル数	84	12	17	54	84	12	17	54	84	12	17	54
茶園面積 (a)	578.0	467.3	408.8	661.1	588.7	469.2	424.2	672.4	596.5	498.9	421.9	678.7
売上高 (A)	29,060	21,700	30,459	30,332	28,015	23,161	27,874	29,101	26,230	22,102	26,184	27,167
営業費用（売上原価＋販売管理費）	21,815	15,246	24,224	22,587	22,251	17,434	23,877	22,859	22,239	17,280	24,033	22,839
期首棚卸高	403	1,017	143	355	401	1,110	157	328	446	1,283	157	360
材料費 (D)	8,311	7,327	9,254	8,276	8,137	7,515	8,934	8,044	8,099	7,302	9,016	8,023
種苗費	238	485	409	133	220	386	292	165	215	409	297	150
肥料費	3,747	2,476	4,354	3,883	3,698	2,719	4,535	3,697	3,780	2,740	4,232	3,918
農薬・衛生費	1,340	2,026	1,336	1,194	1,293	2,021	1,307	1,132	1,281	1,986	1,358	1,105
諸材料費	800	771	948	745	855	701	891	873	845	638	961	847
修繕費	1,680	1,379	1,428	1,837	1,736	1,453	1,560	1,866	1,547	1,328	1,200	1,703
その他	506	191	779	483	335	235	350	311	432	201	967	300
労務費・人件費	2,023	799	2,114	2,257	2,141	1,378	2,329	2,247	2,305	1,792	2,433	2,383
燃料動力費	3,022	2,184	2,795	3,306	3,448	2,478	3,000	3,837	3,325	2,484	2,879	3,681
賃借料・リース料	826	580	561	972	763	694	568	852	735	637	587	814
減価償却費	3,002	1,685	3,961	3,006	2,911	1,942	3,392	2,984	2,918	1,917	3,412	2,991
租税公課	1,010	650	944	1,116	1,066	925	898	1,157	921	646	756	1,038
販売手数料	63	0	67	76	23	0	0	36	9	0	0	14
その他費用	3,441	2,355	4,016	3,482	4,069	2,881	4,563	4,158	3,785	2,708	4,404	3,802
他勘定振替高 (△)	-101	-242	-94	-74	-440	-206	-225	-567	-129	-222	-171	-98
当期仕入高	218	0	619	144	177	0	418	144	230	0	735	126
期末棚卸高 (△)	-401	-1,110	-157	-328	-446	-1,283	-157	-360	-406	-1,268	-174	-295
営業利益	7,245	6,454	6,235	7,745	5,763	5,727	3,997	6,242	3,991	4,823	2,151	4,328
営業外収益	74	137	236	11	28	142	0	12	68	64	282	3
営業外費用	233	163	87	298	210	149	91	265	197	99	75	260
支払利息・割引料	230	163	85	295	202	141	91	255	197	99	75	260
農家所得（専従者給与控除前）(B)	7,087	6,427	6,384	7,458	5,581	5,720	3,906	5,988	3,863	4,787	2,359	4,071
減価償却前 (C)	10,089	8,112	10,345	10,463	8,492	7,662	7,297	8,973	6,781	6,705	5,771	7,062
比率												
利益率 (B) / (A)	24.4%	29.6%	21.0%	24.6%	19.9%	24.7%	14.0%	20.6%	14.7%	21.7%	9.0%	15.0%
減価償却前 (C) / (A)	34.7%	37.4%	34.0%	34.5%	30.3%	33.1%	26.2%	30.8%	25.9%	30.3%	22.0%	26.0%
売上高材料費率 (D) / (A)	28.6%	33.8%	30.4%	27.3%	29.0%	32.4%	32.1%	27.6%	30.9%	33.0%	34.4%	29.5%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	70.6%	87.0%	51.9%	75.0%	68.1%	50.8%	71.3%	71.5%	76.7%	57.4%	82.5%	79.8%
専従者給与	2,568	3,085	2,735	2,400	2,539	3,165	2,343	2,442	2,426	3,020	1,854	2,460
借入金残高 (E)	20,513	18,877	15,810	22,737	19,081	11,755	19,881	20,811	20,126	12,682	21,604	21,687

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

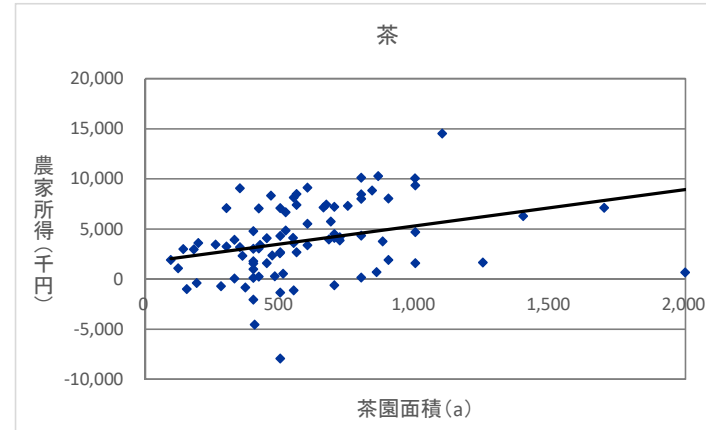
【第1位部門：茶】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	RO1			
	全国-茶園面積別			
属性	3ha未満	3-5ha	5-7ha	7ha以上
サンプル数	9	26	22	27
茶園面積 (a)	179.5	399.7	564.7	950.9
売上高 (A)	13,140	17,138	25,704	39,776
営業費用（売上原価+販売管理費）	11,460	14,418	21,589	33,892
期首棚卸高	706	344	114	729
材料費 (D)	3,254	5,660	8,220	11,964
種苗費	144	143	222	301
肥料費	1,603	2,492	3,540	5,942
農薬・衛生費	593	791	1,458	1,838
諸材料費	450	627	1,014	1,048
修繕費	329	1,032	1,700	2,324
その他	135	576	286	511
労務費・人件費	1,283	1,098	2,355	3,766
燃料動力費	1,115	1,722	3,267	5,654
賃借料・リース料	93	457	735	1,216
減価償却費	1,713	1,968	2,222	4,803
租税公課	330	643	917	1,388
販売手数料	0	24	7	0
その他費用	3,725	2,643	3,858	4,845
他勘定振替高 (△)	-110	-13	-11	-344
当期仕入高	0	262	0	463
期末棚卸高 (△)	-650	-391	-95	-591
営業利益	1,679	2,721	4,115	5,884
営業外収益	0	0	253	6
営業外費用	131	150	163	292
支払利息・割引料	131	150	163	292
農家所得（専従者給与控除前）(B)	1,548	2,571	4,205	5,599
減価償却前 (C)	3,262	4,539	6,427	10,402
(比率)				
利益率 (B) / (A)	11.8%	15.0%	16.4%	14.1%
減価償却前 (C) / (A)	24.8%	26.5%	25.0%	26.2%
売上高材料費率 (D) / (A)	24.8%	33.0%	32.0%	30.1%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	120.0%	76.5%	71.8%	74.6%
(金額)				
専従者給与	647	1,850	2,111	3,831
借入金残高 (E)	15,767	13,111	18,468	29,683

○散布図（RO1年の経営規模と農家所得）



○単収・単価（RO1年）
サンプル数些少のため、表示せず。

令和元年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：きのこ】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29		H30		R01	
	全国	第1位品目 生しいたけ	全国	第1位品目 生しいたけ	全国	第1位品目 生しいたけ
サンプル数	8	7	8	7	8	7
第1位品目収穫量 (kg)	21,071.1	18,924	19,396.3	17,010.0	21,518.1	19,435.0
売上高 (A)	38,235	37,838	31,128	29,562	28,719	27,191
営業費用（売上原価+販売管理費）	30,362	29,794	30,657	30,038	27,606	26,733
期首棚卸高	1,066	1,016	1,198	1,102	1,300	1,220
材料費 (D)	9,079	7,949	9,243	8,138	7,354	5,940
種苗費	5,029	4,011	4,979	3,979	4,362	3,330
肥料費	286	322	236	261	273	306
農薬・衛生費	159	175	95	81	79	67
諸材料費	2,745	2,634	3,104	3,022	1,960	1,596
修繕費	477	493	512	519	489	523
その他	385	313	317	275	192	118
労務費・人件費	5,963	6,491	6,071	6,603	5,223	5,709
燃料動力費	2,781	2,941	2,828	2,973	2,715	2,830
賃借料・リース料	441	479	428	463	518	568
減価償却費	5,013	5,130	4,833	5,038	4,306	4,424
租税公課	578	396	575	362	649	538
販売手数料	0	0	0	0	0	0
その他費用	6,639	6,493	6,780	6,579	6,403	6,243
他勘定振替高 (△)	0	0	0	0	0	0
当期仕入高	0	0	0	0	0	0
期末棚卸高 (△)	-1,198	-1,102	-1,300	-1,220	-863	-738
営業利益	7,873	8,044	472	-475	1,113	458
営業外収益	0	0	0	0	0	0
営業外費用	249	263	186	213	237	254
支払利息・割引料	249	263	186	213	237	254
農家所得（専従者給与控除前）(B)	7,624	7,782	285	-688	876	204
減価償却前 (C)	12,637	12,912	5,118	4,350	5,183	4,628
比率						
利益率 (B) / (A)	19.9%	20.6%	0.9%	-2.3%	3.1%	0.7%
減価償却前 (C) / (A)	33.1%	34.1%	16.4%	14.7%	18.0%	17.0%
売上高材料費率 (D) / (A)	23.7%	21.0%	29.7%	27.5%	25.6%	21.8%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	34.0%	34.8%	50.0%	55.2%	74.4%	85.1%
専従者給与	2,882	2,865	1,429	1,119	1,528	1,231
借入金残高 (E)	13,007	13,151	15,574	16,313	21,357	23,151

○単収・単価（R01年）

	単収	単価
	-	円/kg
生しいたけ	-	991.3

平成30年農業経営動向分析 集計結果（個人）

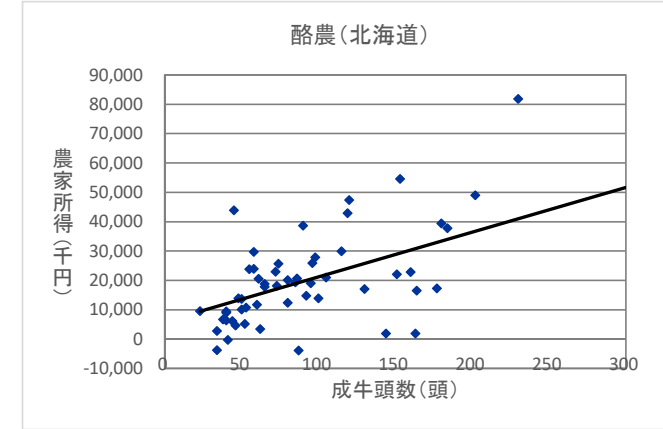
【第1位部門：酪農（北海道）】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01					
属性	北海道			成牛頭数別				
				50頭未満	50-80頭	80-100頭	100-150頭	150頭以上
サンプル数	55	55	55	12	15	10	7	11
成牛頭数（頭）	84.9	88.9	95.9	39.4	60.5	88.9	119.0	197.5
売上高（A）	103,024	106,640	110,941	51,099	79,846	116,421	145,659	191,552
営業費用（売上原価＋販売管理費）	82,975	85,600	90,068	41,592	62,431	96,501	121,312	154,909
期首棚卸高	4,553	5,063	5,635	2,824	5,540	6,323	3,264	9,716
材料費（D）	49,099	49,424	50,711	23,408	37,190	51,197	69,386	86,605
飼料費	31,385	31,890	33,511	15,464	22,652	32,452	45,257	61,493
素畜費・養畜費	4,485	4,245	4,130	1,632	3,378	1,870	11,773	5,070
農薬・衛生費	2,514	2,529	2,408	982	2,036	5,643	444	2,781
諸材料費	2,595	1,835	1,857	844	1,729	2,468	735	3,294
修繕費	4,345	4,912	4,899	2,142	4,264	4,738	5,440	8,575
その他	3,774	4,014	3,906	2,345	3,131	4,026	5,737	5,392
労務費・人件費	2,031	2,282	2,755	1,645	676	3,750	3,116	5,666
燃料動力費	4,031	4,641	4,570	2,731	3,584	4,056	5,913	7,532
賃借料・リース料	4,223	3,805	4,014	1,974	1,530	4,978	4,272	8,586
減価償却費	12,329	13,770	14,378	6,422	10,201	16,626	22,629	21,461
租税公課	2,834	2,503	2,577	854	2,433	2,701	3,716	3,815
販売手数料	0	0	0	0	0	0	0	0
その他費用	14,853	16,269	18,000	8,090	11,828	17,882	23,837	33,617
他勘定振替高（△）	-5,915	-6,523	-6,679	-2,927	-4,125	-4,715	-12,103	-12,588
当期仕入高	0	0	0	0	0	0	0	0
期末棚卸高（△）	-5,063	-5,635	-5,892	-3,428	-6,426	-6,299	-2,716	-9,502
営業利益	20,049	21,040	20,873	9,507	17,414	19,921	24,348	36,643
営業外収益	119	95	154	0	0	0	1,214	0
営業外費用	493	472	452	403	290	375	639	678
支払利息・割引料	484	470	452	403	290	375	639	678
農家所得（専従者給与控除前）（B）	19,674	20,663	20,575	9,104	17,124	19,545	24,922	35,965
減価償却前（C）	32,003	34,433	34,954	15,526	27,325	36,171	47,551	57,426
（比率）								
利益率（B）／（A）	19.1%	19.4%	18.5%	17.8%	21.4%	16.8%	17.1%	18.8%
減価償却前（C）／（A）	31.1%	32.3%	31.5%	30.4%	34.2%	31.1%	32.6%	30.0%
売上高材料費率（D）／（A）	47.7%	46.3%	45.7%	45.8%	46.6%	44.0%	47.6%	45.2%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	41.7%	45.7%	46.0%	38.8%	55.9%	50.1%	50.4%	38.1%
（金額）								
専従者給与	6,513	6,876	7,487	3,258	6,267	5,505	10,304	13,773
借入金残高（E）	42,944	48,750	51,034	19,843	44,662	58,307	73,401	72,906

○散布図（R01年の経営規模と農家所得）



○単収・単価・技術指標値（R01年）

	単位
生乳（牛）	8,760 kg/頭（経産牛）
乳価	101.0 円/kg
平均分娩間隔	14.0 月
平均更新産次	3.5 産
濃厚飼料購入単価	58.0 円/kg
乳飼比	36.1 %

平成30年農業経営動向分析 集計結果（個人）

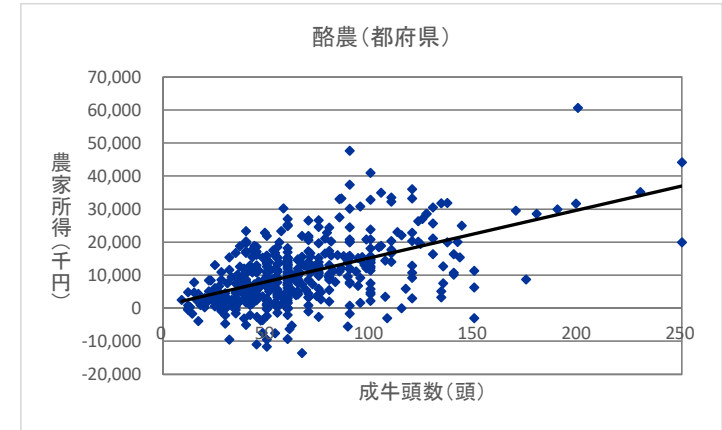
【第1位部門：酪農（都府県）】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01					
属性	都府県			成牛頭数別				
				50頭未満	50-80頭	80-100頭	100-150頭	150頭以上
サンプル数	466	466	466	157	179	53	65	12
成牛頭数（頭）	64.2	65.2	66.1	34.3	60.8	87.7	116.6	191.2
売上高（A）	80,329	81,723	85,448	46,648	78,411	113,028	152,319	214,026
営業費用（売上原価＋販売管理費）	68,936	71,748	75,263	40,832	69,844	97,713	133,971	189,419
期首棚卸高	1,020	1,142	1,273	597	1,198	1,443	2,489	3,897
材料費（D）	43,224	44,885	46,733	25,260	42,535	60,778	84,130	125,685
飼料費	32,612	34,012	35,280	18,836	32,205	47,190	63,206	92,431
素畜費・養畜費	2,033	2,137	2,469	1,475	1,887	2,289	5,115	10,622
農薬・衛生費	2,580	2,538	2,695	1,373	2,279	3,603	5,195	8,649
諸材料費	2,130	2,164	2,264	1,003	2,398	2,633	3,953	5,993
修繕費	2,413	2,513	2,443	1,483	2,365	3,199	3,854	5,172
その他	1,455	1,522	1,582	1,090	1,402	1,865	2,807	2,818
労務費・人件費	2,421	2,582	2,795	1,021	2,507	3,807	5,533	11,011
燃料動力費	2,998	3,372	3,440	1,997	3,217	4,214	5,916	8,794
賃借料・リース料	1,620	1,756	1,749	954	1,682	2,622	2,788	3,654
減価償却費	10,704	11,198	11,694	6,134	11,170	14,196	21,177	29,843
租税公課	1,865	1,604	1,538	948	1,480	2,025	2,503	2,743
販売手数料	32	34	105	39	17	0	611	0
その他費用	11,478	12,097	13,550	7,727	12,740	18,734	22,961	27,945
他勘定振替高（△）	-5,344	-5,735	-6,388	-3,292	-5,613	-8,480	-11,661	-20,651
当期仕入高	60	86	74	78	120	0	12	0
期末棚卸高（△）	-1,142	-1,273	-1,300	-631	-1,211	-1,627	-2,489	-3,502
営業利益	11,393	9,975	10,187	5,816	8,567	15,334	18,347	24,607
営業外収益	116	196	684	50	1,635	0	97	969
営業外費用	314	302	535	150	811	401	847	345
支払利息・割引料	307	287	280	150	232	401	615	345
農家所得（専従者給与控除前）（B）	11,195	9,869	10,336	5,716	9,391	14,932	17,597	25,232
減価償却前（C）	21,899	21,067	22,030	11,850	20,561	29,128	38,774	55,074
（比率）								
利益率（B）／（A）	13.9%	12.1%	12.1%	12.3%	12.0%	13.2%	11.6%	11.8%
減価償却前（C）／（A）	27.3%	25.8%	25.8%	25.4%	26.2%	25.8%	25.5%	25.7%
売上高材料費率（D）／（A）	53.8%	54.9%	54.7%	54.2%	54.2%	53.8%	55.2%	58.7%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	43.0%	45.9%	46.4%	48.0%	46.9%	41.9%	50.3%	34.0%
（金額）								
専従者給与	3,746	3,765	3,714	2,169	3,696	4,847	5,811	7,838
借入金残高（E）	34,568	37,510	39,619	22,375	36,806	47,371	76,582	72,751

○散布図（R01年の経営規模と農家所得）



○単収・単価・技術指標値（R01年）

	単位
生乳（牛）	9,000 kg/頭（経産牛）
乳価	117.8 円/kg
平均分娩間隔	14.0 月
平均更新産次	4.0 産
初妊牛購入単価	800.0 千円/頭
濃厚飼料購入単価	58.0 円/kg
乳飼比	51.6 %

平成30年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：肉用牛肥育】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29				H30				R01				
	属性	全国	飼養種類			全国	飼養種類			全国	飼養種類		
			肉用種	交雑種	乳用種		肉用種	交雑種	乳用種		肉用種	交雑種	乳用種
サンプル数	360	291	54	12	360	291	54	12	360	291	54	12	
飼養頭数（頭）	219.4	191.9	279.1	541.4	216.5	191.7	272.0	490.8	210.1	187.3	270.9	414.3	
売上高（A）	138,511	132,992	140,746	245,742	143,438	137,732	146,624	257,371	142,739	136,498	144,179	276,154	
営業費用（売上原価＋販売管理費）	128,385	123,177	132,946	222,988	136,029	131,195	137,102	237,103	135,125	130,592	129,834	258,035	
期首棚卸高	120,006	120,037	117,985	154,660	124,993	125,432	121,187	159,057	121,925	121,836	119,481	161,805	
材料費（D）	109,447	106,177	108,088	186,738	108,420	103,979	109,494	200,168	107,327	101,994	111,449	206,424	
飼料費	34,735	30,531	45,912	74,655	35,851	31,817	46,697	73,741	35,695	31,898	45,428	71,226	
素畜費・養畜費・その他	69,762	70,780	57,359	104,443	67,537	67,333	57,457	117,881	66,760	65,529	60,826	124,395	
農薬・衛生費	1,407	1,364	1,483	2,418	1,422	1,385	1,456	2,470	1,519	1,454	1,643	2,902	
諸材料費	1,703	1,665	1,784	2,622	1,799	1,699	2,204	2,710	1,590	1,464	2,041	2,919	
修繕費	1,840	1,837	1,551	2,601	1,812	1,745	1,680	3,365	1,764	1,649	1,510	4,982	
労務費・人件費	1,839	1,872	1,318	3,805	1,907	1,957	1,485	3,013	1,964	2,029	1,428	3,161	
燃料動力費	2,246	2,067	2,589	4,580	2,443	2,264	2,776	4,819	2,348	2,204	2,635	4,013	
賃借料・リース料	910	854	580	1,546	831	820	391	1,030	787	769	396	907	
減価償却費	3,964	3,892	4,167	5,652	4,115	4,023	4,356	6,166	4,152	4,114	4,124	6,134	
租税公課	1,358	1,297	1,528	1,923	1,264	1,261	1,213	1,116	1,692	1,736	1,261	2,694	
販売手数料	111	59	150	1,236	148	62	656	0	229	120	540	1,516	
その他費用	13,440	12,263	17,773	22,256	13,825	13,274	14,744	23,540	14,645	13,955	16,423	24,649	
他勘定振替高（△）	-255	-274	-147	-351	-529	-635	-109	-2	-585	-541	-501	-2,187	
当期仕入高	311	366	102	0	538	593	391	0	638	693	519	0	
期末棚卸高（△）	-124,993	-125,432	-121,187	-159,057	-121,925	-121,836	-119,481	-161,805	-119,997	-118,317	-127,920	-151,082	
営業利益	10,126	9,815	7,800	22,754	7,409	6,537	9,522	20,268	7,611	5,903	14,345	18,120	
営業外収益	88	83	89	0	82	81	106	0	720	880	22	0	
営業外費用	969	1,014	784	869	908	953	664	1,054	859	892	695	974	
支払利息・割引料	966	1,011	784	869	907	953	664	1,054	858	890	695	974	
農家所得（専従者給与控除前）（B）	9,245	8,884	7,105	21,885	6,583	5,664	8,964	19,214	7,469	5,887	13,672	17,146	
減価償却前（C）	13,209	12,776	11,272	27,537	10,699	9,687	13,320	25,380	11,621	10,001	17,796	23,280	
比率（比率）													
利益率（B）／（A）	6.7%	6.7%	5.0%	8.9%	4.6%	4.1%	6.1%	7.5%	5.2%	4.3%	9.5%	6.2%	
減価償却前（C）／（A）	9.5%	9.6%	8.0%	11.2%	7.5%	7.0%	9.1%	9.9%	8.1%	7.3%	12.3%	8.4%	
売上高材料費率（D）／（A）	79.0%	79.8%	76.8%	76.0%	75.6%	75.5%	74.7%	77.8%	75.2%	74.7%	77.3%	74.7%	
売上高借入金残高比率（E）／（A）	65.0%	67.6%	61.0%	49.5%	66.4%	69.0%	59.3%	57.3%	69.8%	71.8%	68.4%	57.1%	
専従者給与	2,840	2,724	3,055	4,680	2,769	2,669	3,098	4,364	2,744	2,644	3,037	3,923	
借入金残高（E）	90,049	89,966	85,917	121,638	95,219	95,059	87,012	147,406	99,607	97,962	98,685	157,610	

○単収・単価・技術指標値（R01年）

		単位
肉用種	肥育牛	0.57 頭（出荷/肥育）
	出荷単価	1,184.1 千円/頭
	素牛導入月齢	9.0 月
	素牛購入単価	769.0 千円/頭
	肥育牛出荷月齢	30.0 月
	肥育牛出荷体重	602.6 kg/頭
	回転率	0.6 回
交雑種	枝肉ランクA4以上	88.5 %
	濃厚飼料購入単価	52.0 円/kg
	肥育牛	0.56 頭（出荷/肥育）
	出荷単価	831.5 千円/頭
	素牛導入月齢	3.0 月
乳用種	素牛購入単価	320.0 千円/頭
	肥育牛出荷月齢	27.0 月
	肥育牛出荷体重	600.0 kg/頭
	濃厚飼料購入単価	48.0 円/kg
	肥育牛	0.80 頭（出荷/肥育）
乳用種	出荷単価	485.0 千円/頭
	素牛導入月齢	7.0 月
	素牛購入単価	185.0 千円/頭
	肥育牛出荷月齢	22.0 月
	肥育牛出荷体重	780.0 kg/頭
濃厚飼料購入単価	47.0 円/kg	

平成30年農業経営動向分析 集計結果（個人）

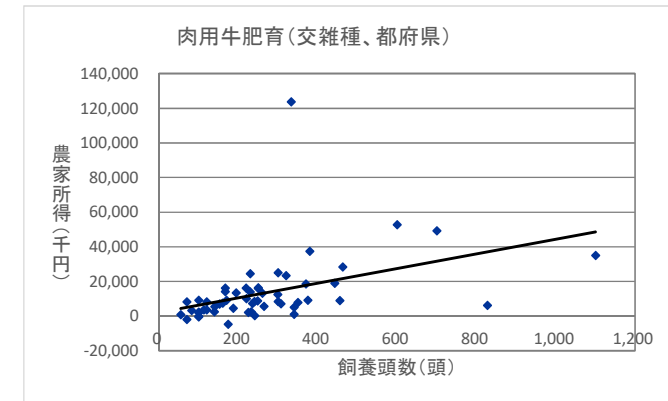
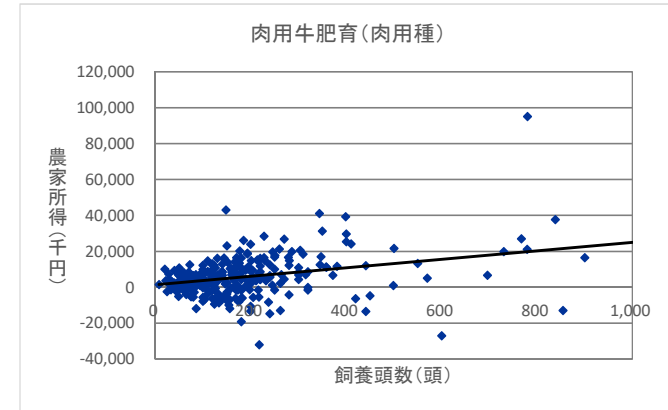
【第1位部門：肉用牛肥育】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01						
	全国-肉用種飼養頭数別				全国-交雑種飼養頭数別		
属性	100頭未満	100-200頭	200-500頭	500頭以上	200頭未満	200-500頭	500頭以上
サンプル数	81	116	81	13	21	29	-
飼養頭数(頭)	60.0	144.5	277.1	803.4	127.6	300.7	-
売上高(A)	53,409	114,758	193,309	494,220	77,546	159,825	-
営業費用(売上原価+販売管理費)	50,698	109,223	186,208	472,532	71,509	142,726	-
期首棚卸高	46,282	104,384	167,204	465,641	63,328	125,372	-
材料費(D)	37,209	89,897	149,786	315,812	61,578	124,429	-
飼料費	11,981	26,959	45,754	113,744	23,169	51,155	-
素畜費・養畜費・その他	22,957	58,871	98,213	186,542	35,371	68,312	-
農薬・衛生費	781	1,314	1,568	6,173	1,032	1,401	-
諸材料費	673	1,242	2,054	4,699	819	1,860	-
修繕費	816	1,511	2,197	4,653	1,187	1,700	-
労務費・人件費	468	1,231	2,715	14,590	306	1,774	-
燃料動力費	1,251	1,878	2,779	7,476	1,491	3,079	-
賃借料・リース料	639	670	1,063	635	199	447	-
減価償却費	2,444	3,755	5,197	10,974	2,608	4,096	-
租税公課	733	1,175	2,019	11,236	878	1,221	-
販売手数料	20	36	53	1,906	70	0	-
その他費用	6,163	11,419	17,703	61,776	7,535	21,481	-
他勘定振替高(Δ)	-485	-398	-1,097	1,305	-1,193	-69	-
当期仕入高	387	414	1,510	0	0	251	-
期末棚卸高(Δ)	-44,412	-105,239	-162,724	-418,819	-65,290	-139,354	-
営業利益	2,710	5,536	7,101	21,612	6,037	17,099	-
営業外収益	203	19	2,929	0	0	41	-
営業外費用	475	946	1,084	1,809	598	563	-
支払利息・割引料	475	946	1,083	1,766	598	563	-
農家所得(専従者給与控除前)(B)	2,438	4,609	8,947	19,726	5,439	16,577	-
減価償却前(C)	4,881	8,363	14,144	30,700	8,048	20,673	-
(比率)							
利益率(B)/(A)	4.6%	4.0%	4.6%	4.0%	7.0%	10.4%	-
減価償却前(C)/(A)	9.1%	7.3%	7.3%	6.2%	10.4%	12.9%	-
売上高材料費率(D)/(A)	69.7%	78.3%	77.5%	63.9%	79.4%	77.9%	-
売上高借入金残高比率(E)/(A)	58.3%	82.7%	71.8%	58.1%	68.9%	12.9%	-
(影響)							
専従者給与	1,485	2,992	3,270	2,851	2,055	3,628	-
借入金残高(E)	31,158	94,873	138,794	287,355	53,459	20,673	-

○散布図(R01年の経営規模と農家所得)



平成30年農業経営動向分析 集計結果（個人）

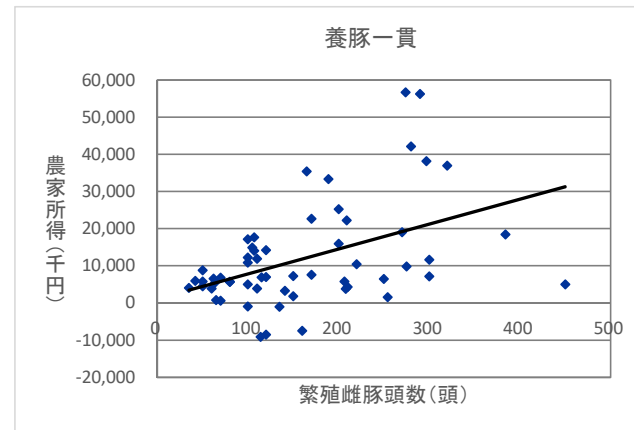
【第1位部門：養豚】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01				
属性	全国			繁殖雌豚頭数別			
				100頭未満	100-200頭	200-300頭	300頭以上
サンプル数	59	59	59	14	25	15	-
繁殖雌豚頭数（頭）	156.8	157.1	159.7	62.0	126.3	242.9	-
売上高（A）	120,971	114,443	114,105	42,380	98,978	172,319	-
営業費用（売上原価+販売管理費）	102,615	102,664	101,858	37,091	89,109	151,045	-
期首棚卸高	21,743	20,885	21,194	6,139	17,030	33,663	-
材料費（D）	68,539	69,532	69,219	26,366	59,564	103,575	-
飼料費	50,798	51,798	51,029	21,265	41,321	78,971	-
素畜費・養畜費	3,540	3,465	3,959	1,582	3,834	5,959	-
農薬・衛生費	8,012	7,600	7,494	1,614	5,979	11,963	-
諸材料費	1,891	1,767	1,798	705	1,852	2,151	-
修繕費	3,370	3,168	2,725	771	2,613	3,836	-
その他	929	1,734	2,215	429	3,964	695	-
労務費・人件費	6,009	5,659	5,484	606	4,104	8,222	-
燃料動力費	5,172	5,525	5,371	1,932	4,543	8,173	-
賃借料・リース料	1,152	1,238	1,093	297	1,469	755	-
減価償却費	6,507	6,252	6,094	2,021	4,614	9,888	-
租税公課	2,491	2,434	1,914	1,071	1,938	2,465	-
販売手数料	0	0	0	0	0	0	-
その他費用	11,773	12,204	12,215	4,984	11,921	17,242	-
他勘定振替高（△）	0	0	-1	0	0	-2	-
当期仕入高	115	129	118	496	0	0	-
期末棚卸高（△）	-20,885	-21,194	-20,843	-6,822	-16,074	-32,936	-
営業利益	18,355	11,780	12,247	5,288	9,869	21,274	-
営業外収益	109	282	87	31	13	293	-
営業外費用	444	393	379	270	358	396	-
支払利息・割引料	444	393	379	270	358	396	-
農家所得（専従者給与控除前）（B）	18,021	11,669	11,955	5,048	9,523	21,171	-
減価償却前（C）	24,527	17,921	18,049	7,069	14,137	31,059	-
（比率）							
利益率（B）／（A）	14.9%	10.2%	10.5%	11.9%	9.6%	12.3%	-
減価償却前（C）／（A）	20.3%	15.7%	15.8%	16.7%	14.3%	18.0%	-
売上高材料費率（D）／（A）	56.7%	60.8%	60.7%	62.2%	60.2%	60.1%	-
売上高借入金残高比率（E）／（A）	43.7%	45.4%	44.6%	59.5%	45.2%	40.9%	-
（金額）							
専従者給与	7,532	7,350	7,038	2,847	5,880	11,317	-
借入金残高（E）	52,831	51,947	50,871	25,220	44,727	70,427	-

○散布図（R01年の経営規模と農家所得）



○単収・単価・技術指標値（R01年）

	単位
肥育豚	18.1 頭（出荷/母豚）
出荷単価	38.3 千円/頭
年間分娩回数	2.2 回
母豚1頭当分娩頭数	21.6 頭/年
母豚購入単価	82.0 千円/頭
平均肥育豚出荷日齢	185.0 日
平均肥育豚出荷体重	112.5 kg/頭
上物率	60 %
飼料要求率	3.2 -
購入飼料単価	50 円/kg

平成30年農業経営動向分析 集計結果（個人）

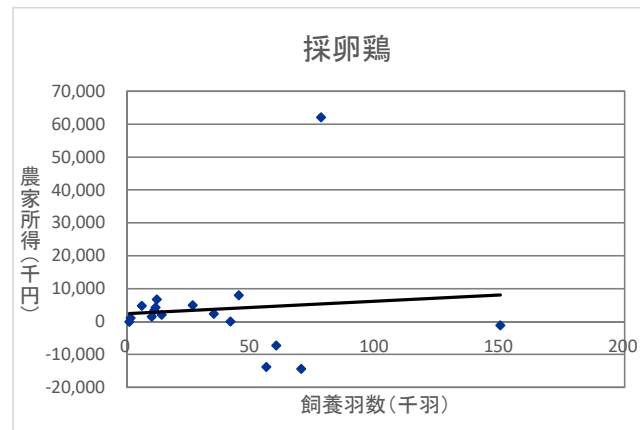
【第1位部門：採卵鶏】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01			
属性	全国			飼養羽数別		
				30千羽未満	30-50千羽	50千羽以上
サンプル数	17	17	17	9	-	-
飼養羽数（千羽）	35.9	36.0	37.0	10.4	-	-
売上高（A）	141,698	123,609	122,743	43,814	-	-
営業費用（売上原価＋販売管理費）	125,001	118,338	118,602	40,598	-	-
期首棚卸高	4,395	4,860	4,479	1,391	-	-
材料費（D）	92,570	86,517	86,176	27,566	-	-
飼料費	70,151	68,799	68,099	21,648	-	-
素畜費・養畜費	12,879	9,915	10,013	2,971	-	-
農薬・衛生費	2,428	2,376	2,465	420	-	-
諸材料費	2,665	2,417	2,571	931	-	-
修繕費	4,088	2,863	2,366	920	-	-
その他	359	148	662	676	-	-
労務費・人件費	7,714	6,675	5,811	3,612	-	-
燃料動力費	4,392	4,301	3,874	1,957	-	-
賃借料・リース料	502	566	379	173	-	-
減価償却費	6,112	6,399	6,881	2,109	-	-
租税公課	2,992	1,625	1,654	903	-	-
販売手数料	97	126	0	0	-	-
その他費用	11,087	11,747	13,650	3,973	-	-
他勘定振替高（△）	0	0	0	0	-	-
当期仕入高	0	0	0	0	-	-
期末棚卸高（△）	-4,860	-4,479	-4,302	-1,088	-	-
営業利益	16,697	5,271	4,141	3,217	-	-
営業外収益	56	56	56	105	-	-
営業外費用	823	493	418	155	-	-
支払利息・割引料	542	493	418	155	-	-
農家所得（専従者給与控除前）（B）	15,930	4,834	3,779	3,166	-	-
減価償却前（C）	22,042	11,234	10,660	5,275	-	-
（比率）						
利益率（B）／（A）	11.2%	3.9%	3.1%	7.2%	-	-
減価償却前（C）／（A）	15.6%	9.1%	8.7%	12.0%	-	-
売上高材料費率（D）／（A）	65.3%	70.0%	70.2%	62.9%	-	-
売上高借入金残高比率（E）／（A）	37.0%	42.9%	41.0%	36.8%	-	-
（金額）						
専従者給与	5,350	4,722	4,655	2,440	-	-
借入金残高（E）	52,484	53,031	50,278	16,124	-	-

○散布図（R01年の経営規模と農家所得）



○単収・単価・技術指標値（R01年）

		単位
鶏卵	16.2	kg/羽（成鶏）
卵価	209.8	円/kg
ヒナ導入日齢	-	日
ヒナ購入単価	-	円/羽
産卵期間	15.0	月
飼料要求率	2.2	-
購入飼料単価	49.0	円/kg

平成30年農業経営動向分析 集計結果（個人）

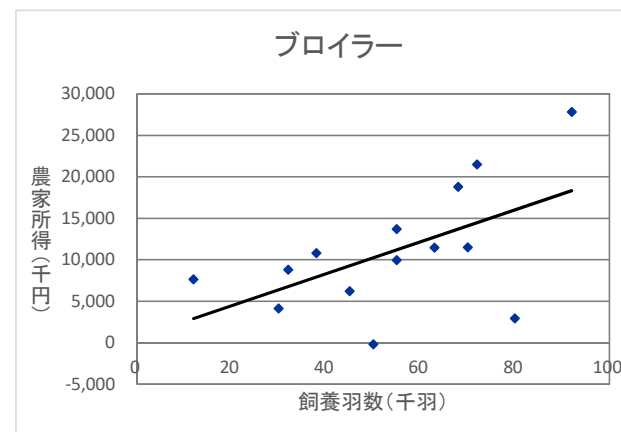
【第1位部門：ブロイラー】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01			
属性	全国			飼養羽数別		
				50千羽未満	50-100千羽	100千羽以上
サンプル数	14	14	14	-	9	-
飼養羽数（千羽）	52.4	52.7	54.4	-	67.2	-
売上高（A）	126,062	119,566	137,221	-	159,653	-
営業費用（売上原価+販売管理費）	115,719	109,653	126,118	-	146,401	-
期首棚卸高	3,325	1,072	3,462	-	3,158	-
材料費（D）	86,539	84,397	98,173	-	116,322	-
飼料費	66,851	62,719	73,646	-	88,220	-
素畜費・養畜費	14,505	16,291	18,292	-	21,943	-
農薬・衛生費	1,820	2,036	2,808	-	2,588	-
諸材料費	1,292	1,592	1,621	-	1,938	-
修繕費	1,134	1,312	1,268	-	1,037	-
その他	937	447	539	-	596	-
労務費・人件費	1,461	1,153	1,214	-	1,050	-
燃料動力費	5,365	5,665	6,093	-	6,632	-
賃借料・リース料	712	817	555	-	189	-
減価償却費	4,049	4,765	5,235	-	6,262	-
租税公課	1,691	1,368	1,754	-	2,378	-
販売手数料	0	0	0	-	0	-
その他費用	13,619	13,857	13,264	-	14,412	-
他勘定振替高（△）	0	0	0	-	0	-
当期仕入高	30	23	6	-	0	-
期末棚卸高（△）	-1,072	-3,462	-3,638	-	-4,002	-
営業利益	10,342	9,913	11,103	-	13,252	-
営業外収益	0	153	153	-	0	-
営業外費用	114	105	173	-	194	-
支払利息・割引料	114	105	173	-	194	-
農家所得（専従者給与控除前）（B）	10,228	9,962	11,083	-	13,058	-
減価償却前（C）	14,277	14,727	16,318	-	19,320	-
（比率）						
利益率（B）／（A）	8.1%	8.3%	8.1%	-	8.2%	-
減価償却前（C）／（A）	11.3%	12.3%	11.9%	-	12.1%	-
売上高材料費率（D）／（A）	68.6%	70.6%	71.5%	-	72.9%	-
売上高借入金残高比率（E）／（A）	40.6%	45.5%	37.9%	-	41.1%	-
（金額）						
専従者給与	3,273	3,026	3,125	-	4,494	-
借入金残高（E）	51,161	54,386	52,056	-	65,569	-

○散布図（R01年の経営規模と農家所得）



○単収・単価・技術指標値（R01年）

	単位
鶏（肉用）	4.8 羽（出荷/飼養）
出荷単価	492.9 円/羽
ヒナ導入回数	5.0 回/年
ヒナ購入単価	64.0 円/羽
坪当飼養羽数	56.0 羽
出荷日齢	49.0 日
出荷体重	3.0 kg/羽
平均育成率	97.0 %
飼料要求率	1.7 -
購入飼料単価	45.5 円/kg

(2) 法人経営

3カ年経年比較

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：稲作】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29				H30				R01				経常黒字
	全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			
		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国	
サンプル数	715	146	279	87	715	146	279	87	715	146	279	87	545
水稲作付面積 (a)	3,149.5	3,285.9	3,113.2	2,694.1	3,249.4	3,410.7	3,218.4	2,727.7	3,358.1	3,576.8	3,275.6	2,830.2	3,393.1
売上高	63,494	68,002	59,543	55,265	61,543	67,584	58,236	53,656	64,466	71,634	59,801	54,585	65,552
売上原価	47,119	48,032	47,518	37,061	48,169	50,402	48,492	37,571	50,056	51,856	50,116	39,759	48,692
期首棚卸高	3,249	3,493	3,157	2,360	3,417	4,223	3,138	2,580	3,595	4,440	3,320	2,670	3,385
材料費	10,641	10,345	11,152	9,424	10,802	11,082	11,230	9,021	11,398	11,637	11,723	10,091	11,619
労務費	7,778	7,467	8,171	6,807	8,116	7,614	8,645	7,118	8,521	7,789	8,974	7,720	7,569
外注加工費	3,870	4,261	4,393	3,580	3,894	4,479	4,420	3,375	3,884	4,656	4,439	3,359	3,996
燃料動力費	603	694	516	372	714	889	597	510	662	760	605	252	663
賃借料・リース料	6,696	6,478	7,210	3,726	6,455	6,887	7,051	3,577	6,439	6,986	7,321	3,638	6,721
減価償却費	5,436	5,358	5,259	4,297	5,570	5,325	5,368	4,397	5,880	5,962	5,584	4,652	5,322
その他（売上原価）	10,372	11,751	9,194	7,862	10,865	11,802	9,858	8,350	11,430	12,325	10,099	8,847	11,142
他勘定振替高（△）	-4	-24	-0	-3	-5	-16	-2	-3	-7	-15	-4	-19	-2
当期仕入高	1,896	2,430	1,604	1,217	1,934	2,558	1,507	1,317	2,134	2,815	1,566	1,361	1,993
期末棚卸高（△）	-3,417	-4,223	-3,138	-2,580	-3,595	-4,440	-3,320	-2,670	-3,880	-5,499	-3,510	-2,812	-3,714
売上総利益	16,375	19,970	12,026	18,204	13,375	17,182	9,744	16,085	14,411	19,778	9,685	14,826	16,859
販売費・一般管理費	15,371	17,230	14,248	11,293	15,805	17,604	14,555	11,587	16,400	18,346	14,908	12,033	15,818
販売手数料	318	341	330	493	301	324	330	532	379	323	345	740	373
人件費	8,965	10,020	8,268	5,602	9,312	10,458	8,408	5,709	9,407	10,666	8,506	5,813	9,208
役員報酬	5,731	6,394	5,203	2,970	5,927	6,557	5,260	3,232	5,940	6,601	5,220	3,335	5,755
賃借料・リース料	562	582	565	417	553	476	617	383	551	494	648	371	513
租税公課	926	1,018	969	643	961	1,159	981	708	996	1,252	1,009	628	1,019
減価償却費	584	506	350	804	579	417	308	804	657	556	301	792	589
その他（販売管理費）	4,016	4,764	3,767	3,335	4,099	4,770	3,911	3,451	4,411	5,056	4,099	3,690	4,116
営業利益	1,004	2,740	-2,223	6,910	-2,430	-422	-4,811	4,498	-1,990	1,432	-5,223	2,793	1,041
営業外収益	8,869	6,760	11,530	4,606	7,964	6,031	10,463	3,853	8,890	6,794	10,883	4,728	9,550
営業外費用	609	446	499	1,194	512	575	439	538	544	702	402	518	535
支払利息・割引料	244	219	214	123	260	230	231	109	270	248	235	141	229
経常利益	9,264	9,053	8,809	10,322	5,022	5,033	5,213	7,813	6,356	7,524	5,258	7,003	10,056
特別損益	-4,037	-3,914	-4,187	-2,923	-1,565	-997	-1,973	-1,945	-2,045	-1,975	-1,326	-1,481	-3,574
税引前当期純利益	5,227	5,139	4,621	7,399	3,457	4,036	3,241	5,868	4,311	5,550	3,933	5,522	6,482
法人税等	520	469	520	624	422	385	417	561	540	662	490	503	670
税引後当期純利益	4,707	4,670	4,101	6,775	3,036	3,652	2,824	5,307	3,771	4,888	3,443	5,018	5,812
減価償却前	10,727	10,533	9,710	11,876	9,184	9,393	8,499	10,507	10,308	11,405	9,328	10,462	11,723

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

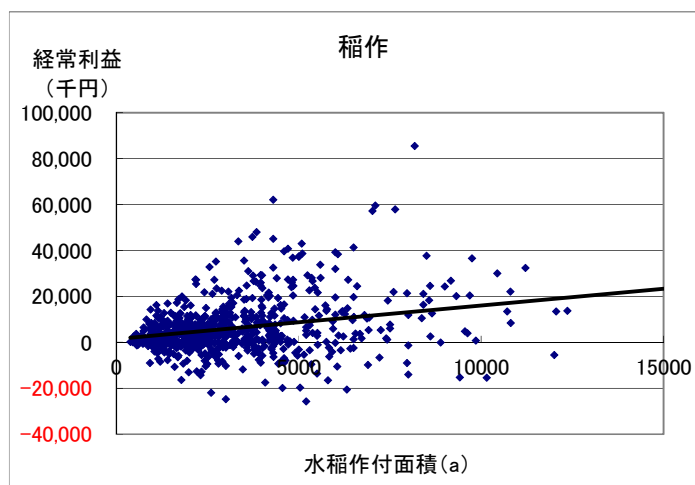
【第1位部門：稲作】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01			
	全国-水稲作付面積別			
属性	20ha未満	20-30ha	30-50ha	50ha以上
サンプル数	202	193	200	120
水稲作付面積 (a)	1,381.6	2,460.0	3,877.4	7,264.4
売上高	28,254	50,013	78,434	125,392
売上原価	23,869	39,354	60,368	94,162
期首棚卸高	1,639	3,018	4,811	5,788
材料費	5,695	9,082	12,984	22,080
労務費	3,194	6,949	10,854	16,124
外注加工費	1,944	2,855	4,720	7,412
燃料動力費	271	495	779	1,391
賃借料・リース料	3,153	5,125	7,923	11,609
減価償却費	3,323	4,832	6,982	10,037
その他（売上原価）	5,572	8,739	13,911	21,485
他勘定振替高 (Δ)	0	-22	0	-6
当期仕入高	1,010	1,173	2,943	4,226
期末棚卸高 (Δ)	-1,932	-2,892	-5,538	-5,985
売上総利益	4,385	10,658	18,066	31,230
販売費・一般管理費	7,312	12,768	19,493	32,388
販売手数料	214	377	345	717
人件費	3,681	7,438	10,925	19,679
役員報酬	2,540	4,633	7,311	11,482
賃借料・リース料	217	216	686	1,428
租税公課	458	689	1,253	1,966
減価償却費	379	353	848	1,297
その他（販売管理費）	2,363	3,695	5,435	7,302
営業利益	-2,927	-2,109	-1,426	-1,159
営業外収益	6,242	6,797	10,300	14,363
営業外費用	310	382	560	1,172
支払利息・割引料	145	229	339	431
経常利益	3,004	4,306	8,314	12,033
特別損益	-381	-1,159	-2,736	-5,120
税引前当期純利益	2,624	3,147	5,578	6,913
法人税等	338	360	558	1,141
税引後当期純利益	2,286	2,787	5,020	5,772
減価償却前	5,987	7,971	12,850	17,106

○散布図（R01年の経営規模と経常利益）



○単収・単価（R01年）

	単収	単価
	kg/10a	円/kg
北海道	543.9	236.2
都府県	491.0	230.3
東北	513.8	220.2
北陸	501.9	233.6
関東・東山	518.5	238.1
東海	428.6	245.4
近畿	446.4	242.8
中国・四国	427.0	231.0
九州	400.0	235.7

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：稲作】

○3ヵ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29				H30				R01								
属性	全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			水稲作付面積別				経常黒字
		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国	20ha未満	20-30ha	30-50ha	50ha以上	
サンプル数	715	146	279	87	715	146	279	87	715	146	279	87	202	193	200	120	545
資産計	75,378	75,834	73,804	56,880	77,641	79,421	75,324	56,687	81,415	85,080	78,002	61,068	41,159	62,406	97,621	152,741	83,010
流動資産	33,486	31,830	33,563	30,001	33,013	32,779	33,133	28,424	34,565	36,983	33,085	31,285	15,709	26,222	41,177	68,702	38,363
当座資産	23,850	22,561	24,652	20,642	23,024	22,566	24,250	19,043	24,194	25,516	23,846	21,027	10,191	18,561	28,183	50,176	27,527
現預金	22,130	20,030	23,432	18,964	21,152	19,907	22,940	17,367	22,311	22,772	22,533	19,197	9,486	17,266	25,001	47,531	25,809
売掛金	1,574	1,845	1,204	1,678	1,665	1,692	1,300	1,655	1,668	1,715	1,304	1,821	705	1,290	2,418	2,646	1,436
その他当座資産	147	686	16	0	207	967	10	20	215	1,029	10	9	0	5	764	-0	281
棚卸資産	3,417	4,223	3,138	2,580	3,595	4,440	3,320	2,670	3,880	5,499	3,510	2,812	1,932	2,892	5,538	5,985	3,714
未収金・未収収益	963	1,217	855	1,045	1,017	1,260	614	992	1,009	1,043	681	1,457	698	595	1,107	2,031	984
その他流動資産	5,259	3,833	4,921	5,736	5,384	4,517	4,953	5,720	5,486	4,930	5,050	5,991	2,888	4,176	6,357	10,516	6,142
貸倒引当金（△）	-3	-4	-3	-2	-6	-4	-3	-2	-4	-4	-3	-1	-1	-2	-8	-7	-5
固定資産・繰延資産	41,893	44,004	40,241	26,879	44,627	46,642	42,190	28,264	46,850	48,096	44,917	29,783	25,450	36,184	56,444	84,039	44,648
有形固定資産	37,870	40,653	37,650	24,734	40,484	42,991	39,617	25,905	42,557	44,334	42,193	27,750	23,636	33,137	50,941	75,583	39,965
建物・構築物	16,354	14,807	20,202	11,412	17,285	15,560	20,787	12,205	19,050	16,538	23,245	13,723	10,377	14,941	21,826	35,635	18,060
機械装置・運搬具	14,765	13,207	14,379	11,468	15,802	13,795	15,178	12,175	16,282	14,628	15,799	12,061	9,256	13,689	19,339	27,182	14,840
果樹・家畜	40	15	23	161	51	31	18	255	56	43	15	299	27	144	35	1	29
土地	8,312	13,033	6,065	2,013	8,985	14,161	6,466	2,172	9,642	14,746	6,694	2,433	4,629	5,770	12,793	19,054	9,389
その他有形固定資産	-1,600	-409	-3,018	-320	-1,639	-555	-2,832	-902	-2,474	-1,621	-3,560	-767	-653	-1,407	-3,051	-6,290	-2,353
無形固定資産・投資・繰延資産	4,023	3,351	2,591	2,145	4,143	3,652	2,574	2,359	4,294	3,762	2,725	2,033	1,814	3,047	5,504	8,457	4,682
負債計	56,509	60,446	55,053	35,433	58,349	62,954	56,392	34,335	60,859	66,612	57,845	37,573	30,955	47,771	72,929	112,132	57,627
流動負債	11,523	11,341	10,218	8,304	11,571	12,155	10,673	8,074	12,807	13,548	11,820	9,944	6,901	10,352	15,584	22,067	11,794
買掛金	1,085	1,580	741	1,557	1,127	1,476	797	1,466	1,240	1,563	898	1,959	489	790	1,607	2,619	1,121
短期借入金	4,279	4,068	4,029	1,754	4,758	5,168	4,784	2,187	5,399	5,447	5,361	3,268	3,274	3,837	6,634	9,435	4,458
未払金・未払費用	3,169	3,025	2,317	3,137	3,070	3,253	2,408	2,748	3,290	3,669	2,706	2,989	1,916	3,089	3,905	4,902	2,950
その他流動負債	2,990	2,668	3,131	1,856	2,616	2,259	2,684	1,674	2,877	2,868	2,854	1,728	1,223	2,637	3,438	5,111	3,265
固定負債	42,635	47,526	41,790	24,552	45,289	49,612	43,822	23,720	46,880	52,008	44,391	26,345	23,642	36,621	55,049	88,881	44,418
長期借入金	29,159	35,207	26,417	16,914	32,026	37,543	28,896	17,070	33,416	39,703	29,761	18,739	17,106	26,571	39,944	61,003	29,663
役員借入金	3,750	4,461	3,465	2,869	3,672	4,537	2,985	2,680	3,950	4,884	3,361	2,306	2,540	2,991	6,363	3,846	3,560
その他固定負債	9,726	7,858	11,907	4,769	9,591	7,531	11,942	3,970	9,513	7,420	11,269	5,300	3,996	7,058	8,742	24,032	11,196
特別法上の準備金	2,351	1,579	3,045	2,577	1,488	1,187	1,897	2,541	1,173	1,057	1,634	1,284	412	799	2,296	1,184	1,415
純資産計	18,873	15,388	18,751	21,447	19,292	16,467	18,931	22,352	20,643	18,892	20,157	23,495	10,204	14,635	25,003	40,609	25,497
資本金	5,689	4,658	6,194	4,930	5,811	4,982	6,228	5,167	5,907	5,031	6,373	5,326	4,172	5,231	6,020	9,725	5,633
剰余金	13,184	10,730	12,557	16,517	13,480	11,485	12,703	17,185	14,736	13,861	13,784	18,169	6,032	9,404	18,983	30,885	19,864
負債・純資産計	75,382	75,834	73,804	56,880	77,641	79,421	75,324	56,687	81,502	85,505	78,002	61,068	41,159	62,406	97,931	152,741	83,124

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：稲作】

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年		H29				H30				R01									
属性	単位	全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国-水稲作付面積別				経常黒字	
			東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国	20ha未満	20-30ha	30-50ha	50ha以上		
			715	146	279		87	715	146		279	87	715	146	279	87	202		193
規模（a） 当り	規模当たり売上高	千円	20.2	20.7	19.1	20.5	18.9	19.8	18.1	19.7	19.2	20.0	18.3	19.3	20.5	20.3	20.2	17.3	19.3
	規模当たり売上総利益	千円	5.2	6.1	3.9	6.8	4.1	5.0	3.0	5.9	4.3	5.5	3.0	5.2	3.2	4.3	4.7	4.3	5.0
	規模当たり経常利益	千円	2.9	2.8	2.8	3.8	1.5	1.5	1.6	2.9	1.9	2.1	1.6	2.5	2.2	1.8	2.1	1.7	3.0
	規模当たりキャッシュフロー	千円	3.4	3.2	3.1	4.4	2.8	2.8	2.6	3.9	3.1	3.2	2.8	3.7	4.3	3.2	3.3	2.4	3.5
収益性	総資本経常利益率	%	12.3	11.9	11.9	18.1	6.5	6.3	6.9	13.8	7.8	8.8	6.7	11.5	7.3	6.9	8.5	7.9	12.1
	自己資本経常利益率	%	49.1	58.8	47.0	48.1	26.0	30.6	27.5	35.0	30.8	39.8	26.1	29.8	29.4	29.4	33.3	29.6	39.4
	売上高総利益率	%	25.8	29.4	20.2	32.9	21.7	25.4	16.7	30.0	22.4	27.6	16.2	27.2	15.5	21.3	23.0	24.9	25.7
	売上高営業利益率	%	1.6	4.0	-3.7	12.5	-3.9	-0.6	-8.3	8.4	-3.1	2.0	-8.7	5.1	-10.4	-4.2	-1.8	-0.9	1.6
	売上高経常利益率	%	14.6	13.3	14.8	18.7	8.2	7.4	9.0	14.6	9.9	10.5	8.8	12.8	10.6	8.6	10.6	9.6	15.3
	売上高当期純利益率	%	7.4	6.9	6.9	12.3	4.9	5.4	4.8	9.9	5.8	6.8	5.8	9.2	8.1	5.6	6.4	4.6	8.9
	売上高キャッシュフロー比率	%	16.9	15.5	16.3	21.5	14.9	13.9	14.6	19.6	16.0	15.9	15.6	19.2	21.2	15.9	16.4	13.6	17.9
	総資本回転率	回	0.8	0.9	0.8	1.0	0.8	0.9	0.8	0.9	0.8	0.8	0.8	0.9	0.7	0.8	0.8	0.8	0.8
固定資産回転率	回	1.5	1.5	1.5	2.1	1.4	1.4	1.4	1.9	1.4	1.5	1.3	1.8	1.1	1.4	1.4	1.5	1.5	
棚卸資産回転期間	月	0.6	0.7	0.6	0.6	0.7	0.8	0.7	0.6	0.7	0.9	0.7	0.6	0.8	0.7	0.8	0.6	0.7	
売上高比	売上高材料費率	%	16.8	15.2	18.7	17.1	17.6	16.4	19.3	16.8	17.7	16.2	19.6	18.5	20.2	18.2	16.6	17.6	17.7
	売上高人件費率	%	26.4	25.7	27.6	22.5	28.3	26.7	29.3	23.9	27.8	25.8	29.2	24.8	24.3	28.8	27.8	28.6	25.6
	売上高支払利息率	%	0.4	0.3	0.4	0.2	0.4	0.3	0.4	0.2	0.4	0.3	0.4	0.3	0.5	0.5	0.4	0.3	0.3
	売上高借入金残高比率	%	52.7	57.8	51.1	33.8	59.8	63.2	57.8	35.9	60.2	63.0	58.7	40.3	72.1	60.8	59.4	56.2	52.1
安全性	当座比率	%	207.0	198.9	241.3	248.6	199.0	185.6	227.2	235.8	188.9	188.3	201.7	211.4	147.7	179.3	180.8	227.4	233.4
	流動比率	%	290.6	280.7	328.5	361.3	285.3	269.7	310.4	352.0	269.9	273.0	279.9	314.6	227.6	253.3	264.2	311.3	325.3
	自己資本比率	%	25.0	20.3	25.4	37.7	24.8	20.7	25.1	39.4	25.4	22.2	25.8	38.5	24.8	23.5	25.6	26.6	30.7
	借入金依存度	%	44.4	51.8	41.3	32.8	47.4	53.8	44.7	34.0	47.7	53.1	45.0	36.0	49.5	48.7	47.7	46.1	41.1
借入金支払利息率	%	0.7	0.6	0.7	0.7	0.7	0.5	0.7	0.6	0.7	0.5	0.7	0.6	0.7	0.8	0.7	0.6	0.7	
償還能力	キャッシュフロー	百万円	10.7	10.5	9.7	11.9	9.2	9.4	8.5	10.5	10.3	11.4	9.3	10.5	6.0	8.0	12.8	17.1	11.7
	債務償還年数	年	1.0	1.8	0.7	-0.0	1.6	2.4	1.2	0.2	1.6	1.9	1.3	0.3	1.8	1.6	1.6	1.3	0.7
成長性	売上高増加率	%	-	-	-	-	-3.1	-0.6	-2.2	-2.9	4.8	6.0	2.7	1.7	3.8	4.7	6.2	3.6	5.5
	経常利益増加率	%	-	-	-	-	-45.8	-44.4	-40.8	-24.3	26.6	49.5	0.9	-10.4	6.5	19.0	48.9	19.7	37.1
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	50.9	55.9	47.0	41.3	54.6	60.6	50.8	43.0	55.7	61.4	52.3	44.9	23.9	44.1	67.1	108.7	51.7
	損益分岐点比率	%	80.1	82.2	79.0	74.8	88.7	89.7	87.2	80.2	86.4	85.8	87.4	82.3	84.7	88.1	85.6	86.7	78.9
	限界利益率	%	72.9	72.9	70.4	73.2	71.5	71.6	69.2	73.3	71.5	70.8	69.0	72.1	67.4	73.1	71.8	71.8	71.6
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	40.5	40.7	39.8	32.7	36.8	37.6	36.8	30.6	39.1	41.5	37.8	30.8	17.6	30.1	48.1	74.6	41.2
	労働分配率（労働生産性）	%	41.4	43.0	41.3	37.9	47.3	48.1	46.3	41.9	45.9	44.5	46.2	44.0	39.2	47.7	45.3	48.0	40.7

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：北海道畑作】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	北海道	北海道	北海道	経常黒字
サンプル数	60	60	60	43
経営耕地面積（a）	6,763.6	6,839.3	6,704.1	7,015.8
売上高	84,810	78,752	86,771	92,291
売上原価	60,028	60,261	65,192	64,160
期首棚卸高	6,441	6,519	6,202	7,157
材料費	19,258	19,698	20,110	19,290
労務費	7,199	7,369	7,984	8,326
外注加工費	2,302	1,995	2,879	3,501
燃料動力費	1,130	1,239	1,138	1,328
賃借料・リース料	6,801	6,899	7,414	6,964
減価償却費	8,825	8,555	8,853	8,658
その他（売上原価）	14,213	13,852	16,431	15,556
他勘定振替高（△）	-6	0	0	0
当期仕入高	384	336	306	409
期末棚卸高（△）	-6,519	-6,202	-6,127	-7,029
売上総利益	24,782	18,491	21,579	28,132
販売費・一般管理費	20,821	20,154	22,611	24,380
販売手数料	387	410	1,465	1,493
人件費	12,673	12,782	13,315	14,616
役員報酬	8,277	8,794	8,912	9,604
賃借料・リース料	189	175	162	162
租税公課	993	1,067	918	930
減価償却費	1,372	837	1,167	1,253
その他（販売管理費）	5,208	4,882	5,585	5,926
営業利益	3,961	-1,663	-1,032	3,752
営業外収益	7,781	7,996	7,491	6,983
営業外費用	548	576	522	530
支払利息・割引料	446	425	456	455
経常利益	11,194	5,757	5,937	10,205
特別損益	-5,488	-1,607	-2,465	-4,404
税引前当期純利益	5,706	4,151	3,472	5,801
法人税等	975	1,130	948	1,271
税引後当期純利益	4,731	3,021	2,524	4,530
減価償却前	14,928	12,413	12,544	14,441

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	北海道	北海道	北海道	経常黒字
サンプル数	60	60	60	43
資産計	126,216	127,344	129,051	136,485
流動資産	51,513	51,710	51,680	57,462
当座資産	34,898	35,755	35,009	39,652
現預金	32,575	34,439	33,697	38,219
売掛金	1,952	1,040	971	957
その他当座資産	370	277	341	476
棚卸資産	6,519	6,202	6,127	7,029
未収金・未収収益	1,948	2,515	2,451	2,947
その他流動資産	8,150	7,240	8,094	7,834
貸倒引当金（△）	-2	-2	-1	-1
固定資産・繰延資産	74,703	75,634	77,371	79,023
有形固定資産	63,036	63,498	64,692	64,345
建物・構築物	15,263	17,075	17,734	15,882
機械装置・運搬具	28,669	29,428	31,050	31,272
果樹・家畜	90	80	69	97
土地	28,375	30,481	31,083	33,241
その他有形固定資産	-9,361	-13,566	-15,245	-16,147
無形固定資産・投資・繰延資産	11,667	12,136	12,680	14,678
負債計	104,629	102,685	101,558	103,779
流動負債	22,445	21,882	19,901	17,777
買掛金	154	115	236	115
短期借入金	6,552	6,290	6,650	3,822
未払金・未払費用	6,120	5,697	5,945	4,978
その他流動負債	9,620	9,780	7,070	8,862
固定負債	81,207	79,859	81,260	85,598
長期借入金	46,954	47,702	50,672	49,060
役員借入金	18,709	18,894	17,473	21,708
その他固定負債	15,544	13,263	13,115	14,829
特別法上の準備金	977	943	397	404
純資産計	21,587	24,659	27,493	32,706
資本金	4,961	4,967	4,967	5,603
剰余金	16,627	19,692	22,526	27,103
負債・純資産計	126,216	127,344	129,051	136,485

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01			
属性	北海道	北海道	北海道	経常黒字		
サンプル数	60	60	60	43		
収益性	規模（a）当りの規模当たり売上高	千円	12.5	11.5	12.9	13.2
	規模当たり売上総利益	千円	3.7	2.7	3.2	4.0
	規模当たり経常利益	千円	1.7	0.8	0.9	1.5
	規模当たりキャッシュフロー	千円	2.2	1.8	1.9	2.1
	総資本経常利益率	%	8.9	4.5	4.6	7.5
	自己資本経常利益率	%	51.9	23.3	21.6	31.2
	売上高総利益率	%	29.2	23.5	24.9	30.5
	売上高営業利益率	%	4.7	-2.1	-1.2	4.1
	売上高経常利益率	%	13.2	7.3	6.8	11.1
	売上高当期純利益率	%	5.6	3.8	2.9	4.9
	売上高キャッシュフロー比率	%	17.6	15.8	14.5	15.6
	総資本回転率	回	0.7	0.6	0.7	0.7
	固定資産回転率	回	1.1	1.0	1.1	1.2
	棚卸資産回転期間	月	0.9	0.9	0.8	0.9
売上高比	売上高材料費率	%	22.7	25.0	23.2	20.9
	売上高人件費率	%	23.4	25.6	24.5	24.9
	売上高支払利息率	%	0.5	0.5	0.5	0.5
	売上高借入金残高比率	%	63.1	68.6	66.1	57.3
安全性	当座比率	%	155.5	163.4	175.9	223.0
	流動比率	%	229.5	236.3	259.7	323.2
	自己資本比率	%	17.1	19.4	21.3	24.0
	借入金依存度	%	42.4	42.4	44.4	38.7
借入金支払利息率	%	0.8	0.8	0.8	0.9	
償還能力	キャッシュフロー	百万円	14.9	12.4	12.5	14.4
	債務償還年数	年	1.3	1.5	1.8	1.0
成長性	売上高増加率	%	-	-7.1	10.2	12.2
	経常利益増加率	%	-	-48.6	3.1	36.4
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	69.5	70.5	78.5	78.4
	損益分岐点比率	%	81.9	89.6	90.5	84.9
	限界利益率	%	72.7	70.9	71.9	73.6
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	49.7	43.9	46.2	51.6
	労働分配率（労働生産性）	%	40.0	45.9	46.1	44.5

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：果樹】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	31	31	31	22
第1位品目作付面積（a）	608.6	619.8	615.2	749.9
売上高	98,100	103,978	109,907	127,405
売上原価	65,141	70,654	73,585	83,969
期首棚卸高	8,761	9,243	9,105	11,458
材料費	14,842	14,969	14,459	15,078
労務費	15,978	14,621	15,142	14,972
外注加工費	1,568	4,119	4,820	5,445
燃料動力費	980	1,144	1,113	1,194
賃借料・リース料	1,497	1,431	1,393	1,497
減価償却費	3,918	4,290	3,584	3,175
その他（売上原価）	6,360	7,020	7,971	9,041
他勘定振替高（△）	-629	-750	-759	-1,070
当期仕入高	21,109	23,673	26,221	34,938
期末棚卸高（△）	-9,243	-9,105	-9,465	-11,759
売上総利益	32,959	33,324	36,323	43,436
販売費・一般管理費	33,518	35,702	36,272	40,400
販売手数料	1,204	1,106	1,244	1,563
人件費	13,521	14,156	14,627	17,114
役員報酬	4,841	5,130	5,313	5,898
賃借料・リース料	1,169	1,275	1,102	915
租税公課	1,003	975	1,226	1,392
減価償却費	1,051	1,336	1,732	2,127
その他（販売管理費）	15,569	16,854	16,341	17,289
営業利益	-558	-2,378	51	3,036
営業外収益	1,682	2,177	1,963	2,218
営業外費用	1,500	1,165	942	1,058
支払利息・割引料	504	515	516	457
経常利益	-377	-1,365	1,071	4,196
特別損益	-131	6,931	429	-943
税引前当期純利益	-508	5,566	1,501	3,254
法人税等	576	521	639	871
税引後当期純利益	-1,084	5,045	862	2,383
減価償却前	3,886	10,671	6,177	7,685

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	31	31	31	22
資産計	106,354	113,948	112,286	120,797
流動資産	40,496	46,213	44,032	48,207
当座資産	23,408	25,904	26,138	28,940
現預金	13,405	15,510	16,658	17,189
売掛金	9,965	10,246	9,411	11,733
その他当座資産	38	148	70	18
棚卸資産	9,243	9,105	9,465	11,759
未収金・未収収益	88	4,127	370	464
その他流動資産	7,776	7,096	8,073	7,064
貸倒引当金（△）	-19	-20	-15	-21
固定資産・繰延資産	65,858	67,735	68,254	72,591
有形固定資産	60,452	61,685	61,900	65,025
建物・構築物	27,153	28,801	22,584	21,498
機械装置・運搬具	11,239	15,180	12,711	13,789
果樹・家畜	7,025	6,903	4,275	5,822
土地	26,193	26,140	26,256	30,201
その他有形固定資産	-11,158	-15,339	-3,926	-6,284
無形固定資産・投資・繰延資産	5,407	6,050	6,354	7,565
負債計	78,884	81,667	78,842	77,807
流動負債	28,611	29,458	23,142	25,504
買掛金	11,583	11,229	8,167	10,849
短期借入金	6,449	6,804	7,338	8,068
未払金・未払費用	3,696	3,567	2,792	3,266
その他流動負債	6,882	7,857	4,845	3,321
固定負債	49,892	52,209	55,700	52,303
長期借入金	38,500	38,430	42,375	42,467
役員借入金	7,458	8,970	8,360	8,751
その他固定負債	3,934	4,809	4,965	1,085
特別法上の準備金	381	0	0	0
純資産計	27,470	32,281	33,444	42,991
資本金	13,019	13,012	13,007	12,580
剰余金	14,451	19,268	20,437	30,411
負債・純資産計	106,354	113,948	112,285	120,797

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	31	31	31	22
規模（a）当りの規模当たり売上高	千円 161.2	167.8	178.7	169.9
規模当たり売上総利益	千円 54.2	53.8	59.0	57.9
規模当たり経常利益	千円 -0.6	-2.2	1.7	5.6
規模当たりキャッシュフロー	千円 6.4	17.2	10.0	10.2
総資本経常利益率	% -0.4	-1.2	1.0	3.5
自己資本経常利益率	% -1.4	-4.2	3.2	9.8
売上高総利益率	% 33.6	32.0	33.0	34.1
売上高営業利益率	% -0.6	-2.3	0.0	2.4
売上高経常利益率	% -0.4	-1.3	1.0	3.3
売上高当期純利益率	% -1.1	4.9	0.8	1.9
売上高キャッシュフロー比率	% 4.0	10.3	5.6	6.0
総資本回転率	回 0.9	0.9	1.0	1.1
固定資産回転率	回 1.5	1.5	1.6	1.8
棚卸資産回転期間	月 1.1	1.1	1.0	1.1
売上高材料費率	% 15.1	14.4	13.2	11.8
売上高人件費率	% 30.1	27.7	27.1	25.2
売上高支払利息率	% 0.5	0.5	0.5	0.4
売上高借入金残高比率	% 45.8	43.5	45.2	39.7
当座比率	% 81.8	87.9	112.9	113.5
流動比率	% 141.5	156.9	190.3	189.0
自己資本比率	% 25.8	28.3	29.8	35.6
借入金依存度	% 42.3	39.7	44.3	41.8
借入金支払利息率	% 1.1	1.1	1.0	0.9
償還能力	キャッシュフロー 百万円 3.9	10.7	6.2	7.7
債務償還年数	年 8.5	2.9	5.2	4.2
成長性	売上高増加率 %	-	6.0	5.7
経常利益増加率 %	-	-	-	30.9
損益分岐	損益分岐点売上高 百万円 98.7	106.3	108.1	119.9
損益分岐点比率 %	100.6	102.3	98.3	94.1
限界利益率 %	60.3	57.9	57.3	55.3
生産性	付加価値（日銀方式） 百万円 38.3	37.2	40.4	45.8
労働分配率（労働生産性） %	77.1	77.3	73.7	70.0

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：露地野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	67	67	67	35
第1位品目作付面積（a）	1,335.4	1,443.9	1,461.2	1,752.9
売上高	115,279	119,525	126,771	164,967
売上原価	86,067	88,752	94,473	118,725
期首棚卸高	8,204	8,697	8,990	12,616
材料費	22,881	23,587	24,711	30,911
労務費	24,146	24,715	26,368	31,222
外注加工費	2,699	2,797	2,892	4,249
燃料動力費	1,156	1,237	1,390	1,594
賃借料・リース料	4,960	5,121	6,074	7,781
減価償却費	7,223	8,263	7,806	9,585
その他（売上原価）	17,500	17,559	19,135	24,048
他勘定振替高（△）	-53	-86	-91	-67
当期仕入高	6,049	5,851	6,384	8,599
期末棚卸高（△）	-8,697	-8,990	-9,186	-11,813
売上総利益	29,212	30,772	32,298	46,242
販売費・一般管理費	32,568	32,989	35,004	42,725
販売手数料	1,633	2,346	2,438	1,110
人件費	14,963	14,384	15,519	20,150
役員報酬	9,062	9,067	9,791	12,115
賃借料・リース料	1,383	1,493	1,479	1,980
租税公課	2,164	2,204	2,092	2,712
減価償却費	1,472	1,499	1,864	1,764
その他（販売管理費）	10,954	11,063	11,613	15,010
営業利益	-3,357	-2,216	-2,706	3,516
営業外収益	6,786	6,037	8,145	12,111
営業外費用	1,422	1,289	1,398	2,123
支払利息・割引料	595	640	684	911
経常利益	2,007	2,531	4,041	13,505
特別損益	179	328	-319	-2,927
税引前当期純利益	2,186	2,859	3,721	10,578
法人税等	797	856	913	1,637
税引後当期純利益	1,389	2,002	2,808	8,941
減価償却前	10,084	11,765	12,477	20,290

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	67	67	67	35
資産計	114,734	121,791	132,867	179,156
流動資産	49,622	54,313	58,073	86,535
当座資産	30,967	34,624	36,406	56,655
現預金	24,378	26,377	29,434	46,209
売掛金	6,344	8,026	6,954	10,414
その他当座資産	245	220	17	33
棚卸資産	8,697	8,990	9,186	11,813
未収金・未収収益	1,137	1,260	1,825	2,332
その他流動資産	8,853	9,474	10,672	15,757
貸倒引当金（△）	-31	-35	-15	-23
固定資産・繰延資産	65,111	67,477	74,794	92,621
有形固定資産	59,706	62,119	66,636	84,494
建物・構築物	20,841	22,065	23,948	27,779
機械装置・運搬具	19,489	20,959	23,060	26,602
果樹・家畜	333	327	413	189
土地	22,874	23,330	24,492	38,081
その他有形固定資産	-3,832	-4,562	-5,277	-8,158
無形固定資産・投資・繰延資産	5,406	5,358	8,158	8,127
負債計	100,173	105,167	113,502	143,710
流動負債	30,204	29,885	32,585	41,895
買掛金	3,092	2,810	2,763	3,037
短期借入金	12,786	11,603	13,646	15,891
未払金・未払費用	5,370	6,364	6,823	7,820
その他流動負債	8,956	9,109	9,353	15,147
固定負債	69,180	74,614	80,152	100,350
長期借入金	48,220	52,652	56,589	66,885
役員借入金	12,935	14,426	16,282	21,517
その他固定負債	8,025	7,536	7,280	11,947
特別法上の準備金	788	668	765	1,465
純資産計	14,561	16,624	19,365	35,447
資本金	5,280	5,280	5,281	5,275
剰余金	9,281	11,344	14,083	30,172
負債・純資産計	114,734	121,791	132,867	179,157

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	67	67	67	35
規模（a）当りの規模当たり売上高	千円 86.3	82.8	86.8	94.1
規模当たり売上総利益	千円 21.9	21.3	22.1	26.4
規模当たり経常利益	千円 1.5	1.8	2.8	7.7
規模当たりキャッシュフロー	千円 7.6	8.1	8.5	11.6
総資本経常利益率	% 1.7	2.1	3.0	7.5
自己資本経常利益率	% 13.8	15.2	20.9	38.1
売上高総利益率	% 25.3	25.7	25.5	28.0
売上高営業利益率	% -2.9	-1.9	-2.1	2.1
売上高経常利益率	% 1.7	2.1	3.2	8.2
売上高当期純利益率	% 1.2	1.7	2.2	5.4
売上高キャッシュフロー比率	% 8.7	9.8	9.8	12.3
総資本回転率	回 1.0	1.0	1.0	0.9
固定資産回転率	回 1.8	1.8	1.7	1.8
棚卸資産回転期間	月 0.9	0.9	0.9	0.9
売上高材料費率	% 19.8	19.7	19.5	18.7
売上高人件費率	% 33.9	32.7	33.0	31.1
売上高支払利息率	% 0.5	0.5	0.5	0.6
売上高借入金残高比率	% 52.9	53.8	55.4	50.2
当座比率	% 102.5	115.9	111.7	135.2
流動比率	% 164.3	181.7	178.2	206.6
自己資本比率	% 12.7	13.6	14.6	19.8
借入金依存度	% 53.2	52.8	52.9	46.2
借入金支払利息率	% 1.0	1.0	1.0	1.1
償還能力	キャッシュフロー 百万円 10.1	11.8	12.5	20.3
債務償還年数	年 3.3	2.8	2.9	1.4
成長性	売上高増加率 %	-	3.7	6.1
経常利益増加率 %	-	26.1	59.7	102.7
損益分岐点売上高	百万円 112.5	116.0	121.2	146.2
損益分岐点比率 %	97.6	97.1	95.6	88.6
限界利益率 %	71.1	71.8	71.9	73.0
生産性	付加価値（日銀方式） 百万円 58.9	60.9	65.9	89.6
労働分配率（労働生産性） %	66.4	64.3	63.5	57.3

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：施設野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	50	50	50	18
第1位品目栽培面積（㎡）	13,881.5	13,854.2	14,429.0	16,328.8
売上高	155,455	155,742	154,947	179,361
売上原価	119,115	121,055	122,337	135,534
期首棚卸高	5,713	6,280	6,908	9,517
材料費	15,078	17,904	15,890	16,407
労務費	36,656	38,580	40,033	39,415
外注加工費	4,067	5,007	4,668	5,875
燃料動力費	6,851	6,963	5,452	7,955
賃借料・リース料	3,927	3,959	3,926	4,125
減価償却費	13,445	12,052	12,359	11,657
その他（売上原価）	23,392	24,297	26,397	26,486
他勘定振替高（△）	0	0	0	0
当期仕入高	16,266	12,922	14,550	25,517
期末棚卸高（△）	-6,280	-6,908	-7,846	-11,420
売上総利益	36,340	34,687	32,609	43,826
販売費・一般管理費	40,845	43,002	42,638	35,786
販売手数料	1,505	1,763	1,921	2,753
人件費	16,324	17,699	16,972	17,113
役員報酬	9,204	9,959	9,053	11,017
賃借料・リース料	2,268	1,558	1,596	599
租税公課	1,594	1,302	1,489	1,394
減価償却費	2,049	3,545	3,618	1,077
その他（販売管理費）	17,104	17,134	17,042	12,850
営業利益	-4,505	-8,315	-10,029	8,041
営業外収益	4,632	5,896	5,692	5,774
営業外費用	977	951	992	1,297
支払利息・割引料	804	793	817	1,004
経常利益	-850	-3,370	-5,329	12,517
特別損益	767	281	2,173	811
税引前当期純利益	-84	-3,089	-3,157	13,328
法人税等	564	520	2,432	3,826
税引後当期純利益	-648	-3,608	-5,589	9,501
減価償却前	14,846	11,989	10,387	22,236

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	50	50	50	18
資産計	164,215	167,334	163,378	186,830
流動資産	54,384	53,448	52,504	71,594
当座資産	38,571	37,561	35,330	48,413
現預金	27,748	27,091	24,940	34,523
売掛金	10,822	10,470	10,389	13,890
その他当座資産	-0	0	0	0
棚卸資産	6,280	6,908	7,846	11,420
未収金・未収収益	2,335	2,030	2,122	1,802
その他流動資産	7,159	6,966	7,223	9,985
貸倒引当金（△）	40	-17	-17	-26
固定資産・繰延資産	109,831	113,886	110,874	115,235
有形固定資産	100,871	105,458	99,980	98,547
建物・構築物	65,329	67,845	66,021	60,741
機械装置・運搬具	28,676	29,450	26,970	25,057
果樹・家畜	65	57	74	60
土地	10,832	11,229	11,541	10,949
その他有形固定資産	-4,032	-3,123	-4,626	1,740
無形固定資産・投資・繰延資産	8,960	8,428	10,894	16,689
負債計	161,122	166,510	167,703	157,361
流動負債	25,109	26,625	26,280	29,857
買掛金	3,736	3,800	3,377	4,038
短期借入金	9,054	11,525	11,908	12,817
未払金・未払費用	8,393	8,413	7,537	6,713
その他流動負債	3,926	2,888	3,457	6,289
固定負債	135,859	139,732	141,424	127,503
長期借入金	122,055	125,077	126,181	119,655
役員借入金	9,894	8,936	9,758	6,006
その他固定負債	3,910	5,718	5,485	1,842
特別法上の準備金	153	153	0	0
純資産計	3,093	824	-4,326	29,469
資本金	11,843	12,041	12,041	16,803
剰余金	-8,750	-11,217	-16,367	12,666
負債・純資産計	164,215	167,334	163,378	186,830

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01				
属性	全国	全国	全国	経常黒字			
サンプル数	50	50	50	18			
収益性	規模（10年）	規模当たり売上高	千円	11.2	11.2	10.7	11.0
	規模当たり売上総利益	千円	2.6	2.5	2.3	2.7	
	規模当たり経常利益	千円	-0.1	-0.2	-0.4	0.8	
	規模当たりキャッシュフロー	千円	1.1	0.9	0.7	1.4	
	総資本経常利益率	%	-0.5	-2.0	-3.3	6.7	
	自己資本経常利益率	%	-27.5	-409.1	-	42.5	
	売上高総利益率	%	23.4	22.3	21.0	24.4	
	売上高営業利益率	%	-2.9	-5.3	-6.5	4.5	
	売上高経常利益率	%	-0.5	-2.2	-3.4	7.0	
	売上高当期純利益率	%	-0.4	-2.3	-3.6	5.3	
	売上高キャッシュフロー比率	%	9.6	7.7	6.7	12.4	
	総資本回転率	回	0.9	0.9	0.9	1.0	
	固定資産回転率	回	1.4	1.4	1.4	1.6	
	棚卸資産回転期間	月	0.5	0.5	0.6	0.8	
売上高比	売上高材料費率	%	9.7	11.5	10.3	9.1	
	売上高人件費率	%	34.1	36.1	36.8	31.5	
	売上高支払利息率	%	0.5	0.5	0.5	0.6	
	売上高借入金残高比率	%	84.3	87.7	89.1	73.9	
安全性	当座比率	%	153.6	141.1	134.4	162.1	
	流動比率	%	216.6	200.7	199.8	239.8	
	自己資本比率	%	1.9	0.5	-2.6	15.8	
	借入金依存度	%	79.8	81.6	84.5	70.9	
借入金支払利息率	%	0.6	0.6	0.6	0.8		
償還能力	キャッシュフロー	百万円	14.8	12.0	10.4	22.2	
	債務償還年数	年	6.5	8.6	10.2	4.0	
成長性	売上高増加率	%	-	0.2	-0.5	3.0	
	経常利益増加率	%	-	-	-	177.8	
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	156.6	160.4	162.1	161.5	
	損益分岐点比率	%	100.7	103.0	104.6	90.0	
	限界利益率	%	72.4	72.1	73.2	67.9	
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	76.2	76.1	75.5	88.9	
	労働分配率（労働生産性）	%	69.5	73.9	75.5	63.6	

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：施設花き】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	17	17	17	8
第1位品目栽培面積（㎡）	10,763.8	11,443.8	10,564.4	11,393.0
売上高	100,187	102,934	105,620	90,724
売上原価	73,643	74,672	77,445	62,873
期首棚卸高	11,401	10,419	9,457	8,710
材料費	14,982	14,057	15,052	13,506
労務費	24,029	24,910	25,750	20,663
外注加工費	3,956	4,257	6,622	637
燃料動力費	1,547	1,506	1,349	1,145
賃借料・リース料	2,476	2,349	2,543	2,843
減価償却費	4,023	3,794	3,702	4,188
その他（売上原価）	18,894	19,519	20,235	21,163
他勘定振替高（△）	-94	-94	0	0
当期仕入高	2,849	3,412	3,053	186
期末棚卸高（△）	-10,419	-9,457	-10,319	-10,166
売上総利益	26,544	28,262	28,175	27,851
販売費・一般管理費	30,198	32,606	32,929	30,432
販売手数料	1,573	1,515	1,654	449
人件費	10,844	11,571	11,591	13,491
役員報酬	8,303	8,466	8,351	10,353
賃借料・リース料	1,254	1,420	1,243	454
租税公課	1,824	1,731	1,438	2,110
減価償却費	2,132	2,213	2,497	3,076
その他（販売管理費）	12,570	14,156	14,506	10,853
営業利益	-3,654	-4,344	-4,754	-2,581
営業外収益	4,761	5,023	4,789	5,694
営業外費用	798	605	687	421
支払利息・割引料	437	560	661	368
経常利益	309	75	-652	2,691
特別損益	2,423	866	811	-460
税引前当期純利益	2,731	941	159	2,231
法人税等	309	175	245	359
税引後当期純利益	2,422	766	-86	1,872
減価償却前	8,577	6,773	6,113	9,135

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	17	17	17	8
資産計	96,696	101,984	110,688	98,548
流動資産	40,250	42,334	45,544	42,669
当座資産	21,954	22,024	25,787	21,240
現金	11,990	12,073	14,381	18,323
売掛金	9,924	9,950	11,406	2,917
その他当座資産	41	0	-0	-0
棚卸資産	10,419	9,457	10,319	10,166
未収金・未収収益	321	241	83	34
その他流動資産	7,598	10,655	9,403	11,234
貸倒引当金（△）	-42	-42	-49	-5
固定資産・繰延資産	56,446	59,650	65,144	55,879
有形固定資産	48,142	50,895	54,253	52,375
建物・構築物	20,903	23,386	22,548	22,962
機械装置・運搬具	8,894	8,550	13,014	20,593
果樹・家畜	494	149	455	306
土地	14,802	15,552	15,894	6,461
その他有形固定資産	3,050	3,259	2,342	2,054
無形固定資産・投資・繰延資産	8,304	8,755	10,891	3,504
負債計	80,481	85,003	93,792	89,282
流動負債	31,193	30,747	33,170	30,899
買掛金	5,086	4,704	3,772	2,364
短期借入金	17,844	18,390	18,527	18,169
未払金・未払費用	6,569	5,524	9,299	9,497
その他流動負債	1,693	2,129	1,572	869
固定負債	49,288	54,257	60,623	58,383
長期借入金	34,676	37,444	42,493	47,353
役員借入金	12,385	12,512	13,513	6,959
その他固定負債	2,228	4,300	4,616	4,072
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	16,216	16,982	16,896	9,266
資本金	6,012	6,012	6,012	3,100
剰余金	10,204	10,970	10,884	6,166
負債・純資産計	96,696	101,985	110,688	98,548

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01			
属性	全国	全国	全国	経常黒字		
サンプル数	17	17	17	8		
規模（千円）	規模当たり売上高	千円	9.3	9.0	10.0	8.0
	規模当たり売上総利益	千円	2.5	2.5	2.7	2.4
	規模当たり経常利益	千円	0.0	0.0	-0.1	0.2
	規模当たりキャッシュフロー	千円	0.8	0.6	0.6	0.8
収益性	総資本経常利益率	%	0.3	0.1	-0.6	2.7
	自己資本経常利益率	%	1.9	0.4	-3.9	29.0
	売上高総利益率	%	26.5	27.5	26.7	30.7
	売上高営業利益率	%	-3.6	-4.2	-4.5	-2.8
	売上高経常利益率	%	0.3	0.1	-0.6	3.0
	売上高当期純利益率	%	2.4	0.7	-0.1	2.1
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	8.6	6.6	5.8	10.1
	総資本回転率	回	1.0	1.0	1.0	0.9
	固定資産回転率	回	1.8	1.7	1.6	1.6
売上高比	棚卸資産回転期間	月	1.2	1.1	1.2	1.3
	売上高材料費率	%	15.0	13.7	14.3	14.9
	売上高人件費率	%	34.8	35.4	35.4	37.6
	売上高支払利息率	%	0.4	0.5	0.6	0.4
安全性	売上高借入金残高比率	%	52.4	54.2	57.8	72.2
	当座比率	%	70.4	71.6	77.7	68.7
	流動比率	%	129.0	137.7	137.3	138.1
	自己資本比率	%	16.8	16.7	15.3	9.4
償還能力	借入金依存度	%	54.3	54.7	55.1	66.5
	借入金支払利息率	%	0.8	1.0	1.1	0.6
	キャッシュフロー	百万円	8.6	6.8	6.1	9.1
成長性	債務償還年数	年	4.2	5.7	6.4	5.1
	売上高増加率	%	-	2.7	2.6	1.7
	経常利益増加率	%	-	-75.6	-966.9	39.0
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	99.8	102.8	106.5	87.5
	損益分岐点比率	%	99.6	99.9	100.8	96.5
	限界利益率	%	77.7	78.4	74.5	81.3
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	47.3	48.6	48.8	49.9
	労働分配率（労働生産性）	%	73.7	75.0	76.6	68.5

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：茶】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	40	40	40	23
茶園面積 (a)	2,548.5	2,487.3	2,541.4	3,136.7
売上高	141,840	149,678	140,650	189,131
売上原価	102,171	113,135	106,307	138,628
期首棚卸高	2,713	2,490	3,102	3,744
材料費	38,360	38,738	36,216	45,499
労務費	13,082	15,007	15,946	19,396
外注加工費	4,689	4,335	4,286	5,651
燃料動力費	6,289	8,786	9,008	12,316
賃借料・リース料	2,504	2,782	2,384	2,975
減価償却費	9,793	12,068	13,334	18,323
その他（売上原価）	21,375	22,738	21,837	28,100
他勘定振替高 (△)	-298	-458	-693	-475
当期仕入高	6,153	9,751	4,039	6,641
期末棚卸高 (△)	-2,490	-3,102	-3,153	-3,542
売上総利益	39,669	36,543	34,343	50,504
販売費・一般管理費	28,918	31,884	33,951	43,849
販売手数料	334	502	663	890
人件費	14,472	15,753	15,657	20,389
役員報酬	9,038	10,420	10,351	13,141
賃借料・リース料	1,002	1,027	1,032	1,410
租税公課	2,463	2,532	2,530	3,320
減価償却費	1,036	2,331	1,630	1,489
その他（販売管理費）	9,611	9,739	12,439	16,350
営業利益	10,751	4,659	392	6,654
営業外収益	2,909	2,917	3,128	4,229
営業外費用	1,009	929	837	868
支払利息・割引料	877	730	568	688
経常利益	12,651	6,647	2,683	10,015
特別損益	8,406	1,623	-1,268	-4,546
税引前当期純利益	21,056	8,270	1,415	5,469
法人税等	2,378	2,623	1,282	2,164
税引後当期純利益	18,678	5,647	133	3,305
減価償却前	29,508	20,046	15,096	23,117

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	40	40	40	23
資産計	168,010	182,910	191,333	235,930
流動資産	41,361	49,956	52,186	63,267
当座資産	31,305	41,638	41,697	50,663
現預金	26,372	34,079	33,118	38,803
売掛金	4,717	7,480	8,386	11,768
その他当座資産	217	79	193	92
棚卸資産	2,490	3,102	3,153	3,542
未収金・未収収益	3,846	1,147	2,562	2,625
その他流動資産	3,744	4,125	4,837	6,544
貸倒引当金 (△)	-25	-56	-62	-106
固定資産・繰延資産	126,649	132,955	139,146	172,663
有形固定資産	116,412	122,101	126,499	154,347
建物・構築物	29,614	38,337	40,916	50,836
機械装置・運搬具	29,820	38,319	38,946	47,593
果樹・家畜	17,536	17,476	18,578	22,282
土地	18,970	21,348	22,045	22,470
その他有形固定資産	20,472	6,620	6,014	11,166
無形固定資産・投資・繰延資産	10,237	10,853	12,647	18,316
負債計	128,896	138,044	146,066	166,531
流動負債	24,985	26,951	25,588	27,443
買掛金	3,251	3,402	3,424	4,431
短期借入金	7,986	9,356	10,595	7,741
未払金・未払費用	9,988	10,336	9,235	12,796
その他流動負債	3,760	3,858	2,333	2,474
固定負債	103,911	111,093	120,479	139,088
長期借入金	89,441	96,597	106,511	126,802
役員借入金	13,524	12,863	12,093	9,351
その他固定負債	947	1,634	1,874	2,935
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	39,114	44,866	45,267	69,399
資本金	9,265	9,289	9,381	8,208
剰余金	29,849	35,577	35,886	61,192
負債・純資産計	168,010	182,910	191,333	235,931

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01		
属性	全国	全国	全国	経常黒字	
サンプル数	40	40	40	23	
規模 (a) 当り	規模当たり売上高 千円	55.7	60.2	55.3	60.3
	規模当たり売上総利益 千円	15.6	14.7	13.5	16.1
	規模当たり経常利益 千円	5.0	2.7	1.1	3.2
	規模当たりキャッシュフロー 千円	11.6	8.1	5.9	7.4
収益性	総資本経常利益率 %	7.5	3.6	1.4	4.2
	自己資本経常利益率 %	32.3	14.8	5.9	14.4
	売上高総利益率 %	28.0	24.4	24.4	26.7
	売上高営業利益率 %	7.6	3.1	0.3	3.5
	売上高経常利益率 %	8.9	4.4	1.9	5.3
	売上高当期純利益率 %	13.2	3.8	0.1	1.7
	売上高キャッシュフロー比率 %	20.8	13.4	10.7	12.2
回転率・期間	総資本回転率 回	0.8	0.8	0.7	0.8
	固定資産回転率 回	1.1	1.1	1.0	1.1
	棚卸資産回転期間 月	0.2	0.2	0.3	0.2
売上高比	売上高材料費率 %	27.0	25.9	25.7	24.1
	売上高人件費率 %	19.4	20.6	22.5	21.0
	売上高支払利息率 %	0.6	0.5	0.4	0.4
	売上高借入金残高比率 %	68.7	70.8	83.3	71.1
安全性	当座比率 %	125.3	154.5	163.0	184.6
	流動比率 %	165.5	185.4	204.0	230.5
	自己資本比率 %	23.3	24.5	23.7	29.4
	借入金依存度 %	58.0	57.9	61.2	57.0
	借入金支払利息率 %	0.9	0.7	0.5	0.5
償還能力	キャッシュフロー 百万円	29.5	20.0	15.1	23.1
	債務償還年数 年	2.4	3.4	5.2	3.8
成長性	売上高増加率 %	-	5.5	-6.0	-4.2
	経常利益増加率 %	-	-47.5	-59.6	-10.0
損益分岐	損益分岐点売上高 百万円	121.0	138.5	136.3	173.2
	損益分岐点比率 %	85.3	92.5	96.9	91.6
	限界利益率 %	61.0	58.4	61.9	63.0
生産性	付加価値（日銀方式） 百万円	57.9	58.9	55.8	78.0
	労働分配率（労働生産性） %	47.6	52.2	56.7	51.0

*ハイフン (-) は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：きのこ】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	11	11	11	6
第1位品目出荷数量（kg）	704,179.0	678,095.2	698,615.5	528,500.0
売上高	411,015	396,142	398,315	321,037
売上原価	344,238	338,546	346,717	267,473
期首棚卸高	24,348	26,425	27,919	16,371
材料費	112,756	116,489	122,038	112,979
労務費	102,281	104,643	106,666	54,771
外注加工費	19,023	11,004	10,996	18,484
燃料動力費	5,474	6,051	7,512	3,664
賃借料・リース料	7,037	5,711	6,009	6,829
減価償却費	23,200	22,401	19,995	18,293
その他（売上原価）	76,367	73,247	72,408	53,377
他勘定振替高（△）	0	0	0	0
当期仕入高	178	493	1,636	104
期末棚卸高（△）	-26,425	-27,919	-28,460	-17,398
売上総利益	66,777	57,595	51,598	53,564
販売費・一般管理費	64,471	66,375	69,574	42,190
販売手数料	12,827	12,656	12,728	4,271
人件費	8,711	12,802	13,904	5,080
役員報酬	4,456	8,506	9,351	3,150
賃借料・リース料	1,147	1,656	1,799	1,674
租税公課	2,407	2,488	1,771	2,662
減価償却費	1,444	1,566	2,051	1,205
その他（販売管理費）	37,933	35,207	37,322	27,299
営業利益	2,306	-8,779	-17,976	11,374
営業外収益	7,847	7,600	7,586	5,641
営業外費用	5,081	1,574	1,473	2,005
支払利息・割引料	1,553	1,516	1,468	2,000
経常利益	5,072	-2,753	-11,863	15,010
特別損益	8,718	406	2,410	85
税引前当期純利益	13,790	-2,347	-9,452	15,095
法人税等	720	1,324	2,137	2,945
税引後当期純利益	13,070	-3,671	-11,589	12,151
減価償却前	37,715	20,295	10,456	31,649

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	11	11	11	6
資産計	339,351	315,855	297,978	263,372
流動資産	145,161	128,969	124,406	93,033
当座資産	92,620	78,817	72,919	57,618
現金	71,058	55,544	49,694	35,132
売掛金	21,551	23,273	23,225	22,487
その他当座資産	11	-0	0	0
棚卸資産	26,425	27,919	28,460	17,398
未収金・未収収益	3,027	1,986	2,606	2,504
その他流動資産	25,600	22,743	22,929	15,536
貸倒引当金（△）	-2,513	-2,497	-2,508	-24
固定資産・繰延資産	194,191	186,886	173,572	170,339
有形固定資産	174,854	166,833	152,220	148,151
建物・構築物	125,248	114,233	103,852	99,272
機械装置・運搬具	24,256	25,308	22,702	24,157
果樹・家畜	1	0	0	0
土地	14,051	14,092	14,092	10,808
その他有形固定資産	11,298	13,198	11,574	13,915
無形固定資産・投資・繰延資産	19,337	20,054	21,351	22,188
負債計	265,039	260,444	260,490	233,848
流動負債	62,558	67,634	82,213	81,375
買掛金	8,772	11,091	12,896	5,701
短期借入金	30,928	32,362	44,245	59,449
未払金・未払費用	14,710	15,704	19,166	9,096
その他流動負債	8,147	8,477	5,907	7,129
固定負債	202,481	192,809	178,276	152,473
長期借入金	193,806	183,576	168,536	141,402
役員借入金	14	14	2,192	3,519
その他固定負債	8,661	9,220	7,548	7,552
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	74,313	55,411	37,488	29,524
資本金	43,500	43,500	43,500	15,750
剰余金	30,813	11,911	-6,012	13,774
負債・純資産計	339,351	315,855	297,977	263,372

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01		
属性	全国	全国	全国	経常黒字	
サンプル数	11	11	11	6	
規模（1ヶ年あたり）	規模当たり売上高 千円	583.7	584.2	570.1	607.4
	規模当たり売上総利益 千円	94.8	84.9	73.9	101.4
	規模当たり経常利益 千円	7.2	-4.1	-17.0	28.4
	規模当たりキャッシュフロー 千円	53.6	29.9	15.0	59.9
収益性	総資本経常利益率 %	1.5	-0.9	-4.0	5.7
	自己資本経常利益率 %	6.8	-5.0	-31.6	50.8
	売上高総利益率 %	16.2	14.5	13.0	16.7
	売上高営業利益率 %	0.6	-2.2	-4.5	3.5
	売上高経常利益率 %	1.2	-0.7	-3.0	4.7
	売上高当期純利益率 %	3.2	-0.9	-2.9	3.8
	売上高キャッシュフロー比率 %	9.2	5.1	2.6	9.9
回転率・期間	総資本回転率 回	1.2	1.3	1.3	1.2
	固定資産回転率 回	2.1	2.1	2.3	1.9
	棚卸資産回転期間 月	0.8	0.8	0.9	0.7
売上高比	売上高材料費率 %	27.4	29.4	30.6	35.2
	売上高人件費率 %	27.0	29.6	30.3	18.6
	売上高支払利息率 %	0.4	0.4	0.4	0.6
	売上高借入金残高比率 %	54.7	54.5	53.4	62.6
安全性	当座比率 %	148.1	116.5	88.7	70.8
	流動比率 %	232.0	190.7	151.3	114.3
	自己資本比率 %	21.9	17.5	12.6	11.2
	借入金依存度 %	66.2	68.4	71.4	76.3
	借入金支払利息率 %	0.7	0.7	0.7	1.0
償還能力	キャッシュフロー 百万円	37.7	20.3	10.5	31.6
	債務償還年数 年	3.7	7.3	14.6	4.7
成長性	売上高増加率 %	-	-3.6	0.5	6.4
	経常利益増加率 %	-	-154.3	-	9.5
損益分岐	損益分岐点売上高 百万円	403.5	400.3	416.7	295.2
	損益分岐点比率 %	98.2	101.0	104.6	92.0
	限界利益率 %	66.1	65.8	64.2	57.6
生産性	付加価値（日銀方式） 百万円	152.9	150.0	141.8	107.5
	労働分配率（労働生産性） %	72.6	78.3	85.0	55.7

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

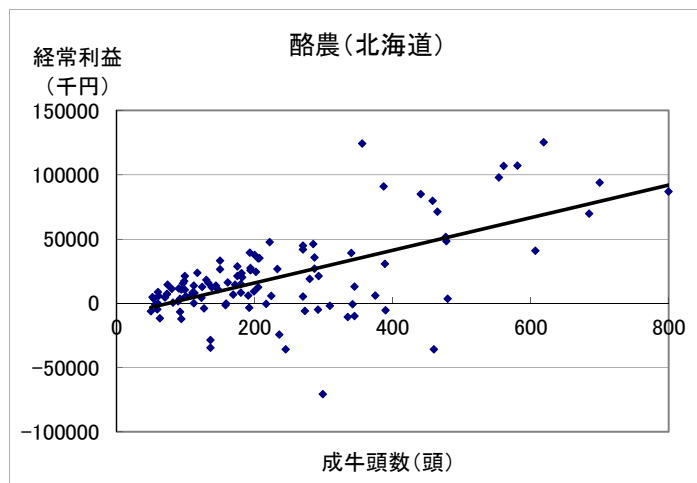
【第1位部門：酪農（北海道）】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	RO1				
属性	北海道	北海道	北海道	成牛頭数別			経常黒字
				200頭未満	200-400頭	400頭以上	
サンプル数	109	109	109	61	33	15	84
成牛頭数（頭）	218.4	225.3	230.8	120.9	285.3	557.7	238.5
売上高	232,764	248,895	265,987	146,000	318,465	638,485	280,748
売上原価	181,774	196,762	210,189	114,127	259,438	492,493	215,348
期首棚卸高	10,066	14,412	14,837	7,041	24,932	24,332	13,483
材料費	88,750	98,217	106,421	55,058	123,496	277,733	112,159
労務費	16,800	17,286	19,109	10,261	23,393	45,669	19,916
外注加工費	7,015	7,718	7,963	4,694	11,248	14,030	8,619
燃料動力費	4,851	4,457	4,190	2,437	4,912	9,730	4,401
賃借料・リース料	6,779	7,463	7,849	3,649	11,144	17,680	8,075
減価償却費	37,883	39,884	42,033	22,297	55,904	91,771	41,418
その他（売上原価）	39,280	38,923	40,677	25,227	46,962	89,680	40,344
他勘定振替高（△）	-20,569	-22,870	-25,868	-13,578	-26,210	-75,096	-26,057
当期仕入高	5,333	6,109	7,410	4,240	7,584	19,922	6,601
期末棚卸高（△）	-14,412	-14,837	-14,433	-7,200	-23,927	-22,958	-13,611
売上総利益	50,989	52,133	55,798	31,873	59,027	145,992	65,400
販売費・一般管理費	41,776	45,686	48,974	33,819	53,914	99,739	50,422
販売手数料	6,070	6,068	8,470	5,231	8,543	21,480	8,606
人件費	20,547	22,813	22,935	16,115	24,800	46,564	24,060
役員報酬	14,889	15,218	15,804	11,998	16,099	30,634	16,663
賃借料・リース料	286	271	177	217	140	96	179
租税公課	2,206	2,528	2,241	1,253	3,379	3,754	2,226
減価償却費	1,884	2,152	2,108	1,888	1,657	3,994	2,158
その他（販売管理費）	10,784	11,854	13,044	9,113	15,396	23,852	13,195
営業利益	9,213	6,447	6,824	-1,945	5,113	46,253	14,978
営業外収益	13,942	17,093	18,179	12,896	19,489	36,785	19,417
営業外費用	3,939	4,563	5,234	2,387	6,425	14,190	4,927
支払利息・割引料	1,328	1,281	1,294	593	1,759	3,117	1,166
経常利益	19,215	18,976	19,770	8,563	18,176	68,849	29,468
特別損益	1,010	2,416	-1,270	-686	-4,243	2,896	-1,481
税引前当期純利益	20,226	21,393	18,500	7,877	13,932	71,745	27,986
法人税等	3,859	3,341	3,853	1,189	3,443	15,588	4,961
税引後当期純利益	16,367	18,052	14,647	6,688	10,489	56,157	23,025
減価償却前	56,133	60,088	58,787	30,874	68,050	151,922	66,601

○散布図（RO1年の経営規模と経常利益）



○単収・単価・技術指標値（RO1年）

		単位
生乳（牛）	9,330.0	kg/頭（経産牛）
乳価	95.7	円/kg
平均分娩間隔	13.8	月
平均更新産次	3.0	産
濃厚飼料購入単価	57	円/kg
乳飼比	39.4	%

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：酪農（北海道）】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01				
属性	北海道	北海道	北海道	成牛頭数別			経常黒字
				200頭未満	200-400頭	400頭以上	
サンプル数	109	109	109	61	33	15	84
資産計	381,448	405,819	457,638	236,839	602,698	1,036,423	441,545
流動資産	103,920	112,486	125,534	66,934	148,291	313,780	132,059
当座資産	71,562	80,686	89,346	45,310	98,365	248,587	97,784
現預金	55,122	63,191	70,939	35,640	77,236	200,635	78,532
売掛金	16,437	17,491	18,402	9,670	21,112	47,952	19,252
その他当座資産	2	4	5	-0	18	0	-0
棚卸資産	14,412	14,837	14,433	7,200	23,927	22,958	13,611
未収金・未収収益	8,020	5,497	8,174	4,786	12,598	12,215	6,387
その他流動資産	9,936	11,472	13,588	9,639	13,410	30,041	14,284
貸倒引当金（△）	-9	-5	-6	-1	-9	-21	-7
固定資産・繰延資産	277,528	293,333	332,104	169,906	454,408	722,643	309,486
有形固定資産	259,902	274,264	312,054	156,289	431,222	683,332	288,932
建物・構築物	133,733	145,298	174,192	76,905	251,807	399,077	163,151
機械装置・運搬具	51,850	53,456	54,239	27,197	68,091	133,739	53,262
果樹・家畜	40,001	42,466	45,564	22,529	53,362	122,083	44,303
土地	25,543	27,348	29,666	17,810	36,382	63,105	23,806
その他有形固定資産	8,774	5,697	8,393	11,849	21,582	-34,673	4,410
無形固定資産・投資・繰延資産	17,626	19,069	20,050	13,617	23,186	39,311	20,554
負債計	291,215	297,084	334,133	173,526	468,393	691,898	299,680
流動負債	39,654	38,316	45,584	15,657	78,614	94,619	34,988
買掛金	7,939	8,935	9,065	4,283	9,564	27,417	9,573
短期借入金	13,427	14,375	18,449	2,559	44,263	26,274	6,596
未払金・未払費用	14,070	9,572	13,259	6,257	20,048	26,799	12,995
その他流動負債	4,217	5,434	4,811	2,558	4,740	14,129	5,824
固定負債	251,506	258,768	288,549	157,869	389,779	597,279	264,692
長期借入金	192,527	202,414	233,711	122,828	318,627	497,820	210,405
役員借入金	35,491	33,364	31,609	22,152	37,203	57,764	32,366
その他固定負債	23,487	22,989	23,229	12,889	33,949	41,694	21,921
特別法上の準備金	56	0	0	0	0	0	0
純資産計	90,233	108,735	123,505	63,314	134,305	344,525	141,865
資本金	7,125	7,125	7,125	6,461	7,280	9,486	5,720
剰余金	83,108	101,610	116,380	56,853	127,025	335,038	136,145
負債・純資産計	381,448	405,819	457,639	236,840	602,698	1,036,423	441,545

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01						
属性	北海道	北海道	北海道	成牛頭数別			経常黒字		
				200頭未満	200-400頭	400頭以上			
サンプル数	109	109	109	61	33	15	84		
規模（頭）当たり	規模当たり売上高	千円	1,065.5	1,104.8	1,152.4	1,207.3	1,116.2	1,144.8	1,177.2
	規模当たり売上総利益	千円	233.4	231.4	241.8	263.6	206.9	261.8	274.2
	規模当たり経常利益	千円	88.0	84.2	85.7	70.8	63.7	123.4	123.6
	規模当たりキャッシュフロー	千円	257.0	266.7	254.7	255.3	238.5	272.4	279.3
収益性	総資本経常利益率	%	5.0	4.7	4.3	3.6	3.0	6.6	6.7
	自己資本経常利益率	%	21.3	17.5	16.0	13.5	13.5	20.0	20.8
	売上高総利益率	%	21.9	20.9	21.0	21.8	18.5	22.9	23.3
	売上高営業利益率	%	4.0	2.6	2.6	-1.3	1.6	7.2	5.3
	売上高経常利益率	%	8.3	7.6	7.4	5.9	5.7	10.8	10.5
	売上高当期純利益率	%	7.0	7.3	5.5	4.6	3.3	8.8	8.2
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	24.1	24.1	22.1	21.1	21.4	23.8	23.7
	総資本回転率	回	0.6	0.6	0.6	0.6	0.5	0.6	0.6
	固定資産回転率	回	0.8	0.8	0.8	0.9	0.7	0.9	0.9
売上高比	棚卸資産回転期間	月	0.7	0.7	0.7	0.6	0.9	0.4	0.6
	売上高材料費率	%	38.1	39.5	40.0	37.7	38.8	43.5	39.9
	売上高人件費率	%	16.0	16.1	15.8	18.1	15.1	14.4	15.7
	売上高支払利息率	%	0.6	0.5	0.5	0.4	0.6	0.5	0.4
安全性	売上高借入金残高比率	%	88.5	87.1	94.8	85.9	113.9	82.1	77.3
	当座比率	%	180.5	210.6	196.0	289.4	125.1	262.7	279.5
	流動比率	%	262.1	293.6	275.4	427.5	188.6	331.6	377.4
	自己資本比率	%	23.7	26.8	27.0	26.7	22.3	33.2	32.1
償還能力	借入金依存度	%	54.0	53.4	55.1	52.9	60.2	50.6	49.1
	借入金支払利息率	%	0.6	0.6	0.5	0.5	0.5	0.6	0.5
成長性	キャッシュフロー	百万円	56.1	60.1	58.8	30.9	68.0	151.9	66.6
	債務償還年数	年	2.5	2.4	2.9	2.7	4.0	2.0	1.9
損益分岐	売上高増加率	%	-	6.9	6.9	6.3	8.0	6.2	7.4
	経常利益増加率	%	-	-1.2	4.2	20.2	-10.6	7.3	17.8
生産性	損益分岐点売上高	百万円	198.7	213.3	228.3	130.3	284.5	499.2	225.3
	損益分岐点比率	%	85.3	85.7	85.8	89.3	89.3	78.2	80.2
生産性	限界利益率	%	52.6	53.0	52.8	54.4	54.1	49.9	53.0
	付加価値（日銀方式）	百万円	106.9	112.7	117.5	64.8	140.4	281.5	128.7
労働分配率（労働生産性）	%	34.9	35.6	35.8	40.7	34.3	32.8	34.2	

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

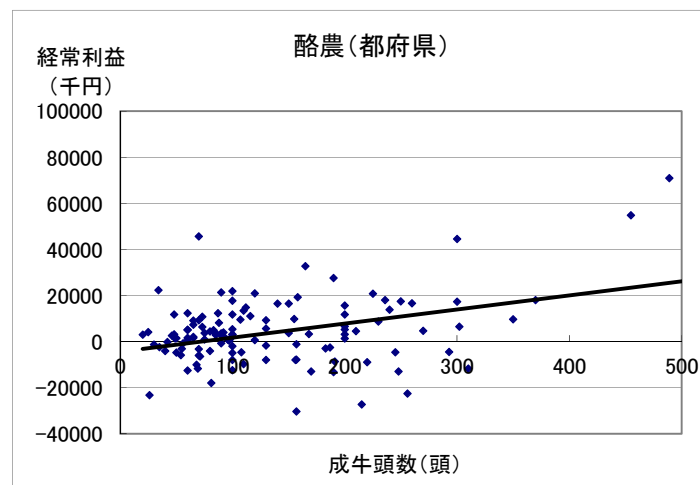
【第1位部門：酪農（都府県）】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	RO1				
属性	都府県	都府県	都府県	成牛頭数別			経常黒字
				100頭未満	100-200頭	200頭以上	
サンプル数	132	132	132	56	39	37	86
成牛頭数（頭）	176.4	179.2	181.2	66.1	134.5	404.4	192.2
売上高	231,061	237,203	248,666	90,458	188,733	551,289	264,572
売上原価	179,686	188,659	200,261	69,235	154,961	446,319	206,422
期首棚卸高	6,864	9,986	10,309	3,992	8,528	21,747	10,278
材料費	98,759	103,345	107,551	36,397	81,212	243,006	115,617
労務費	18,390	19,323	21,315	4,756	12,769	55,385	20,585
外注加工費	2,313	2,662	2,501	1,001	1,913	5,391	2,885
燃料動力費	2,608	2,588	2,551	616	1,856	6,214	2,880
賃借料・リース料	3,205	3,152	2,951	1,584	3,868	4,053	2,522
減価償却費	26,230	28,977	31,170	11,021	22,738	70,553	30,756
その他（売上原価）	43,900	44,182	47,069	15,763	42,274	99,506	45,116
他勘定振替高（△）	-15,141	-19,213	-20,175	-3,948	-13,059	-52,236	-19,111
当期仕入高	2,545	3,965	6,680	1,581	1,967	19,365	5,876
期末棚卸高（△）	-9,986	-10,309	-11,662	-3,530	-9,105	-26,665	-10,982
売上総利益	51,374	48,544	48,406	21,223	33,772	104,971	58,151
販売費・一般管理費	42,749	45,889	48,123	24,680	37,406	94,900	47,716
販売手数料	3,462	4,573	5,091	1,681	2,554	12,929	5,243
人件費	15,741	16,827	16,786	10,444	14,996	28,272	17,001
役員報酬	10,835	11,352	11,377	6,694	10,385	19,510	11,984
賃借料・リース料	840	728	732	357	668	1,367	879
租税公課	2,051	2,032	1,945	1,183	1,731	3,324	2,031
減価償却費	5,830	6,352	6,132	1,906	4,099	14,672	6,592
その他（販売管理費）	14,825	15,375	17,436	9,109	13,357	34,337	15,968
営業利益	8,625	2,655	283	-3,456	-3,634	10,070	10,435
営業外収益	7,419	8,327	9,362	5,945	9,014	14,901	9,688
営業外費用	2,715	2,657	2,965	963	1,828	7,195	3,092
支払利息・割引料	877	816	878	372	519	2,021	661
経常利益	13,329	8,326	6,679	1,526	3,552	17,776	17,031
特別損益	-1,553	868	-247	-313	234	-654	-1,146
税引前当期純利益	11,775	9,193	6,432	1,212	3,786	17,123	15,885
法人税等	750	313	618	184	522	1,376	898
税引後当期純利益	11,026	8,880	5,814	1,028	3,263	15,747	14,986
減価償却前	43,086	44,209	43,117	13,955	30,101	100,972	52,335

○散布図（RO1年の経営規模と経常利益）



○単収・単価・技術指標値（RO1年）

		単位
生乳（牛）	9,456.0	kg/頭（経産牛）
乳価	115.0	円/kg
平均分娩間隔	14.0	月
平均更新産次	3.4	産
初妊牛購入単価	900	千円/頭
濃厚飼料購入単価	50	円/kg
乳飼比	45.3	%

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：酪農（都府県）】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01				
属性	都府県	都府県	都府県	成牛頭数別			経常黒字
				100頭未満	100-200頭	200頭以上	
サンプル数	132	132	132	56	39	37	86
資産計	275,251	308,386	325,746	109,798	223,744	760,100	306,574
流動資産	88,357	94,520	94,439	33,330	70,541	212,117	92,455
当座資産	60,475	61,266	58,617	16,082	38,893	143,785	58,996
現預金	45,097	43,562	40,982	10,271	28,715	100,396	40,120
売掛金	13,224	13,921	14,981	4,234	9,875	36,630	15,830
その他当座資産	2,153	3,782	2,654	1,577	304	6,759	3,046
棚卸資産	9,986	10,309	11,662	3,530	9,105	26,665	10,982
未収金・未収収益	3,361	5,272	5,014	2,107	2,675	11,879	5,015
その他流動資産	14,551	17,690	19,170	11,617	19,883	29,852	17,492
貸倒引当金（△）	-15	-17	-25	-6	-15	-64	-31
固定資産・繰延資産	186,894	213,866	231,307	76,468	153,203	547,983	214,119
有形固定資産	173,261	197,300	213,165	69,600	139,693	507,897	199,053
建物・構築物	75,323	84,469	93,294	26,746	70,015	218,553	81,855
機械装置・運搬具	29,957	34,950	38,327	17,880	32,518	75,396	36,794
果樹・家畜	50,465	54,067	58,473	16,301	44,104	137,447	62,941
土地	23,122	25,196	26,539	8,641	9,817	71,252	27,405
その他有形固定資産	-5,607	-1,381	-3,467	32	-16,761	5,249	-9,941
無形固定資産・投資・繰延資産	13,633	16,566	18,141	6,868	13,510	40,085	15,066
負債計	198,217	220,985	232,616	88,298	167,108	520,091	184,713
流動負債	35,599	41,390	42,114	20,007	25,566	93,017	39,909
買掛金	10,233	10,978	11,786	3,054	8,377	28,597	10,738
短期借入金	12,169	13,145	13,987	7,089	5,789	33,068	15,603
未払金・未払費用	9,386	11,242	10,125	4,711	9,278	19,210	10,785
その他流動負債	3,811	6,025	6,216	5,154	2,121	12,142	2,783
固定負債	162,240	179,128	189,961	67,016	141,543	427,075	143,974
長期借入金	132,704	149,193	161,210	53,716	109,386	378,528	117,686
役員借入金	18,211	17,568	16,276	9,835	23,076	18,857	15,833
その他固定負債	11,325	12,367	12,475	3,465	9,081	29,690	10,455
特別法上の準備金	377	468	541	1,275	0	0	830
純資産計	77,027	87,378	93,130	21,500	56,636	240,008	121,861
資本金	8,944	10,002	9,970	5,019	8,431	19,087	8,163
剰余金	68,083	77,376	83,159	16,482	48,205	220,921	113,698
負債・純資産計	275,243	308,364	325,745	109,798	223,744	760,100	306,574

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01						
属性	都府県	都府県	都府県	成牛頭数別			経常黒字		
				100頭未満	100-200頭	200頭以上			
サンプル数	132	132	132	56	39	37	86		
規模（頭） 当たり	規模当たり売上高	千円	1,310.1	1,323.9	1,372.7	1,368.4	1,402.8	1,363.2	1,376.4
	規模当たり売上総利益	千円	291.3	270.9	267.2	321.0	251.0	259.6	302.5
	規模当たり経常利益	千円	75.6	46.5	36.9	23.1	26.4	44.0	88.6
	規模当たりキャッシュフロー	千円	244.3	246.7	238.0	211.1	223.7	249.7	272.3
収益性	総資本経常利益率	%	4.8	2.7	2.1	1.4	1.6	2.3	5.6
	自己資本経常利益率	%	17.3	9.5	7.2	7.1	6.3	7.4	14.0
	売上高総利益率	%	22.2	20.5	19.5	23.5	17.9	19.0	22.0
	売上高営業利益率	%	3.7	1.1	0.1	-3.8	-1.9	1.8	3.9
	売上高経常利益率	%	5.8	3.5	2.7	1.7	1.9	3.2	6.4
	売上高当期純利益率	%	4.8	3.7	2.3	1.1	1.7	2.9	5.7
回転率・ 期間	売上高キャッシュフロー比率	%	18.6	18.6	17.3	15.4	15.9	18.3	19.8
	総資本回転率	回	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.7	0.9
	固定資産回転率	回	1.2	1.1	1.1	1.2	1.2	1.0	1.2
売上高比	棚卸資産回転期間	月	0.5	0.5	0.6	0.5	0.6	0.6	0.5
	売上高材料費率	%	42.7	43.6	43.3	40.2	43.0	44.1	43.7
	売上高人件費率	%	14.8	15.2	15.3	16.8	14.7	15.2	14.2
	売上高支払利息率	%	0.4	0.3	0.4	0.4	0.3	0.4	0.2
安全性	売上高借入金残高比率	%	62.7	68.4	70.5	67.2	61.0	74.7	50.4
償還能力	当座比率	%	169.9	148.0	139.2	80.4	152.1	154.6	147.8
	流動比率	%	248.2	228.4	224.2	166.6	275.9	228.0	231.7
	自己資本比率	%	28.0	28.3	28.6	19.6	25.3	31.6	39.7
	借入金依存度	%	52.6	52.6	53.8	55.4	51.5	54.2	43.5
成長性	借入金支払利息率	%	0.6	0.5	0.5	0.6	0.5	0.5	0.5
	キャッシュフロー	百万円	43.1	44.2	43.1	14.0	30.1	101.0	52.3
損益分岐	債務償還年数	年	2.2	2.6	3.0	3.5	2.8	3.0	1.7
	売上高増加率	%	-	2.7	4.8	3.9	4.6	5.1	5.6
生産性	経常利益増加率	%	-	-37.5	-19.8	-2.0	9.6	-25.7	11.7
	損益分岐点売上高	百万円	207.0	221.4	236.0	87.7	182.2	516.6	231.9
安全性	損益分岐点比率	%	89.6	93.3	94.9	97.0	96.5	93.7	87.7
	限界利益率	%	52.7	52.4	51.5	56.7	53.6	49.4	51.6
償還能力	付加価値（日銀方式）	百万円	86.5	86.5	88.6	33.1	64.9	197.4	98.1
	労働分配率（労働生産性）	%	39.5	41.8	43.0	45.9	42.8	42.4	38.3

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

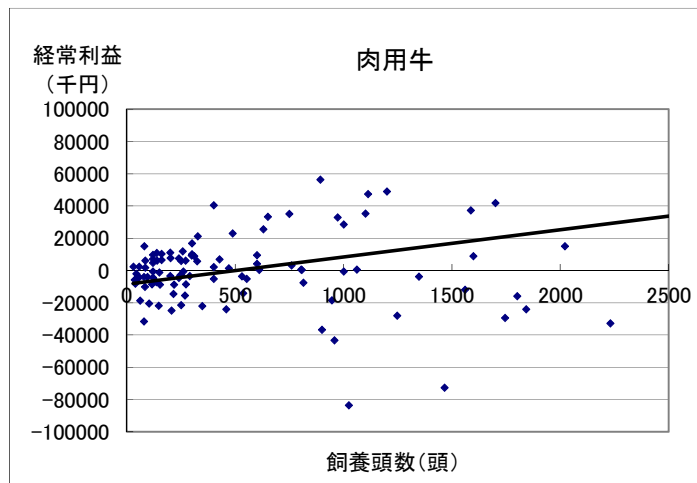
【第1位部門：肉用牛肥育】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	RO1				
属性	全国	全国	全国	肉用種-飼養頭数別			経常黒字
				500頭未満	500-1000頭	1000頭以上	
サンプル数	100	100	100	44	14	20	50
飼養頭数（頭）	1,229.2	1,214.4	1,216.9	227.8	734.1	2,250.3	1,380.3
売上高	756,902	786,271	777,039	167,142	485,783	1,611,026	898,537
売上原価	660,738	693,083	694,426	148,028	439,237	1,421,772	766,570
期首棚卸高	584,505	604,034	631,549	160,133	385,375	1,269,914	796,930
材料費	524,047	563,104	545,224	115,488	300,472	1,187,001	617,594
労務費	26,812	28,850	30,392	6,633	20,888	67,582	40,267
外注加工費	3,542	3,015	4,634	509	1,959	18,955	5,070
燃料動力費	6,543	7,306	6,217	599	2,524	6,697	9,600
賃借料・リース料	5,869	5,711	5,835	1,352	2,892	5,456	7,886
減価償却費	16,379	17,013	17,547	5,154	9,737	29,586	25,180
その他（売上原価）	72,680	66,497	71,308	8,588	73,739	77,143	63,257
他勘定振替高（△）	-10,067	-8,656	-9,856	-1,344	-2,700	-19,151	-14,107
当期仕入高	34,462	37,758	36,106	7,788	40,138	47,298	37,072
期末棚卸高（△）	-604,034	-631,549	-644,530	-156,871	-395,785	-1,268,709	-822,179
売上総利益	96,164	93,188	82,614	19,114	46,546	189,254	131,968
販売費・一般管理費	83,166	80,052	82,959	31,792	59,129	185,309	100,193
販売手数料	13,908	14,234	12,794	2,806	8,627	37,999	15,146
人件費	21,909	20,455	20,653	11,303	16,657	44,769	23,714
役員報酬	12,706	12,245	12,215	7,442	9,902	24,864	14,763
賃借料・リース料	1,318	1,261	1,155	452	1,018	3,147	1,348
租税公課	2,745	2,051	1,755	575	2,154	4,258	2,001
減価償却費	8,410	8,536	9,073	4,054	2,539	24,358	14,036
その他（販売管理費）	34,876	33,516	37,528	12,603	28,135	70,779	43,947
営業利益	12,998	13,137	-345	-12,679	-12,584	3,945	31,774
営業外収益	13,559	16,492	23,156	7,913	14,854	46,700	28,491
営業外費用	10,870	11,298	11,691	2,370	4,316	25,246	15,111
支払利息・割引料	5,542	5,189	5,323	1,547	3,071	12,442	4,573
経常利益	15,687	18,331	11,119	-7,136	-2,046	25,398	45,155
特別損益	2,796	2,070	4,413	3,837	7,255	2,401	2,602
税引前当期純利益	18,483	20,401	15,532	-3,299	5,209	27,799	47,756
法人税等	5,486	4,826	4,292	421	1,866	4,158	8,467
税引後当期純利益	12,997	15,576	11,240	-3,719	3,343	23,641	39,289
減価償却前	37,786	41,125	37,860	5,489	15,618	77,585	78,506

○散布図（RO1年の経営規模と経常利益）



○単収・単価・技術指標値（RO1年）

		単位
肉用種	肥育牛	0.55 頭（出荷/肥育）
	出荷単価	1,192.0 千円/頭
	素牛導入月齢	9.0 月
	素牛購入単価	762 千円/頭
	肥育牛出荷月齢	30.0 月
	肥育牛出荷体重	682.5 kg/頭
	枝肉ランクA4以上	88.0 %
濃厚飼料購入単価	50.0 円/kg	

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：肉用牛肥育】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01				
属性	全国	全国	全国	肉用種・飼養頭数別			経常黒字
				500頭未満	500-1000頭	1000頭以上	
サンプル数	100	100	100	44	14	20	50
資産計	1,254,210	1,276,643	1,296,983	279,552	818,214	2,691,682	1,556,784
流動資産	992,441	1,009,271	1,024,540	202,854	667,586	2,154,674	1,155,861
当座資産	188,049	189,308	176,667	26,297	80,331	282,082	238,382
現預金	164,854	165,244	153,995	23,739	66,005	222,060	209,208
売掛金	21,691	22,586	21,245	2,558	14,320	59,654	26,324
その他当座資産	1,504	1,478	1,427	0	6	368	2,850
棚卸資産	604,034	631,549	644,530	156,871	395,785	1,268,709	822,179
未収金・未収収益	12,145	14,949	13,233	3,056	8,731	24,325	14,830
その他流動資産	188,307	173,551	190,209	16,633	182,740	579,969	80,645
貸倒引当金（△）	-95	-86	-99	-3	0	-410	-175
固定資産・繰延資産	261,770	267,373	272,443	76,699	150,628	537,008	400,923
有形固定資産	219,867	226,434	231,149	65,774	135,841	491,202	337,791
建物・構築物	113,570	112,046	113,710	27,110	82,420	252,407	161,893
機械装置・運搬具	19,545	19,777	19,524	7,772	16,105	40,392	26,648
果樹・家畜	26,265	28,004	29,765	14,840	10,392	83,138	48,963
土地	57,605	62,319	63,242	17,290	22,925	127,264	86,589
その他有形固定資産	2,883	4,289	4,908	-1,239	3,998	-12,000	13,699
無形固定資産・投資・繰延資産	41,903	40,939	41,294	10,925	14,788	45,806	63,132
負債計	900,851	911,072	922,065	226,801	616,026	1,895,178	973,119
流動負債	301,442	298,937	314,471	54,775	162,316	537,961	295,516
買掛金	43,446	44,865	42,191	12,683	16,356	61,148	44,408
短期借入金	225,292	219,424	240,108	33,051	119,424	413,107	225,877
未払金・未払費用	19,602	21,583	19,244	5,790	20,527	39,912	14,587
その他流動負債	13,102	13,065	12,928	3,252	6,009	23,794	10,644
固定負債	599,409	612,135	607,594	172,026	453,710	1,357,217	677,603
長期借入金	472,160	486,925	495,281	117,702	337,976	1,093,070	521,713
役員借入金	66,282	65,900	52,535	43,631	57,220	63,793	69,533
その他固定負債	60,967	59,310	59,778	10,693	58,514	200,354	86,357
特別法上の準備金	0	0	0	0	0	0	0
純資産計	353,380	365,552	374,878	52,751	202,189	796,304	583,585
資本金	13,203	13,201	13,274	5,668	7,822	27,364	12,755
剰余金	340,177	352,350	361,604	47,083	194,366	768,940	570,829
負債・純資産計	1,254,230	1,276,623	1,296,943	279,552	818,214	2,691,482	1,556,704

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01						
属性	全国	全国	全国	肉用種・飼養頭数別			経常黒字		
				500頭未満	500-1000頭	1000頭以上			
サンプル数	100	100	100	44	14	20	50		
規模（頭） 当たりの	規模当たり売上高	千円	615.8	647.5	638.5	733.7	661.8	715.9	651.0
	規模当たり売上総利益	千円	78.2	76.7	67.9	83.9	63.4	84.1	95.6
	規模当たり経常利益	千円	12.8	15.1	9.1	-31.3	-2.8	11.3	32.7
	規模当たりキャッシュフロー	千円	30.7	33.9	31.1	24.1	21.3	34.5	56.9
収益性	総資本経常利益率	%	1.3	1.4	0.9	-2.6	-0.3	0.9	2.9
	自己資本経常利益率	%	4.4	5.0	3.0	-13.5	-1.0	3.2	7.7
	売上高総利益率	%	12.7	11.9	10.6	11.4	9.6	11.7	14.7
	売上高営業利益率	%	1.7	1.7	-0.0	-7.6	-2.6	0.2	3.5
	売上高経常利益率	%	2.1	2.3	1.4	-4.3	-0.4	1.6	5.0
	売上高当期純利益率	%	1.7	2.0	1.4	-2.2	0.7	1.5	4.4
回転率 期間	売上高キャッシュフロー比率	%	5.0	5.2	4.9	3.3	3.2	4.8	8.7
	総資本回転率	回	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
	固定資産回転率	回	2.9	2.9	2.9	2.2	3.2	3.0	2.2
売上高 比	棚卸資産回転期間	月	9.6	9.6	10.0	11.3	9.8	9.5	11.0
	売上高材料費率	%	69.2	71.6	70.2	69.1	61.9	73.7	68.7
	売上高人件費率	%	6.4	6.3	6.6	10.7	7.7	7.0	7.1
	売上高支払利息率	%	0.7	0.7	0.7	0.9	0.6	0.8	0.5
	売上高借入金残高比率	%	92.1	89.8	94.6	90.2	94.2	93.5	83.2
安全性	当座比率	%	62.4	63.3	56.2	48.0	49.5	52.4	80.7
	流動比率	%	329.2	337.6	325.8	370.3	411.3	400.5	391.1
	自己資本比率	%	28.2	28.6	28.9	18.9	24.7	29.6	37.5
	借入金依存度	%	55.6	55.3	56.7	53.9	55.9	56.0	48.0
償還 能力	借入金支払利息率	%	0.8	0.7	0.7	1.0	0.7	0.8	0.6
	キャッシュフロー	百万円	37.8	41.1	37.9	5.5	15.6	77.6	78.5
成長性	債務償還年数	年	14.7	13.7	15.9	25.0	25.2	16.6	7.1
	売上高増加率	%	-	3.9	-1.2	-3.2	-1.6	-0.3	-1.0
損益 分岐	経常利益増加率	%	-	16.9	-39.3	-	-93.5	6.5	10.6
	損益分岐点売上高	百万円	699.8	715.1	733.4	197.3	492.4	1,494.1	739.1
	損益分岐点比率	%	92.5	91.0	94.4	118.1	101.4	92.7	82.3
生産性	限界利益率	%	22.3	18.8	22.1	27.5	26.8	21.9	22.7
	付加価値（日銀方式）	百万円	104.7	107.4	102.9	23.9	56.9	217.0	164.2
労働分配率（労働生産性）	%	46.5	45.9	49.6	74.9	66.0	51.8	39.0	

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

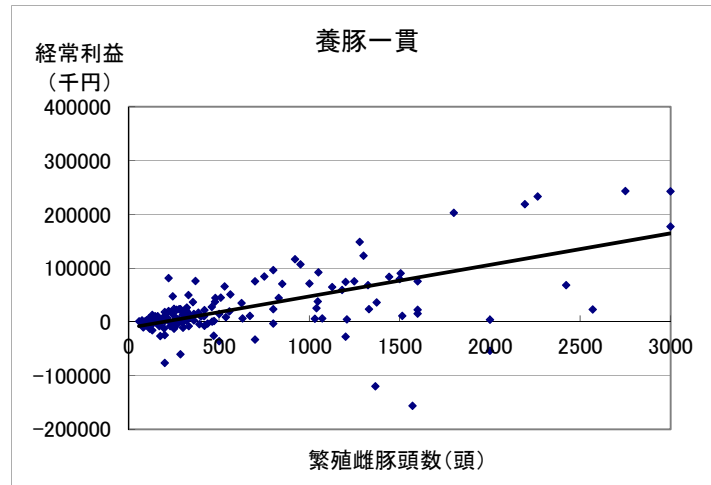
【第1位部門：養豚】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01				
属性	全国	全国	全国	繁殖雌豚頭数別			経常黒字
				250頭未満	250-500頭	500頭以上	
サンプル数	148	148	148	49	41	58	110
繁殖雌豚頭数（頭）	661.7	679.3	676.2	157.9	347.0	1,346.8	773.3
売上高	624,706	595,760	618,295	148,903	296,595	1,242,259	707,835
売上原価	466,057	476,219	493,765	114,829	224,167	1,004,480	558,486
期首棚卸高	95,614	95,831	102,138	20,165	45,531	211,406	113,607
材料費	255,071	263,086	271,832	60,356	128,113	552,087	305,569
労務費	52,111	52,620	54,974	12,668	24,431	112,307	63,432
外注加工費	2,466	2,417	1,866	716	228	3,995	2,305
燃料動力費	8,150	9,887	10,041	1,572	4,060	21,424	11,923
賃借料・リース料	5,018	3,353	3,484	1,691	1,731	6,238	3,878
減価償却費	37,188	39,395	42,502	9,772	17,164	88,064	46,593
その他（売上原価）	96,793	101,205	98,953	25,041	43,575	200,544	109,737
他勘定振替高（△）	-2,815	-2,412	-13,248	-737	-25	-33,164	-16,834
当期仕入高	12,291	12,975	25,394	4,895	5,027	57,110	31,476
期末棚卸高（△）	-95,831	-102,138	-104,172	-21,311	-45,669	-215,531	-113,201
売上総利益	158,650	119,542	124,530	34,074	72,428	237,780	149,349
販売費・一般管理費	94,193	97,623	99,023	36,283	65,870	175,463	107,508
販売手数料	11,044	11,553	11,512	3,743	7,722	20,754	13,041
人件費	30,209	32,140	33,043	15,907	21,636	55,584	35,368
役員報酬	17,737	19,583	19,450	11,363	15,699	28,933	20,620
賃借料・リース料	1,757	1,957	1,761	774	1,066	3,086	1,902
租税公課	3,671	4,437	3,099	1,009	1,632	5,903	3,465
減価償却費	4,880	5,009	5,317	1,487	3,324	9,962	6,109
その他（販売管理費）	42,633	42,526	44,291	13,363	30,490	80,175	47,622
営業利益	64,457	21,919	25,507	-2,208	6,558	62,317	41,841
営業外収益	7,114	9,388	6,361	4,269	5,502	8,737	7,556
営業外費用	4,146	4,474	3,637	693	1,197	7,848	4,132
支払利息・割引料	2,727	2,581	2,362	447	613	5,216	2,604
経常利益	67,425	26,833	28,225	1,367	10,862	63,188	45,256
特別損益	-2,427	6,004	1,656	-1,320	988	4,643	-371
税引前当期純利益	64,998	32,837	29,881	48	11,850	67,831	44,885
法人税等	20,904	9,358	10,678	998	4,386	23,305	14,157
税引後当期純利益	44,094	23,479	19,203	-950	7,464	44,527	30,727
減価償却前	86,162	67,883	67,022	10,309	27,952	142,553	83,430

○散布図（R01年の経営規模と経常利益）



○単収・単価・技術指標値（R01年）

	単位
肥育豚	22.0 頭（出荷/母豚）
出荷単価	36.9 千円/頭
年間分娩回数	2.3 回
母豚1頭当分娩頭数	24.7 頭/年
母豚購入単価	70.0 千円/頭
平均肥育豚出荷日齢	180.0 日
平均肥育豚出荷体重	114.1 kg/頭
上物率	60.0 %
飼料要求率	3.2 -
購入飼料単価	46.0 円/kg

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：養豚】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

属性	H29		H30		R01			経常黒字
	全国	全国	全国	繁殖雌頭数別				
				250頭未満	250-500頭	500頭以上		
サンプル数	148	148	148	49	41	58	110	
資産計	706,370	714,506	755,730	154,929	318,464	1,572,404	863,315	
流動資産	317,641	295,938	308,126	58,097	135,405	641,453	365,028	
当座資産	174,313	150,805	163,043	26,451	77,241	339,094	202,437	
現預金	155,987	132,519	143,391	22,203	71,909	296,303	179,850	
売掛金	17,395	17,667	18,978	4,060	5,292	41,255	21,696	
その他当座資産	931	618	675	188	39	1,536	891	
棚卸資産	95,831	102,138	104,172	21,311	45,669	215,531	113,201	
未収金・未収収益	4,949	8,457	6,554	2,686	3,149	12,230	6,613	
その他流動資産	43,781	34,725	34,409	7,666	9,356	74,712	42,842	
貸倒引当金（△）	-1,232	-186	-52	-16	-9	-113	-65	
固定資産・繰延資産	388,728	418,568	447,603	96,832	183,058	930,951	498,287	
有形固定資産	350,584	381,507	408,712	89,912	155,083	857,334	450,290	
建物・構築物	252,123	271,746	293,703	54,479	102,800	630,754	332,892	
機械装置・運搬具	39,192	41,760	43,200	18,664	24,606	77,072	45,244	
果樹・家畜	8,736	8,027	7,350	699	2,593	16,333	8,254	
土地	57,090	60,140	62,684	9,530	21,136	136,960	70,388	
その他有形固定資産	-6,557	-166	1,775	6,540	3,948	-3,786	-6,487	
無形固定資産・投資・繰延資産	38,144	37,061	38,884	6,920	27,975	73,600	47,988	
負債計	487,503	472,706	495,828	126,702	180,717	1,030,427	538,542	
流動負債	159,276	136,196	142,967	31,623	39,401	310,244	160,973	
買掛金	47,167	45,608	46,006	9,142	16,650	97,902	51,493	
短期借入金	58,651	56,033	53,994	15,783	7,930	118,839	60,501	
未払金・未払費用	25,942	22,257	22,885	3,909	7,693	49,656	25,788	
その他流動負債	27,517	12,299	20,082	2,789	7,129	43,848	23,191	
固定負債	328,215	336,498	352,664	95,079	140,605	720,182	377,568	
長期借入金	289,871	295,326	311,541	79,841	126,401	638,161	333,145	
役員借入金	16,193	15,803	14,102	13,868	12,741	15,260	14,980	
その他固定負債	22,151	25,369	27,022	1,369	1,463	66,761	29,443	
特別法上の準備金	11	11	197	0	711	0	0	
純資産計	218,880	241,800	259,996	28,227	137,746	542,219	324,874	
資本金	22,769	22,859	22,953	7,917	16,331	40,337	24,936	
剰余金	196,111	218,941	237,043	20,310	121,415	501,882	299,938	
負債・純資産計	706,383	714,506	755,824	154,929	318,463	1,572,645	863,415	

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

属性	H29		H30		R01			経常黒字	
	全国	全国	全国	繁殖雌頭数別					
				250頭未満	250-500頭	500頭以上			
サンプル数	148	148	148	49	41	58	110		
規模（頭）当たりの	規模当たり売上高	千円	944.0	877.0	914.4	942.8	854.9	922.4	915.4
	規模当たり売上総利益	千円	239.7	176.0	184.2	215.7	208.8	176.6	193.1
	規模当たり経常利益	千円	101.9	39.5	41.7	8.7	31.3	46.9	58.5
	規模当たりキャッシュフロー	千円	130.2	99.9	99.1	65.3	80.6	105.8	107.9
収益性	総資本経常利益率	%	9.5	3.8	3.7	0.9	3.4	4.0	5.2
	自己資本経常利益率	%	30.8	11.1	10.9	4.8	7.9	11.7	13.9
	売上高総利益率	%	25.4	20.1	20.1	22.9	24.4	19.1	21.1
	売上高営業利益率	%	10.3	3.7	4.1	-1.5	2.2	5.0	5.9
	売上高経常利益率	%	10.8	4.5	4.6	0.9	3.7	5.1	6.4
	売上高当期純利益率	%	7.1	3.9	3.1	-0.6	2.5	3.6	4.3
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	13.8	11.4	10.8	6.9	9.4	11.5	11.8
	総資本回転率	回	0.9	0.8	0.8	1.0	0.9	0.8	0.8
	固定資産回転率	回	1.6	1.4	1.4	1.5	1.6	1.3	1.4
売上高比	棚卸資産回転期間	月	1.8	2.1	2.0	1.7	1.8	2.1	1.9
	売上高材料費率	%	40.8	44.2	44.0	40.5	43.2	44.4	43.2
	売上高人件費率	%	13.2	14.2	14.2	19.2	15.5	13.5	14.0
	売上高支払利息率	%	0.4	0.4	0.4	0.3	0.2	0.4	0.4
安全性	売上高借入金残高比率	%	55.8	59.0	59.1	64.2	45.3	60.9	55.6
	当座比率	%	109.4	110.7	114.0	83.6	196.0	109.3	125.8
	流動比率	%	199.4	217.3	215.5	183.7	343.7	206.8	226.8
	自己資本比率	%	31.0	33.8	34.4	18.2	43.3	34.5	37.6
償還能力	借入金依存度	%	49.3	49.2	48.4	61.7	42.2	48.1	45.6
	借入金支払利息率	%	0.8	0.7	0.6	0.5	0.5	0.7	0.7
	キャッシュフロー	百万円	86.2	67.9	67.0	10.3	28.0	142.6	83.4
	債務償還年数	年	2.6	3.6	3.7	7.6	2.6	3.6	2.9
成長性	売上高増加率	%	-	-4.6	3.8	4.0	-2.5	4.9	4.1
	経常利益増加率	%	-	-60.2	5.2	-	-19.6	6.5	16.2
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	503.3	544.8	562.2	146.4	276.4	1,113.9	617.9
	損益分岐点比率	%	80.6	91.4	90.9	98.3	93.2	89.7	87.3
生産性	限界利益率	%	55.5	50.5	49.7	53.9	53.6	48.6	50.4
	付加価値（日銀方式）	百万円	205.0	168.3	174.8	45.1	82.5	349.5	208.6
労働分配率（労働生産性）	%	40.2	50.4	50.4	63.3	55.9	48.0	47.4	

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

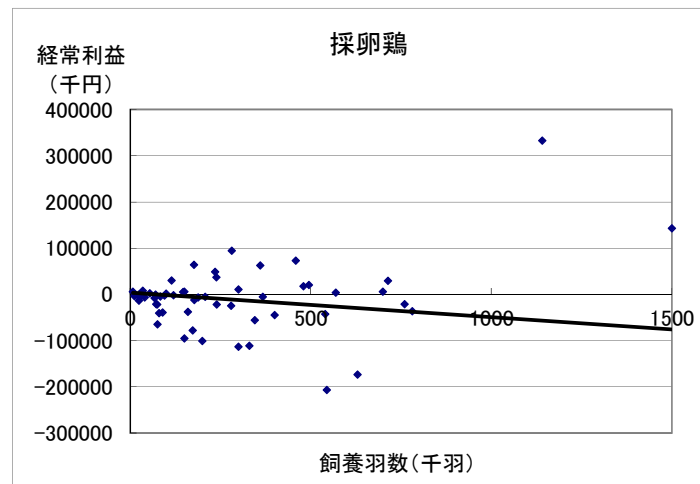
【第1位部門：採卵鶏】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	RO1				
属性	全国	全国	全国	飼養羽数別			経常黒字
				100千羽未満	100-300千羽	300千羽以上	
サンプル数	59	59	59	20	18	21	22
飼養羽数（千羽）	324.3	329.1	329.4	53.2	185.6	715.8	376.8
売上高	1,263,950	1,211,650	1,198,794	181,005	849,606	2,467,420	1,437,820
売上原価	1,007,513	1,016,510	1,004,586	155,334	690,889	2,082,279	1,167,581
期首棚卸高	20,408	18,496	20,136	1,118	9,328	47,513	23,100
材料費	724,233	737,589	721,321	103,275	410,775	1,576,119	854,143
労務費	72,697	72,556	72,275	13,774	67,964	131,684	75,718
外注加工費	3,317	2,810	861	733	1,570	376	975
燃料動力費	5,372	5,901	5,222	862	5,018	9,551	4,454
賃借料・リース料	8,492	8,612	8,055	2,344	7,705	13,794	7,161
減価償却費	41,936	42,108	43,813	4,613	34,940	88,753	52,094
その他（売上原価）	106,432	101,909	102,597	27,469	87,667	186,944	105,502
他勘定振替高（△）	-3,272	-2,114	-111	0	0	-312	-298
当期仕入高	46,394	48,780	50,333	3,329	80,251	69,454	64,753
期末棚卸高（△）	-18,496	-20,136	-19,916	-2,182	-14,328	-41,595	-20,022
売上総利益	256,437	195,141	194,208	25,671	158,717	385,141	270,239
販売費・一般管理費	212,522	213,597	218,773	38,733	165,690	435,740	245,182
販売手数料	5,872	4,474	4,693	515	7,602	6,180	7,918
人件費	77,678	77,468	78,550	16,794	63,071	150,634	98,352
役員報酬	12,967	13,345	13,883	7,825	16,879	17,084	20,234
賃借料・リース料	5,183	5,117	5,171	1,134	4,394	9,682	4,711
租税公課	4,715	5,200	5,971	1,292	3,966	12,145	5,670
減価償却費	24,827	20,131	25,573	3,702	16,879	53,854	27,733
その他（販売管理費）	94,247	101,207	98,815	15,296	69,779	203,244	100,799
営業利益	43,915	-18,456	-24,565	-13,062	-6,973	-50,599	25,057
営業外収益	27,618	12,451	17,199	3,453	8,814	37,477	26,639
営業外費用	7,319	6,448	6,481	1,481	7,271	10,567	6,126
支払利息・割引料	4,392	4,303	4,295	693	3,516	8,393	3,776
経常利益	64,214	-12,453	-13,848	-11,090	-5,429	-23,689	45,570
特別損益	4,729	3,654	-2,757	5,504	695	-13,584	-23,028
税引前当期純利益	68,943	-8,799	-16,605	-5,586	-4,735	-37,273	22,543
法人税等	20,088	8,332	4,318	354	4,090	8,290	10,489
税引後当期純利益	48,854	-17,131	-20,923	-5,940	-8,824	-45,563	12,054
減価償却前	115,617	45,108	48,463	2,375	42,995	97,044	91,881

○散布図（RO1年の経営規模と経常利益）



○単収・単価・技術指標値（RO1年）

		単位
鶏卵	17.3	kg/羽（成鶏）
卵価	185.6	円/kg
ヒナ導入日齢	112.0	日
ヒナ購入単価	724.0	円/羽
産卵期間	18.0	月
飼料要求率	2.1	-
購入飼料単価	45.0	円/kg

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：採卵鶏】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01				
属性	全国	全国	全国	飼養羽数別			経常黒字
				100千羽未満	100-300千羽	300千羽以上	
サンプル数	59	59	59	20	18	21	22
資産計	1,093,951	1,158,437	1,152,345	145,118	733,922	2,470,257	1,286,736
流動資産	440,347	419,612	404,797	58,006	278,778	843,090	466,278
当座資産	317,304	286,213	287,062	42,586	170,888	619,474	318,148
現預金	219,213	207,386	205,088	33,724	113,625	446,687	231,884
売掛金	97,509	78,283	81,427	8,861	55,829	172,479	85,091
その他当座資産	582	544	547	0	1,434	309	1,173
棚卸資産	18,496	20,136	19,916	2,182	14,328	41,595	20,022
未収金・未収収益	8,028	16,336	9,760	3,026	4,386	20,781	9,489
その他流動資産	99,121	99,495	90,552	10,342	97,031	161,388	125,097
貸倒引当金(△)	-2,601	-2,568	-2,493	-130	-7,854	-149	-6,478
固定資産・繰延資産	653,604	738,825	747,548	87,112	455,144	1,627,167	820,458
有形固定資産	560,031	642,648	649,322	65,529	411,888	1,408,832	623,782
建物・構築物	324,913	375,114	389,829	38,955	239,405	852,928	434,664
機械装置・運搬具	152,530	184,379	191,489	23,367	79,673	447,449	203,159
果樹・家畜	1,867	1,610	2,126	0	6,969	0	1,909
土地	130,386	137,217	140,214	5,494	104,821	298,856	171,500
その他有形固定資産	-49,666	-55,673	-74,336	-2,288	-18,981	-190,401	-187,449
無形固定資産・投資・繰延資産	93,573	96,178	98,226	21,583	43,256	218,335	196,675
負債計	843,820	924,625	935,495	148,113	608,037	1,966,062	895,691
流動負債	310,377	295,016	295,969	27,833	208,797	626,057	398,419
買掛金	136,340	137,171	120,731	15,773	115,624	225,069	131,636
短期借入金	95,972	94,046	117,123	6,614	65,434	266,676	191,080
未払金・未払費用	42,128	39,962	32,274	3,286	16,111	73,735	45,856
その他流動負債	35,937	23,837	25,841	2,159	11,628	60,577	29,847
固定負債	533,442	629,608	639,526	120,280	399,240	1,340,006	497,271
長期借入金	461,598	544,592	545,123	96,743	346,946	1,142,016	456,136
役員借入金	14,703	14,603	14,534	22,048	13,218	8,506	13,636
その他固定負債	57,142	70,413	79,869	1,489	39,076	189,484	27,499
特別法上の準備金	0	0	0	0	0	0	0
純資産計	250,131	233,762	216,850	-2,995	125,885	504,195	390,955
資本金	28,524	28,524	27,548	5,205	43,271	35,350	40,487
剰余金	221,608	205,238	189,302	-8,200	82,614	468,845	350,468
負債・純資産計	1,093,951	1,158,386	1,152,345	145,118	733,922	2,470,257	1,286,645

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01						
属性	全国	全国	全国	飼養羽数別			経常黒字		
				100千羽未満	100-300千羽	300千羽以上			
サンプル数	59	59	59	20	18	21	22		
規模（千羽）当分の	規模当たり売上高	千円	3,897.3	3,681.6	3,639.1	3,401.7	4,577.8	3,447.3	3,815.8
	規模当たり売上総利益	千円	790.7	592.9	589.5	482.4	855.2	538.1	717.2
	規模当たり経常利益	千円	198.0	-37.8	-42.0	-208.4	-29.3	-33.1	120.9
	規模当たりキャッシュフロー	千円	356.5	137.1	147.1	44.6	231.7	135.6	243.8
収益性	総資本経常利益率	%	5.9	-1.1	-1.2	-7.6	-0.7	-1.0	3.5
	自己資本経常利益率	%	25.7	-5.3	-6.4	-	-4.3	-4.7	11.7
	売上高総利益率	%	20.3	16.1	16.2	14.2	18.7	15.6	18.8
	売上高営業利益率	%	3.5	-1.5	-2.0	-7.2	-0.8	-2.1	1.7
	売上高経常利益率	%	5.1	-1.0	-1.2	-6.1	-0.6	-1.0	3.2
	売上高当期純利益率	%	3.9	-1.4	-1.7	-3.3	-1.0	-1.8	0.8
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	9.1	3.7	4.0	1.3	5.1	3.9	6.4
	総資本回転率	回	1.2	1.0	1.0	1.2	1.2	1.0	1.1
	固定資産回転率	回	1.9	1.6	1.6	2.1	1.9	1.5	1.8
売上高比	棚卸資産回転期間	月	0.2	0.2	0.2	0.1	0.2	0.2	0.2
	売上高材料費率	%	57.3	60.9	60.2	57.1	48.3	63.9	59.4
	売上高人件費率	%	11.9	12.4	12.6	16.9	15.4	11.4	12.1
	売上高支払利息率	%	0.3	0.4	0.4	0.4	0.4	0.3	0.3
安全性	売上高借入金残高比率	%	44.1	52.7	55.2	57.1	48.5	57.1	45.0
	当座比率	%	102.2	97.0	97.0	153.0	81.8	98.9	79.9
	流動比率	%	141.9	142.2	136.8	208.4	133.5	134.7	117.0
	自己資本比率	%	22.9	20.2	18.8	-2.1	17.2	20.4	30.4
償還能力	借入金依存度	%	51.0	55.1	57.5	71.2	56.2	57.0	50.3
	借入金支払利息率	%	0.8	0.7	0.6	0.7	0.9	0.6	0.6
	キャッシュフロー	百万円	115.6	45.1	48.5	2.4	43.0	97.0	91.9
	債務償還年数	年	3.3	10.9	10.2	32.2	8.3	10.5	5.0
成長性	売上高増加率	%	-	-4.1	-1.1	-2.8	-1.3	-0.9	0.0
	経常利益増加率	%	-	-119.4	-	-	-	-	64.9
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	1,095.8	1,247.7	1,238.2	208.2	862.5	2,539.9	1,309.4
	損益分岐点比率	%	86.7	103.0	103.3	115.0	101.5	102.9	91.1
	限界利益率	%	38.5	34.2	35.1	39.6	40.8	33.1	35.9
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	304.1	223.0	229.9	33.3	197.0	445.2	320.8
	労働分配率（労働生産性）	%	49.4	67.3	65.6	91.9	66.5	63.4	54.3

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和1年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：プロイラー】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	13	13	13	10
飼養羽数（千羽）	288.0	274.1	274.5	320.9
売上高	987,773	1,011,304	1,018,130	1,144,742
売上原価	831,219	879,163	887,583	1,045,949
期首棚卸高	27,167	30,617	25,957	28,908
材料費	472,034	497,877	510,881	608,381
労務費	65,764	67,523	70,014	90,625
外注加工費	6,672	8,634	9,233	11,729
燃料動力費	24,823	5,939	4,159	3,121
賃借料・リース料	7,599	16,196	14,450	17,845
減価償却費	28,263	33,496	43,820	55,446
その他（売上原価）	68,333	79,344	89,030	104,453
他勘定振替高（△）	-10	0	0	0
当期仕入高	161,189	165,494	155,348	158,119
期末棚卸高（△）	-30,617	-25,957	-35,309	-32,679
売上総利益	156,554	132,141	130,546	98,794
販売費・一般管理費	103,986	112,578	104,980	65,309
販売手数料	1,068	1,111	1,836	281
人件費	44,262	47,009	45,069	26,082
役員報酬	13,479	13,802	13,988	12,717
賃借料・リース料	4,128	4,706	4,507	941
租税公課	2,095	3,074	4,553	5,072
減価償却費	8,554	7,870	1,261	-4,330
その他（販売管理費）	43,880	48,808	47,754	37,264
営業利益	52,568	19,563	25,566	33,485
営業外収益	4,125	5,571	4,494	5,590
営業外費用	3,365	3,475	3,614	3,917
支払利息・割引料	3,154	3,087	2,937	3,037
経常利益	53,328	21,659	26,447	35,158
特別損益	-496	6,174	1,883	506
税引前当期純利益	52,832	27,832	28,329	35,664
法人税等	17,961	10,020	6,482	8,338
税引後当期純利益	34,871	17,813	21,848	27,326
減価償却前	71,688	59,178	66,929	78,442

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	13	13	13	10
資産計	683,249	724,832	710,635	786,191
流動資産	325,119	298,958	254,745	288,083
当座資産	260,366	239,027	202,004	236,709
現預金	167,526	139,084	131,522	156,815
売掛金	92,840	99,943	70,481	79,895
その他当座資産	0	0	0	0
棚卸資産	30,617	25,957	35,309	32,679
未収金・未収収益	15,188	11,595	6,149	5,965
その他流動資産	19,025	22,463	11,360	12,831
貸倒引当金（△）	-77	-84	-77	-100
固定資産・繰延資産	358,130	425,873	455,890	498,108
有形固定資産	338,716	402,733	432,268	483,820
建物・構築物	197,082	255,832	268,496	295,343
機械装置・運搬具	64,297	78,869	91,972	101,470
果樹・家畜	0	0	0	0
土地	24,709	31,757	35,556	41,570
その他有形固定資産	52,627	36,276	36,244	45,438
無形固定資産・投資・繰延資産	19,414	23,140	23,622	14,288
負債計	576,153	599,674	563,979	606,313
流動負債	220,314	217,594	200,219	224,973
買掛金	107,131	117,500	98,768	115,121
短期借入金	38,656	42,031	45,427	41,676
未払金・未払費用	44,691	34,009	23,903	28,216
その他流動負債	29,836	24,055	32,122	39,959
固定負債	355,839	382,080	363,760	381,340
長期借入金	297,845	327,044	316,613	324,653
役員借入金	15,482	14,975	14,191	15,167
その他固定負債	42,512	40,061	32,956	41,520
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	107,096	125,158	146,655	179,877
資本金	8,692	8,692	8,692	8,999
剰余金	98,404	116,466	137,963	170,878
負債・純資産計	683,249	724,832	710,634	786,190

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	H29	H30	R01	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	13	13	13	10
規模（千羽）当たり				
規模当たり売上高	千円 3,429.7	3,689.8	3,708.9	3,567.8
規模当たり売上総利益	千円 543.6	482.1	475.6	307.9
規模当たり経常利益	千円 185.2	79.0	96.3	109.6
規模当たりキャッシュフロー	千円 248.9	215.9	243.8	244.5
収益性				
総資本経常利益率	% 7.8	3.0	3.7	4.5
自己資本経常利益率	% 49.8	17.3	18.0	19.5
売上高総利益率	% 15.8	13.1	12.8	8.6
売上高営業利益率	% 5.3	1.9	2.5	2.9
売上高経常利益率	% 5.4	2.1	2.6	3.1
売上高当期純利益率	% 3.5	1.8	2.1	2.4
売上高キャッシュフロー比率	% 7.3	5.9	6.6	6.9
回転率・期間				
総資本回転率	回 1.4	1.4	1.4	1.5
固定資産回転率	回 2.8	2.4	2.2	2.3
棚卸資産回転期間	月 0.4	0.3	0.4	0.3
売上高比				
売上高材料費率	% 47.8	49.2	50.2	53.1
売上高人件費率	% 11.1	11.3	11.3	10.2
売上高支払利息率	% 0.3	0.3	0.3	0.3
売上高借入金残高比率	% 34.1	36.5	35.6	32.0
安全性				
当座比率	% 118.2	109.8	100.9	105.2
流動比率	% 147.6	137.4	127.2	128.1
自己資本比率	% 15.7	17.3	20.6	22.9
借入金依存度	% 49.3	50.9	50.9	46.6
借入金支払利息率	% 0.9	0.8	0.8	0.8
償還能力				
キャッシュフロー	百万円 71.7	59.2	66.9	78.4
債務償還年数	年 2.6	4.2	3.9	3.1
成長性				
売上高増加率	% -	2.4	0.7	0.6
経常利益増加率	% -	-59.4	22.1	1.4
損益分岐				
損益分岐点売上高	百万円 826.4	944.7	940.7	1,035.1
損益分岐点比率	% 83.7	93.4	92.4	90.4
限界利益率	% 32.4	33.4	32.3	31.4
生産性				
付加価値（日銀方式）	百万円 217.1	204.6	213.1	229.9
労働分配率（労働生産性）	% 50.7	56.0	54.0	50.8

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

情報戦略レポート ④⑦

発行日 2020年12月

編集・発行 日本政策金融公庫 農林水産事業
〒100-0004 東京都千代田区大手町1-9-4
大手町フィナンシャルシティノースタワー
電話 03-3270-5585（情報企画部）

〔無断転載を禁じる〕

<http://www.jfc.go.jp/>

 日本政策金融公庫 農林水産事業

